

REFERAT Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget 2026 - 2029 d. 14-04-2026

Mødedato Tirsdag d. 14. april 2026 kl. 08:15

Mødested Mødelokale 117, Fredericia Rådhus, Gothersgade 20, 7000 Fredericia

Mødedeltagere Sune Nørgaard Jakobsen, Louis Axel Lindholm, Turan Savas, Kenny
Bruun Olsen, Cecilie Roed Schultz, Kirsten Hassing Nielsen, Jan
Filbært

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Drøftelsessag: Prioritering af anbefalinger fra analyse af familieafdeling.....	4
Orienteringssag: Introduktion til Familie- og Ungdomscenteret.....	8
Orienteringssag: Orientering om døgn på familieområdet.....	10
Drøftelsessag: Strategisk ramme for velfærdsteknologi på senior- og sundhedsområdet.....	12
Orienteringssag: Introduktion til Housing First-indsatsen i Fredericia Kommune.....	14
Orienteringssag: Introduktion til socialpædagogisk støtte efter servicelovens § 85.....	16
Orienteringssag: Frivilligfest 2026 - budget og rammer.....	18
Orienteringssag: Fredericia Cykler.....	20
Orientering.....	23
Lukket: Lukket orientering.....	24
Underskriftsside.....	25

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

1. Godkendt.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, at:

1. Dagsordenen godkendes.

Punkt 2: Drøftelsessag: Prioritering af anbefalinger fra analyse af familieafdeling

26-5916

Beslutning

1. Drøftet.
2. Drøftet.
3. Drøftet. Forvaltningen arbejder videre med de faldne bemærkninger.

Sagsresumé

På udvalgsrådet d. 17. marts præsenterede BDO og Index 100 deres analyser af Familieområdet i Fredericia. BDO analysen viser, at Fredericia Kommune har et godt fagligt udgangspunkt, men samtidig et behov for at styrke systematik, styring og organisering for at sikre både faglig kvalitet og økonomisk balance.

Som det fremgår af BDO's analyse, er den lavet på baggrund af 60 sager, som BDO selv har udvalgt. Indeks100s analyse viser bl.a., at Fredericia har et relativt højt behov for sociale foranstaltninger, særligt på anbringelsesområdet, og ligger blandt de kommuner med størst behov i landet.

Denne sag behandler de anbefalinger, der blev præsenteret på mødet.

Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget anmodes om at drøfte, hvilke anbefalinger fra de gennemførte analyser af Familieområdet, der skal prioriteres. Drøftelse skal danne grundlag for udarbejdelse af en handleplan for Familieområdet.

Sagsbeskrivelse

Fredericia Kommune har fået gennemført analyser af Familie området med fokus på både behov, udgifter og faglig praksis. Analyserne blev præsenteret på sidste udvalgsrådsmøde. Her gennemgås de centrale konklusioner kort med henblik på at kvalificere den efterfølgende drøftelse af anbefalingerne. Drøftelsen skal danne grundlag for udarbejdelse af en handleplan for Familie-området.

BDO har i deres arbejde med analysen, haft særligt fokus på seks områder, der var politisk udvalgt som særligt vigtige. De seks politiske fokusområder er oplyst herunder.

Politiske fokusområder:

1. Vurdering af den faglige kvalitet
2. Vurdering af hvorledes der arbejdes forebyggende, herunder om andet eller mere forebyggende kunne sættes i stedet?
3. Hvad kan der læres af sagerne ift. planlægning af indsats forløb og faglige kvalitet?
4. Hvordan vurderes samarbejdet med familien?
5. Hvordan vurderes arbejdet med håndtering af overgang til voksenområdet?
6. Hvordan vurderes konsekvenser og effekter/betydning af evt. sagsbehandler skift?

Væsentlige indsigter fra BDO analysen

Der er et fagligt fundament på plads og der er ikke tegn på forråelse eller afstandtagen fra de reelle problemstillinger. Analysen viser at der tages relevante skridt i de konkrete borgersager, og der arbejdes fagligt med det enkelte barn, unge eller families sag. BDO ser ikke i de gennemgåede sager tegn på manglende socialfaglige kompetencer. Grundlæggende viser analysen en dedikeret ledelse og ledelsesgruppe som har stor energi i og nysgerrighed på at lykkes. Det er et vigtigt afsæt for at kunne komme i mål, men kalder på en samlet plan som hele ledelsen kan koble sig til og fælles tage udgangspunkt i. Det er samtidig en grundlæggende forudsætning for at lykkes, at familieafdelingen har brug for arbejdsro, da området er præget af høj personaleomsætning og implementeringsudfordringer.

Det er positivt, at vi nu har fået et samlet billede af Familieafdelingen, som skal være med til at danne grundlag for det fremadrettede arbejde i afdelingen. Det er vigtigt at fremhæve, at analysen peger på, at fagligheden i Familieafdelingen er høj. Analysen gør opmærksom på områder der allerede er fokus på i det daglige arbejde, og som der er igangsat handlinger omkring. Med det samlede billede analysen giver, er der nu mulighed for at arbejde struktureret og fokuseret med indsatsområderne, i en samlet handleplan.

De væsentligste indsatsområder:

- Konsolidering af praksis og ensartet kvalitet i sagsarbejdet,
- Styrket opfølgning og systematisk dokumentation.
- Styrkelse af den forebyggende tilgang
- Tydelig ansvarsfordeling på tværs af organisationen, særligt i samspejlet mellem almenområdet og familieområdet

Her kan der blandt andet nævnes en pointe fra BDO-analysen, der peger på udfordringer med overgangen fra ung til voksenområdet, hvor afdelingen allerede har fokus for at sikre en tryk overgang til voksenområdet.

Samarbejdet med familierne og kvaliteten i sagsforløb kan styrkes gennem mere systematik i sagsstyring, herunder bedre dokumentation, tydeligere brug af planer og øget inddragelse af børn og unge samt bedre håndtering af overgange (fx til voksenområdet).

Der er behov for en styrket ledelses- og styringsmæssig ramme, herunder klarere prioritering, bedre ledelsesinformation, tydeligere roller og ansvar samt en samlet strategisk retning for området, som kan sikre både faglig kvalitet og økonomisk balance.

Væsentlige indsigter fra Index 100 analyse

Analysen fra Index 100 er udarbejdet på baggrund af registerdata fra Danmarks Statistik. Den viser at Fredericia har et relativt højt behov for sociale foranstaltninger, særligt på anbringelsesområdet, og ligger blandt de kommuner med størst behov i landet. Samtidig er der betydelige geografiske forskelle i behovet internt i kommunen, herunder variationer mellem skoledistrikter.

Kommunen har et højt aktivitetsniveau på særligt anbringelser og hjemmebaserede indsatser, mens der anvendes relativt færre tidligt forebyggende indsatser end forventet ud fra børnesammensætningen.

På trods af det høje aktivitetsniveau har Fredericia samlet set et lavere udgiftsmæssigt serviceniveau end forventet, hvilket især skyldes relativt lave enhedsudgifter og lave udgifter til forebyggende indsatser.

Udgifterne på området er steget markant siden 2019, og udviklingen er sket fra et lavt udgangspunkt. Fredericia ligger i dag på niveau med sammenlignelige kommuner samlet set, men med en udgiftsprofil med relativt høje anbringelsesudgifter og lavere udgifter på øvrige områder.

Anbefalinger fra BDO Analysen

På den præsentation udvalget fik på mødet d. 17. marts var der som en del af analysen fra BDO en række anbefalinger samlet i fire temaer:

1. Myndigheds- og sagsarbejdet
2. Arbejdsgange og processer
3. Ledelse
4. Styring

1. Myndigheds- og sagsarbejdet

Der peges på behov for at styrke kvalitet og sammenhæng i sagsbehandlingen.

Samtidig peges der på behov for at styrke læring og kontinuitet i sagerne, bl.a. i forbindelse med sagsbehandlerskift

Samlet retning:

En mere ensartet, systematisk og fagligt funderet sagsbehandling.

2. Arbejdsgange og processer

Der peges på behov for at styrke de organisatoriske rammer for arbejdet.

Samlet retning:

Mere tydelige og ensartede arbejdsgange, der understøtter kvalitet og effektivitet.

3. Ledelse

Der peges på behov for en styrket ledelsesmæssig rammesætning af området.

Samlet retning:

En tydeligere ledelsesmæssig retning og organisering, der understøtter implementering og stabil drift.

4. Styring

Der peges på behov for styrket økonomisk og faglig styring.

Samlet retning:

En mere datainformeret og sammenhængende styring af området.

Omsætning af anbefalinger til handleplan

Forvaltningen vil på baggrund af ovenstående anbefalinger, udarbejde en handleplan, der konkret anviser hvordan der skal arbejdes med anbefalingerne. Sideløbende med analysearbejdet, er der igangsat indsatser i Familie-afdelingen, der adresserer de nævnte temaer, og det er derfor vigtigt at der sker en koordinering i arbejdet med handleplanen. Samtidig vil handleplanen blive udarbejdet under hensyntagen til den politiske prioritering af anbefalingerne, der er lagt op til med denne sag.

Udvalget præsenteres for en gennemgang af de allerede igangsatte indsatser på udvalgmødet.

Økonomiske konsekvenser

Analyserne peger på et betydeligt økonomisk pres på området samt et potentiale for bedre økonomisk styring gennem ændret praksis, herunder øget forebyggelse og styrket opfølgning.

De fem stillinger Familieafdelingen er tildelt midlertidigt, har klart styrket en normering, der kan håndtere den daglige drift, men der er stadig behov for ressourcer til det målrettede prioriterede arbejde med handleplanen.

Udvalget præsenteres derfor på næste møde for en sag om udmøntning af de puljemidler, der er sat i Økonomi- og Erhvervsudvalget til gennemførelse af den kommende handleplan.

Vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at analyserne samlet tegner et ensartet billede af et område med:

- Et højt og komplekst behovsniveau
- Et stigende udgiftsniveau
- Et fagligt fundament, med et behov for øget systematik og styring

Der er således behov for en samlet strategisk retning, hvor både faglig kvalitet, arbejdsmiljø og økonomisk bæredygtighed indgår.

De fem opstillede strategiske spor udgør forskellige, men indbyrdes afhængige greb til at styrke området. En politisk drøftelse af prioritering af anbefalingerne, vil have betydning for både tempo og retning i den videre udvikling.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, at:

1. Udvalget drøfter hvilke elementer i BDO analysen, de blev optaget af.
2. Udvalget drøfter hvilke elementer i Index 100 analysen, de blev optaget af.
3. Udvalget drøfter hvilke anbefalinger de ønsker prioriteret, i den kommende handleplan

Bilag

Nøgletalsnotat - børn og unge med særlige behov 2026

Final afrapportering Analyse familieområdet Fredericia Kommune

SHL 14042026 Drøftelse af anbefalinger

Punkt 3: Orienteringssag: Introduktion til Familie- og Ungdomscenteret

26-4746

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Familie- og Ungdomscenteret er Fredericia Kommunes udførende enhed på det specialiserede børn- og ungeområde. Centeret arbejder primært med forebyggende og hjemmebaserede indsatser, der skal styrke trivsel, udvikling og forældresamarbejde, så børn og unge kan blive i deres nærmiljø. I særlige tilfælde kan centeret medvirke i forløb, hvor en lokal anbringelse indgår som sidste led i indsatsen.

Familie- og Ungdomscenteret møder børn, unge og familier dér, hvor deres hverdag udspiller sig. Indsatserne tager udgangspunkt i barnets udvikling og familiens samlede situation og bygger på høj faglighed, tydelig dokumentation, etiske principper og økonomisk ansvarlighed. Målet er at skabe trivsel i hjemmet og støtte børn og unge i at udvikle deres potentiale. Centerleder for Familie- og Ungdomscenteret deltager ved dette punkt.

Sagsbeskrivelse

Familie- og Ungdomscenteret er organiseret under Familie og Sundhedsfremme og fungerer som kommunens udførende enhed på det specialiserede børn- og ungeområde. Centeret leverer indsatser fra lette, alment støttende forløb til mere intensive og kompenserende indsatser, afhængigt af barnets og familiens behov.

Arbejdet bygger på en helhedsorienteret tilgang, hvor indsatserne tilrettelægges i tæt dialog med familien og med fokus på barnets udvikling, familiens ressourcer og de rammer, der skal sikre en stabil hverdag.

Familie- og Ungdomscenteret har en central strategisk betydning i Fredericia Kommunes arbejde med børn og unge. Centeret er omdrejningspunktet for kommunens familieindsatser og spiller en afgørende rolle i at sikre, at flere børn kan blive i deres nærmiljø frem for at blive anbragt. Gennem tidlige, målrettede og hjemmebaserede indsatser reduceres behovet for indgribende og omkostningstunge løsninger, samtidig med at børn og unge får bedre forudsætninger for trivsel, skolegang og deltagelse i fællesskaber.

Centerets arbejde understøtter dermed både kommunens faglige ambitioner om høj kvalitet og de økonomiske målsætninger om bæredygtig udvikling på det specialiserede område.

Systematiseringen sikrer, at fagpersonerne arbejder målstyret, koordineret og med fælles retning. Det styrker kvaliteten i sagsforløb og skaber større sammenhæng mellem de aktører, barnet og familien møder.

Centeret arbejder tæt sammen med sundhedspleje, dagtilbud, skoler og andre relevante fagområder. F.eks. bidrager centeret i tværfaglige fora som "Småbørnsforum", hvor der koordineres tidlige indsatser for de yngste børn. Det styrker sammenhængen i sagsforløb og sikrer hurtig handling i sager med høj kompleksitet.

Familieplejen er organiseret i Familie- og Ungdomscenteret og har til formål at matche barn/ung med en plejefamilie, når der er truffet afgørelse om en anbringelse. Familieplejekonsulenternes opgave er også at være plejefamiliens kontaktperson i løbet af anbringelsen, herunder at yde løbende støtte i form af rådgivning, vejledning og supervision.

Visitation til indsatser i Familie- og Ungdomscenteret foretages af Børne- og Ungerådgiverne i Familieafdelingen. Myndighedsområdet fastsætter formål og rammer for indsatsen og følger løbende op på progression og behov for justeringer.

Styringen af kvalitet og økonomi er forankret i en BUM-model (Bestiller–Udfører–Modtager), som sikrer tydelig rollefordeling, gennemsigtighed og sammenhæng mellem faglige mål og ressourcer.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Familie- og Ungdomscenteret arbejder ud fra en tydelig faglig retning og en systematiseret indsatsmodel, der understøtter tidlig indsats, tværfaglig koordinering og målrettet intensitet i forløbene. Introduktionen giver udvalget et samlet overblik over centerets opgaver, organisering og strategiske betydning for Fredericia kommunes arbejde med børn, unge og familier.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

Indsatskatalog 2026 (redigeret 1. december 2025)

Oplæg - Familie- og Ungdomscenteret

Punkt 4: Orienteringssag: Orientering om døgn på familieområdet

26-4748

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Forvaltningen har samlet alle kommunens døgnindsatser for børn og unge i én organisatorisk enhed for at styrke faglighed, skabe bedre sammenhæng og sikre en mere gennemsigtig økonomi. Området er fortsat under opbygning med fokus på både fysiske rammer og fælles faglig udvikling. Det omfatter døgn- og aflastningstilbud for børn og unge i alderen 2–23 år samt et kommende tilbud med støtte til unge i egen bolig. Centerleder på Familieområdet deltager ved dette punkt.

Sagsbeskrivelse

Fredericia Kommune etablerede pr. 1. december 2025 Familieområdet – Døgn, som led i en ny organisering af døgnområdet for børn og unge.

Formålet med organiseringen er at samle kommunens døgnindsatser i én organisatorisk enhed med henblik på at styrke den faglige kvalitet, skabe bedre sammenhæng i indsatserne samt sikre en mere fleksibel anvendelse af pladserne.

Samtidig skal organiseringen bidrage til en mere gennemsigtig og styrbar økonomi på området.

Familieområdet – Døgn er fortsat i en opbygningsfase. Området etableres i praksis fra en ny organisatorisk ramme, og der arbejdes aktuelt med at udvikle både de fysiske rammer og de faglige strukturer i tilbuddene.

I den indledende periode har fokus været på at skabe tydelige rammer for drift og ledelse samt sikre de nødvendige fysiske og organisatoriske forudsætninger for tilbuddenes udvikling. I den kommende periode vil der i stigende grad være fokus på den faglige udvikling, herunder styrkelse af fælles metoder, kompetenceudvikling og samarbejde på tværs af området.

Ambitionen er at udvikle fagligt stærke døgn- og aflastningstilbud, som kan tilbyde børn og unge de bedst mulige udviklingsbetingelser og samtidig være attraktive arbejdspladser for medarbejderne.

Forvaltningen ønsker, at anbringelserne skal ske lokalt, så barnet / den unge kan være tæt på sit netværk, skole og fritidsliv samt at kunne tilbyde aflastning hvor der er minimal transport, og hvor det er muligt at være tæt på familien.

Familieområdet – Døgn retter sig mod børn og unge i alderen 2–23 år, som af forskellige årsager har behov for en døgnbaseret socialpædagogisk indsats uden for hjemmet med placering i interne tilbud.

Familieområdet – Døgn rummer i dag følgende tilbud:

Nymarkshjemmet – døgnanbringelse for børn i alderen 2–14 år (7 pladser).

- Tilbuddet er aktuelt under ombygning og forventes færdiggjort ultimo september 2026. Ombygningen omfatter sammenbygning af to villaer, som fremover vil udgøre én samlet enhed.

Nymarkshuset – aflastningstilbud for børn med handicap (12 pladser).

- Tilbuddets hovedhus har ligeledes været under ombygning og stod færdigt i uge 11, 2026. Pladserne er fordelt på tre huse på samme matrikel.

Fuglebakken – døgnanbringelse for unge i alderen 15–23 år (6 pladser).

-Tilbuddet er etableret i et tidligere kollegie, der er ombygget og renoveret. De unge har egne étværelseslejligheder med tekøkken samt eget bad og toilet.

Pladserne anvendes primært til børn og unge fra Fredericia Kommune, men kan i visse tilfælde også stilles til rådighed for andre kommuner.

Der arbejdes desuden med etablering af et nyt tilbud:

Ungebo – støtte til unge i egen bolig, herunder anbringelse i egen lejlighed med socialpædagogisk støtte.
Tilbuddet forventes etableret senest 1. august 2026.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Der arbejdes systematisk med at etablere stabile rammer, udvikle fælles metoder og styrke kvaliteten i indsatserne. Samlet set vurderes det, at arbejdet bevæger sig i en positiv retning, og at den samlede organisering giver et solidt afsæt for at forbedre tilbuddene til børn og unge fremover.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

Oplæg til døgn på familieområdet

Punkt 5: Drøftelsessag: Strategisk ramme for velfærdsteknologi på senior- og sundhedsområdet

26-5877

Beslutning

1. Drøftet.

Udvalget bakker op om Senior- og Sundhedsudvalgets bemærkninger.

Forvaltningen arbejder videre med de faldne bemærkninger.

Sagsresumé

I denne sag drøftes en strategisk ramme for velfærdsteknologi på senior- og sundhedsområdet samt social-, handicap- og ligestillingsområdet.

Den strategiske ramme fastsætter kommunens arbejde og fokusområder i forhold til velfærdsteknologi i perioden 2026-2029.

Sagsbeskrivelse

Velfærdsteknologi er brugerrettede teknologier, der forsyner eller assisterer borgere og/eller medarbejdere med én eller flere velfærdsindsatser. De teknologiske løsninger kan have forskellige formål. Det kan være forstærkning af f.eks. tryghed, sikkerhed, daglige gøremål og mobilitet. Løsningerne er især rettet mod ældre borgere med behov for bistand, borgere med kroniske sygdomme eller psykisk sygdom samt borgere med handicap i forskellige former og grader. Samtidig kan velfærdsteknologiske løsninger være rettet mod at understøtte arbejdsgange såsom f.eks. AI-assisteret rute- og besøgsplanlægning mv.

Den strategiske ramme for velfærdsteknologi skal sikre et øget fokus på velfærdsteknologi, jf. bilag 1. Det er formålet, at Fredericia Kommune udnytter velfærdsteknologi til at imødekomme nogle af de centrale udfordringer på senior- og sundhedsområdet samt social-, handicap- og ligestillingsområdet, herunder bl.a. at afhjælpe den kommende mangel på medarbejdere.

Den strategiske ramme fastslår, at Fredericia Kommune altid har fokus på alle relevante aspekter ved valg og implementering af nye teknologier, herunder fx borgernes livskvalitet, selvbestemmelse, tryghed og socialt netværk mv.

Den strategiske ramme har et bærende princip om *"digitalt tilbud først"*, hvormed kommunens borgere som udgangspunkt altid tilbydes en teknologi eller digital indsats først, hvis den vurderes egnet - baseret på en konkret individuel vurdering.

De konkrete velfærdsteknologiske projekter har særlig fokus på implementering af modne og velafprøvede velfærdsteknologier, der øger borgernes selvhjulpethed, fleksibilitet og livskvalitet. Derudover kan de velfærdsteknologiske projekter bidrage til at frigøre arbejdskraft og menneskelige ressourcer, som kan prioriteres til situationer og borgere, hvor anvendelse af velfærdsteknologi ikke er egnet eller mulig.

Målsætningen er, at borgerne får flere og bedre tilbud om velfærdsteknologiske ydelser, at 10 procent af alle borgerbesøg leveres digitalt, samt at der frigøres 15-25 årsværk ved anvendelse af velfærdsteknologi ved udgangen af 2029.

Velfærdsteknologi og den strategiske ramme har været drøftet i forskellige fora i 2025 og 2026:

- Senior- og Socialudvalget på et dialogmøde med Seniorrådet i 2025
- Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterrådet i 2025
- FMU på både senior- og socialområdet i 2025
- Senior- og Sundhedsudvalget i 2026.

Senior- og Socialudvalget havde den strategiske ramme på et udvalgsmøde i slutningen af 2025, hvor en udskydelse af punktet blev besluttet. På den baggrund drøftede Senior- og Sundhedsudvalget velfærdsteknologiske løsninger på udvalgets møde den 19. marts 2026.

På nærværende møde bedes udvalget drøfte, om den strategiske ramme for velfærdsteknologi, jf. bilag 1, lever op til udvalgets intentioner og ambitioner for kommunens anvendelse af velfærdsteknologiske løsninger.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at den forelagte strategiske ramme for velfærdsteknologi både er ambitiøs og realistisk i forhold til at implementere teknologi, så det både skaber mest mulig værdi for borgerne, medarbejderne og organisationen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til udvalget, at:

1. Udvalget drøfter den strategiske ramme for velfærdsteknologi på senior- og sundhedsområdet samt social-, handicap- og ligestillingsområdet.

Sagens forløb

09/04/2026 Senior- og Sundhedsudvalget 2026 - 2029

1. Drøftet.

Bilag

Strategisk ramme Velfærdsteknologi 2026-2029 NY ver. 2.2

Punkt 6: Orienteringssag: Introduktion til Housing First-indsatsen i Fredericia Kommune

26-5572

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Cecilie Roed Schultz (Ø) var fraværende.

Sagsresumé

Denne sag giver en introduktion til Fredericia Kommunes arbejde med Housing First som tilgang i hjemløseindsatsen.

Sagen beskriver de overordnede principper bag Housing First, målgruppen for indsatsen samt de centrale elementer i Fredericia Kommunes model for arbejdet på området.

Sagsbeskrivelse

Housing First er den centrale tilgang i den nationale strategi på hjemløshedsområdet. Housing First er nationalt den bærende strategi i indsatsen mod hjemløshed og er samtidig en central del af Fredericia Kommunes sociale indsats over for borgere i udsatte positioner. Tilgangen tager udgangspunkt i, at en stabil boligsituation er en forudsætning for, at borgere kan arbejde med øvrige sociale eller sundhedsmæssige udfordringer.

Tilgangen bygger på en forståelse af, at en ustabil boligsituation i sig selv kan være en væsentlig barriere for en positiv udvikling i borgerens liv. Derfor er første skridt at sikre en permanent bolig, hvorefter der kan arbejdes med støtte til øvrige livsområder, f.eks. sundhed, sociale relationer eller beskæftigelse.

Housing First-tilgangen bygger på en række grundprincipper, herunder:

- at bolig anses som en grundlæggende menneskeret
- at borgeren mødes med respekt og ligeværd
- at indsatsen tager udgangspunkt i borgerens behov og selvbestemmelse
- at bolig og social støtte er adskilte indsatser
- at arbejdet er recovery-orienteret og fokuserer på borgerens ressourcer.

Housing First i Fredericia Kommune

Fredericia Kommune har i flere år arbejdet strategisk med Housing First som ramme for hjemløseindsatsen. Arbejdet er udviklet på tværs af kommunale fagområder, boligorganisationer og civilsamfundsaktører.

Arbejdet er i dag overgået fra en udviklingsfase til en integreret del af den sædvanlige drift, hvor fokus er på at vedligeholde og videreudvikle de samarbejder og arbejds gange, der understøtter indsatsen.

I Fredericia Kommune kobles Housing First-tilgangen med fokus på:

Bolig – at borgere får adgang til en stabil bolig og mulighed for at indgå i lokale nabofællesskaber.

Beskæftigelse – at borgere får mulighed for at indgå i meningsfulde beskæftigelsesfællesskaber, der kan styrke selvstændighed og livskvalitet.

Fællesskaber – at borgere oplever tilhørsforhold og deltagelse i sociale fællesskaber, som kan understøtte trivsel og deltagelse i samfundslivet og modvirke ensomhed.

Indsatsen er målrettet voksne borgere i særligt udsatte positioner, herunder borgere med komplekse sociale problemstillinger som psykisk sygdom, misbrug eller hjemløshed.

Organisering af indsatsen

Arbejdet med Housing First understøttes af et fagprofessionelt ledernetværk og fælles arbejdsgange på tværs af relevante aktører. Formålet er at sikre sammenhængende indsætter og et tæt samarbejde mellem kommune, boligorganisationer og øvrige samarbejdspartnere.

En central værdi i arbejdet er, at alle fagpersoner, der møder borgere i udsatte positioner, har et ansvar for at bidrage til at forebygge hjemløshed og reducere risikoen for udsættelser.

Hellestedet i Fredericia

Som en del af den samlede indsats for borgere i udsatte positioner findes der i Fredericia et såkaldt Hellested. Hellestedet er et opholdssted for byens mest udsatte borgere, hvor de kan opholde sig under trygge rammer og være i fællesskab med andre.

Formålet med Hellestedet er blandt andet:

- at skabe et trygt opholdssted for borgere i udsatte positioner
- at give mulighed for kontakt til opsøgende medarbejdere og sociale tilbud
- at forebygge konflikter og uhensigtsmæssige opholdssteder i byens rum
- at understøtte dialog og relationsopbygning mellem borgere og sociale indsætter.

Hellestedet fungerer som et supplement til Housing First-tilgangen, idet det kan bidrage til at skabe kontakt til borgere i udsatte positioner og understøtte relationer til sociale indsætter. For nogle borgere kan denne kontakt være et første skridt mod en mere stabil livssituation og på længere sigt en varig boligløsning.

Økonomiske konsekvenser

Housing First-indsættelsen finansieres inden for Social- og Handicapområdets eksisterende økonomiske rammer samt gennem samarbejde med boligorganisationer og øvrige aktører.

Der er ikke med denne sag lagt op til ændringer i økonomi eller serviceniveau. Sagen har til formål at give udvalget en introduktion til indsættelsen og dens organisering i Fredericia Kommune.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at Housing First-tilgangen udgør et centralt element i arbejdet med at forebygge og reducere hjemløshed i Fredericia Kommune.

Ved at tage udgangspunkt i en permanent boligløsning og samtidig tilbyde relevante sociale støtteindsætter skabes bedre forudsætninger for, at borgere kan opnå stabilitet i deres livssituation.

Samtidig understøtter den tværgående organisering og samarbejdet med eksterne aktører en mere sammenhængende indsats, hvor risikoen for udsættelser og hjemløshed kan reduceres.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Fraværende Cecilie Roed Schultz

Punkt 7: Orienteringssag: Introduktion til socialpædagogisk støtte efter servicelovens § 85

26-5564

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Cecilie Roed Schultz (Ø) var fraværende.

Sagsresumé

Denne sag giver en introduktion til kommunens tilbud om socialpædagogisk støtte efter § 85 i Serviceloven.

Sagsbeskrivelse

Kommunen kan efter § 85 i serviceloven tilbyde socialpædagogisk støtte til borgere med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller med sociale problemstillinger, som har behov for støtte til at mestre hverdagen.

Formål med indsatsen

Formålet med socialpædagogisk støtte er at:

- støtte borgeren i at mestre egen hverdag
- styrke borgerens selvstændighed og livskvalitet
- forebygge forværring af sociale eller psykiske problemstillinger
- understøtte borgerens mulighed for at bo i egen bolig.

Organisering og indhold

§ 85 indsatser efter serviceloven i Fredericia er organiseret i to afdelinger:

- Bostøtte for Voksne
- Kompetencecenter for døve og døvblinde

Kompetencecenter for døve og døvblinde leverer specialiseret §85 støtte til borgere, der udover deres funktionsnedsættelser også er døve eller døvblinde.

For at få støtte efter §85 i serviceloven skal borgerne visiteres via Myndighedsafdelingen Visitation Voksen. Den første henvendelse skal ske til ”Din Indgang”. For borgere, der er døve eller døvblinde, foregår den første kontakt med KompetenceCenter for døve og døvblinde.

Hvis Visitation Voksen vurderer, at en borger er berettiget til hjælp efter §85, udarbejdes en indsatsplan i samarbejde mellem borger og sagsbehandler. Her vurderes det om støtten skal foregå:

- I gruppe
- Virtuelt (ved hjælp af velfærdsteknologi)
- Individuelt ved fremmøde i samtalelokaler i Sundhedshuset
- Individuelt i eget hjem

Støtten kan omfatte vejledning, træning og støtte. Det kan f.eks. være støtte til struktur i hverdagen, økonomi, kontakt til offentlige myndigheder eller sociale relationer og deltagelse i aktiviteter.

Bostøtte for Voksne løser også en opgave efter §85a Housing First, der er en indsats, der gives til personer i hjemløshed. Indsatsen har til formål at nedbringe antallet af borgere i hjemløshed, og særligt borgere, der bor på herberger og krisecentre.

Bostøtte for voksne yder også støtte til borgere med senhjerneskade og veteraner, der bor i eget hjem.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke med denne sag lagt op til ændringer i serviceniveau eller økonomi, men alene en introduktion til området.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at socialpædagogisk støtte efter servicelovens § 85 er et centralt redskab i kommunens indsats over for borgere med psykiske, sociale eller funktionelle udfordringer.

Indsatsen bidrager til, at borgere i højere grad kan klare sig i egen bolig og leve et selvstændigt liv. Samtidig kan støtten forebygge behov for mere indgribende og omkostningstunge tilbud, f.eks. botilbud.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Fraværende Cecilie Roed Schultz

Punkt 8: Orienteringssag: Frivilligfest 2026 - budget og rammer

26-5550

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Cecilie Roed Schultz (Ø) var fraværende.

Sagsresumé

I denne sag orienteres udvalget om rammerne og budgettet for Frivilligfesten 2026 samt to foreslåede ændringer.

På baggrund af evalueringerne fra sidste års frivilligfest arbejdes der med at justere bord- og stoleopsætningen, så flere deltagere oplever bedre siddekomfort. Derudover arbejdes der på en løsning, hvor prismodtagerne ikke kender udfaldet på forhånd.

Sagsbeskrivelse

Planlægningen af Frivilligfest 2026 (FF26) er i fuld gang. I denne sag bliver udvalget orienteret om rammerne og budgettet.

FF26 afholdes for 3. gang og sker i samarbejde mellem Kultur,- Turisme,- Idræt- og Bosætningsudvalget og Social,- Handicap,- og Ligestillingsudvalget. Herudover bidrager Seniorrådet, Handicaprådet, Udsatterrådet, Idrætsrådet, Folkeoplysningsrådet og Fredericia Elite med økonomisk støtte.

Overordnede rammer for FF26

FF26 afholdes igen i Eksercerhuset.

Datoen bliver mandag d. 26. oktober fra kl. 17.30 - 21.00

På baggrund af sidste års evaluering foretages der en mindre justering af programmet. Der tilføjes et ekstra underholdningsindslag, så der i alt vil være fire indslag i løbet af aftenen mod tidligere tre. Til gengæld gøres alle indslag kortere. Udkast til program fremgår af bilag 1.

I midten af april åbnes der for, at borgere kan nominere frivillige og foreninger til de seks priser. Priserne vil være de samme som sidste år. Se bilag 2 for en oversigt over priserne.

Der nedsættes igen i år en dommerkomité bestående af medlemmer fra Folkeoplysningsrådet, Fredericia Idrætsråd, Fredericia Eliteidræt, Udsatterrådet, Handicaprådet og Seniorrådet. På baggrund af de indkomne indstillinger udvælger dommerkomitéen kandidater til fire af de seks priser. Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget udvælger kandidater til Årets Fællesskab, mens Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget udvælger kandidater til Årets Ildsjæl.

Økonomi

Der er afsat 150.000 kr. i budgetforliget til afholdelse af Frivilligfesten. De seneste år er frivilligfesten blevet afholdt for omkring 250.000 kr. Det har betydet at forvaltningen har spurgt de forskellige råd på området om økonomisk opbakning, hvilket de har givet. I år arbejdes der med samme model.

Justeringer til dette års frivilligfest

På baggrund af evalueringerne fra sidste års frivilligfest arbejdes der på to større justeringer:

1. Bord- og stoleopstilling

Der etableres en kombination af langborde med bænke samt stolerækker. Det betyder, at:

- Siddekomforten for flere af deltagerne forbedres
- Deltagerantallet reduceres til ca. 320 personer mod tidligere ca. 400

2. Overrækkelse af priser

Vinderen afsløres først under selve frivilligfesten, og der produceres ikke videoer på forhånd. Det betyder, at:

- Spændingen og overraskelsesmomentet bevares
- Det ikke er muligt at producere videoer om alle nominerede inden for det nuværende budget
- De nominerede i stedet kan præsenteres via fx en billedkollage eller anden visuel præsentation

Løsningen vil sandsynligvis kræve mere arbejdstid i arbejdsgruppen, men være billigere i forhold til budgettet.

Økonomiske konsekvenser

Der er afsat 150.000 kr. i budgettet til af afholde Frivilligfesten. Derudover vil 100.000 kr. komme fra rådene. Samlet giver det et budget på 250.000 kr. For budget for FF26 se bilag 3. NB: I budgettet er der ikke medregnet udgifter til videoproduktion. Derfor et budget på 217.500 kr.

Det forventes at rådene bidrager med henholdsvis:

- Fredericia Elite - 25.000 kr.
- Fredericia Idrætsråd - 25.000 kr.
- Folkeoplysningsrådet - 25.000 kr.
- Handicaprådet - 10.000 kr.
- Seniorrådet - 10.000 kr.
- Udsatterrådet - 5.000 kr.

Skulle der mod forventning være færre midler fra rådene, vil det have konsekvenser for forplejning, underholdning og priserne.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at de overordnede rammer og det foreslåede budget danner grundlag for at kunne afvikle Frivilligfest 2026 på samme vis, men evt. med justeringer sammenlignet med i 2025, hvor de frivillige for kultur-, idræts- og socialområdet anerkendes og fejres.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, at:

1. Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagens forløb

09/04/2026 Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget 2026 - 2029

1. Godkendt.

Bilag

FF26 - Priser

FF26 - Program

Budget FF26 og regnskab

Fraværende Cecilie Roed Schultz

Punkt 9: Orienteringssag: Fredericia Cykler

25-20924

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Cecilie Roed Schultz (Ø) var fraværende.

Sagsresumé

I juni 2025 kunne Fredericia Kommune sammen med Danmarks Cykelunion offentliggøre et 4-årigt samarbejde fra 2026-2029 under projekttitlen: Fredericia Cykler.

På mødet gives en generel orientering omkring Fredericia Cykler og processen for projektet.

Sagsbeskrivelse

Fredericia Cykler er et 4 årigt projekt med det helt overordnede formål at få flere til at cykle i hverdagen.

Med Projektet Fredericia cykler, tales der ind i *Politik for Kultur, Idræt og Oplevelser*, og *Sport og Event strategien* med fokus på fælleskab (foreningsudvikling), oplevelser i hverdagen, stolthed over vores by, de gode fortællinger, samarbejde på tværs af byen - erhvervsliv - foreninger -forvaltninger, branding, bosætning og turisme.

De 4 store events, der er indgået aftale med Danmarks Cykel Union (DCU) over en 4 årig periode, er løftestang for projektet. Det er her Fredericia Cykler kommer til at være meget synligt og mærkbart for alle.

- Post Nord Danmark Rundt i 2026, 2028 og 2029.
- Børne og unge DM i 2027
- Skoda børne tour i 2026 (forventeligt også i 2027)

Borgerne i byen vil opleve verdenseliten inden for cykelsporten, og det vil give gyldne øjeblikke til at fremhæve byen og vise den frem til tusindvis af tilskuere, når Fredericia Kommune danner rammen for løbene. Samtidig giver løbene foreningerne mulighed for at komme ud og promovere sig og gøre opmærksom på sporten på mange forskellige plan og for forskellige målgrupper.

Fredericia Cykler handler ikke kun om de store events og eliten. Der vil løbende gennem årene være fokus på både cykling og sund livsstil, for børn, unge og voksne, både i forhold til cykling som transportmiddel, som fritids- / sports interesse og som fællesskabsskabende element.

Fredericia Cykler er opdelt i tre delprojekter:

1. Løbsafvikling – omfatter planlægning og afholdelse af de fire store events, som er aftalt med Danmarks Cykel Union.
2. Aktiveringsspør – med fokus på både cykling og sund livsstil.
3. Cykelfest – aktiviteter omkring og ved siden af løbene

På udvalgsmødet gives et overblik over, hvordan projektet Fredericia Cykler er organiseret, og hvordan de forskellige indsatser i aktiveringssporet tidsmæssigt prioriteres.

Økonomiske konsekvenser

Udgifterne til projektet Fredericia Cykler holdes inden for eksisterende budget.

Midlerne disponeres fra Puljen til store Events.

Budget for hele perioden for Fredericia Cykler 2026-2029:

Budget pr	2026	2027	2028	2029	Total
-----------	------	------	------	------	-------

år

Event afvikling	400.000,00 kr.	200.000,00 kr.	800.000,00 kr.	1.250.000,00 kr.	2.650.000,00 kr.
Aktiveringsbudget	250.000,00 kr.	250.000,00 kr.	250.000,00 kr.	250.000,00 kr.	1.000.000,00 kr.
ADP-midler	100.000,00 kr.	100.000,00 kr.			200.000,00 kr.
I alt Kr.	750.000,00 kr.	550.000,00 kr.	1.050.000,00 kr.	1.500.000,00 kr.	3.850.000,00 kr.

Overordnet disponering af midlerne i 2026:

Budgetpost	Budget 26
Fee til DCU	225.000,00 kr.
Løbsafvikling	125.000,00 kr.
Cykelfest	100.000,00 kr.
Aktivering	200.000,00 kr.
Markedsføring, kommunikation og udsmykning	100.000,00 kr.
I alt kr.	750.000,00 kr.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at projektet Fredericia Cykler har stort potentiale til at styrke:

- By-stolthed - gennem store oplevelser og branding
- Cykling i foreninger/ fritid/ forvaltning - sundere livsstil
- Samarbejde og fællesskab i byen

Indstilling

Forvaltningen indstiller til udvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning

Sagens forløb

19/03/2026 Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.

09/04/2026 Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget 2026 - 2029

Beslutning ikke frigivet

09/04/2026 Senior- og Sundhedsudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.

13/04/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.

Bilag

PNDR 2026 - 3. etape - Fredericia - Vejle.pdf

Fraværende Cecilie Roed Schultz

Punkt 10: Orientering

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Cecilie Roed Schulzt (Ø) var fraværende.

Sagsresumé

Fra udvalgsformanden

Fra udvalgsmedlemmer

Fra forvaltningen

Orientering om dialogmøder med Udsatteråd og Handicapråd.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Fraværende Cecilie Roed Schultz

Punkt 11: Lukket: Lukket orientering

1. Taget til efterretning.

Cecilie Roed Schulzt (Ø) var fraværende.

Punkt 12: Underskriftsside

Beslutning

Sagsresumé

Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

Sagsbeskrivelse

Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke Godkend i First Agenda.

Indstilling