

REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 05-12-2025

Mødedato Fredag d. 05. december 2025 kl. 08:15

Mødested Mødelokale 117, Fredericia Rådhus, Gothersgade 20, 7000 Fredericia

Mødedeltagere Ole Steen Hansen, Pernelle Jensen, Vibe Dyhrberg Nielsen, Palle Dahl, Cecilie Roed Schultz

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Beslutningssag: Udkast til visions- og funktionsprogram for Ny Skole.....	4
Beslutningssag: Beslutning af strategi for fritidspædagogik i Fredericia.....	6
Beslutningssag: Godkendelse af strategi for det specialiserede socialområde.....	8
Beslutningssag: Beslutningssag om serviceniveau for afløsning og aflastning.....	10
Beslutningssag: Godkendelse af kvalitetsstandard for kørsel af elever i folkeskolen, herunder melle	13
Orienteringssag: Status på ambitioner og målsætninger - Politik for børn, unge og uddannelse.....	15
Orienteringssag: Analyse af prisniveau på specialskolepladser.....	17
Orienteringssag: Status på etablering af skolemadsordning på to afdelinger på Kirstinebjergskolen..	18
Orienteringssag: Status på etablering af og efterspørgsel på lettilgængelig behandling i HÅB.....	20
Orienteringssag: Orientering om Familie- og Ungdomscentret indsatser og inddragelse.....	22
Orienteringssag: Samarbejdsaftale med Røde Kors om projekt Back Up.....	24
Drøftelsessag: Opsamling på udvalgets arbejde.....	26
Orientering.....	27
Lukket: Lukket orientering.....	28
Underskriftside.....	29

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

1. Godkendt.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Dagsordenen godkendes.

Punkt 2: Beslutnings sag: Udkast til visions- og funktionsprogram for Ny Skole

25-19308

Beslutning

1. Udsat
2. Udsat

Sagsresumé

Børne- og Skoleudvalget drøftede på udvalgsmødet den 31. oktober input til visionsprogrammet for Ny Skole. Bygherrerådgiver har på baggrund af input fra styregruppe, projektgruppe og alle interessenter udarbejdet udkast til visions- og funktionsprogram for Ny Skole på Indre Ringvej.

Udvalget skal på mødet godkende udkastet til visions- og funktionsprogram. Udvalget skal også godkende, at udkastet overdrages til det nye Børne, Skole- og Uddannelsesudvalg. Byrådet skal 2. marts 2026 godkende det endelige visions- og byggeprogram for Ny Skole.

Bygherrerådgiver deltager under punktet.

Sagsbeskrivelse

Bygherrerådgiver har, sammen med projektgruppen for Ny Skole, indsamlet en lang række input, som i stor udstrækning er blevet indarbejdet i det udkast til et visions- og funktionsprogram som foreligger for Ny Skole. De mange input er indsamlet over en periode fra september til slut november.

Visions- og funktionsprogrammet rummer både den overordnede vision for Ny Skole samt en lang række præciseringer af specifikke funktioner. I februar 2026 skal det samlede visions- og byggeprogram godkendes af Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget, der videresender til godkendelse i Byrådet den 2. marts.

Visions- og værdidelen af programmet indeholder følgende afsnit:

1. Visionen for ny skole
2. Faktaoplysninger
3. Grunden på Indre Ringvej
4. Funktioner og sammenhænge - i store træk
5. Funktionsbeskrivelse
6. Arkitektur og æstetik
7. Bæredygtighed i byggeriet
8. Kunst i byggeriet

Skolebestyrelser, elevråd, ledere og medarbejdere er i dialog med projektgruppen om udkastet til visionen for Ny Skole. Det sker på møder henholdsvis den 20/11, 26/11 og 3/12.

Udkast til visions- og funktionsprogram for Ny Skole vedhæftes som bilag til sagen 4/12 efter afholdt møde 3/12 med bygherrerådgiver og alle nedsatte arbejdsgrupper. Børne- og Skoleudvalget har mulighed for at deltage i mødet 3/12 og få indsigt i visions- og funktionsprogrammet på dette møde.

Bilaget er lukket indtil udvalget har behandlet sagen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Udvalget godkender udkast til visions- og funktionsprogram for Ny Skole.
2. Udvalget godkender at udkast til visions- og funktionsprogrammet overdrages til nyt fagudvalg.

Punkt 3: Beslutnings sag: Beslutning af strategi for fritidspædagogik i Fredericia

25-21692

Beslutning

1. Godkendt.

Sagsresumé

Byrådet besluttede i forbindelse med vedtagelse af Politik for børn, unge og uddannelse, at fritidspolitik for unge ændres og tilpasses til en strategi i stedet, der omfatter både børn og unge. Der foreligger nu et udkast til en strategi for fritidspædagogik i Fredericia.

Strategien forelægges udvalget med henblik på godkendelse.

Sagsbeskrivelse

Strategien indeholder dele af den tidligere fritidspolitik for unge, idet Børne- og Skoleudvalget fortsat finder indholdet relevant i en strategi. Der er derfor ikke ændret i følgende to afsnit:

- Et fælles fritidsperspektiv
- Fælles forståelse af fritidens opbygning

Ændringer

Der er sket væsentlige ændringer i afsnittet '4 tilgange til udvikling af fritiden'.

To af de fire tilgange er justeret:

- 1: Udviklende fritidsmiljøer med plads til alle (Ny)
- 2: Øvebaner ind i voksenlivet
- 3: Uforglemmelige højdepunkter i fritiden
- 4: Medbestemmelse i fællesskab (Ny)

Alle fire tilgange har fået formuleret et nyt kort tekstafsnit. Teksten fremgår af bilag.

Nyt i strategien:

Strategi for fritidspædagogik i Fredericia er valgt idet strategiens fokus er rettet mod de kommunale fritidstilbud. Den øvrige fritidspallete i forhold til børn og unge er indeholdt i Politik for kultur, idræt og oplevelser.

Strategien skal løftes af alle i hverdagen, og derfor er der et kort afsnit om, hvordan vi gør strategien til virkelighed sammen.

Det skal ske gennem 1) Pædagogisk ledelse, 2) Samspil med foreninger og civilsamfund, 3) Fritidsmiljøvurderinger.

Der er blevet lavet fritidsmiljøvurderinger i udvalgte fritidstilbud i 2024 og 2025. Denne indsats er skrevet ind i strategien, idet fritidsmiljøvurderingerne bidrager med væsentlige indsigter, der fortæller noget om, hvor der kan være behov for at rette fokus hen for at højne kvaliteten. I fritidsmiljøvurderingerne er det primært børn/de unge og medarbejdere, der kommer til orde.

Se bilag for ny strategi.

Strategien sættes endeligt op efter Børne- og Skoleudvalgets godkendelse.

Høring

Strategi for fritidspædagogik i Fredericia har været sendt i høring hos:

- Skolebestyrelserne
- Fredericia Fritid
- Ungdomsskolen
- Fritidsledernetværket
- Sammen om Skolen

Høringssvar

Der er bred opbakning til indholdet i strategien. Lederne af fritidstilbuddene i SFO og klub ønsker, at der arbejdes sammen om at få strategien helt ud, så det kan mærkes i kvaliteten ude hos børnene og de unge.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at der er bred opbakning til 'Strategi for fritidspædagogik i Fredericia'.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget og Unge- og Uddannelsesudvalget, at:

1. Udvalget godkender Strategi for fritidspædagogik i Fredericia.

Sagens forløb

01/12/2025 Unge- og Uddannelsesudvalget

1. Godkendt.

Anette Hyre-Jensen (A) var fraværende.

Afbud: Anette Hyre-Jensen

Bilag

Anbefalinger fra Sammen om fritid - national arbejdsgruppe Juni2025

Udkast til strategi for fritidspædagogik i Fredericia BSU051225

Punkt 4: Beslutnings sag: Godkendelse af strategi for det specialiserede socialområde

25-22053

Beslutning

1. Godkendt.

Sagsresumé

På temamøde for Senior- og Socialudvalget samt Børne- og Skoleudvalget den 20.10.2025 blev strategien for det specialiserede socialområde forelagt og derefter sendt i høring. Strategien er nu rettet til i overensstemmelse med udvalgenes ønsker.

Strategien fokuserer på tre centrale indsatsområder:

1. Helhed og gode overgange
2. Sundhed og sjov
3. Tilbud og effekt

Med denne sag forelægges strategien for udvalget med henblik på godkendelse.

Sagsbeskrivelse

Strategien er udarbejdet på tværs af de fagområder, der har kontakt til børn, unge og voksne på det specialiserede socialområde. Formålet er, at børn, unge og voksne med særlige behov får et trygt og meningsfuldt liv, hvor de kan udvikle deres styrker og deltage i fællesskaber. Med fokus på nærvær, respekt og samarbejde vil vi støtte den enkelte i at opnå øget livskvalitet og handlekraft.

Strategien lægger vægt på:

- At støtte borgernes selvstændighed og handlekraft.
- At skabe helhed i indsatserne, så borgere oplever sammenhæng og overblik.
- At styrke tværgående samarbejde med civilsamfund, pårørende og netværk.
- At sikre, at indsatserne er målrettede, effektive og giver dokumenterbar værdi.

Strategien blev præsenteret for Senior- og Socialudvalget samt Børne- og Skoleudvalget på et temamøde den 20.10.2025. Den er justeret efter de politiske drøftelser, ligesom de ændringer udvalgene efterspurgte på mødet, er indarbejdet. De overordnede mål og fokusområder er uændrede, men sproglige præciseringer og enkelte tilpasninger er foretaget. Strategien har været i høring hos Udsatterådet og Handicaprådet den 3.11.2025.

De samlede kommentarer fra høringsmødet er vedlagt som bilag til sagen, jf. bilag 1.

På baggrund af høringen foreslår forvaltningen følgende ændringer og tilføjelser i strategien:

- Ordet pårørende skiftes ud med nære relationer, da pårørende ofte forbindes med sygdom.

Den foreslåede ændring er rettet i den udgave af strategien, der er vedlagt som bilag til sagen, jf. bilag 2.

Herunder følger en opsummering af indholdet af de øvrige kommentarer. Indholdet herfra bliver taget videre i arbejdet med de handleplaner, der skal laves på baggrund af strategien.

Opsummering af høring

Overordnede input

- Strategien bør tage udgangspunkt i det enkelte menneske og ikke funktionsnedsættelsen – borgeren skal ses som samarbejdspartner.

- Der er bekymring for, om strategien reelt dækker et ønske om besparelser, og om alle borgere kan få den nødvendige hjælp.

Hjælpsomme værter

- Kommunen har stor indflydelse på borgernes liv og bør være tydelig om dette ansvar.
- Det er vigtigt med god kommunikation og koordinering, så borgeren oplever sammenhæng og støtte på tværs af forvaltningen.

Fagligt udgangspunkt

- Høj medarbejderudskiftning skader relationer og kvalitet – det forringer borgernes oplevelse.
- Strategien skal kommunikeres klart og forståeligt, og kulturen i mødet med borgerne bør være åben og tryghedsskabende.

Områder vi særligt gerne vil lykkes med

- Fokus på selvbestemmelse og borgerens ret til at leve et liv efter egne valg.
- Ønsker tydeligere samspil med civilsamfund og virksomheder som en del af en samskabende tilgang.

Økonomiske konsekvenser

Strategien i sig selv har ingen direkte økonomiske konsekvenser. Eventuelle økonomiske forhold vil blive behandlet i de årlige budgetlægninger og i de konkrete handleplaner, der udarbejdes på de enkelte fagområder på baggrund af strategien.

Vurdering

Strategien vurderes at være et væsentligt styringsredskab, der vil skabe bedre rammer for udviklingen på det specialiserede socialområde. Den er udarbejdet i tråd med kommunens vision og ambitioner om at sikre trivsel, inklusion og sammenhæng for borgere på det specialiserede socialområde.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget og Senior- og Socialudvalget, at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Strategien godkendes med de ændringer forvaltningen foreslår på baggrund af høringen.

Sagens forløb

02/12/2025 Senior- og Socialudvalget

1. Godkendt.
Det indarbejdes i handleplanen, at der sker en evaluering sammen med rådene efter to år.

Bilag

Høringssvar fra Handicaprådet og Udsatterådet den 3.11.25 vedrørende strategi for det specialiserede socialområde.

Strategi-den-særlige-hjælp

Punkt 5: Beslutnings sag: Beslutnings sag om serviceniveau for afløsning og aflastning.

25-21644

Beslutning

1. Godkendt.

Sagsresumé

Forvaltningen indstiller, at Børne- og Ungeudvalget godkender det foreslåede serviceniveau for afløsning og aflastning, herunder de angivne kategorier og omfang for begge støtteformer. Formålet med serviceniveauet er at sikre en ensartet, gennemsigtig og lovmedholdlig praksis, der samtidig understøtter kommunens børne- og ungepolitik og har et økonomisk ansvarligt perspektiv for øje. Det indstilles, at det træder i kraft den 1.1.26 og lægges på Fredericia Kommunes hjemmeside.

Sagsbeskrivelse

Denne beslutnings sag handler om at fastlægge serviceniveauet for afløsning og aflastning i Fredericia Kommune. Derfor indstilles det, at bevillingerne på aflastning og afløsning indeles i kategorier og omfang ud fra en vurdering af støttebehovet.

Serviceniveauet beskriver, hvordan kommunen tilbyder støtte til familier med børn og unge med funktionsnedsættelser. Det skal skabe klarhed og forudsigelighed, men afgørelser træffes altid ud fra en individuel vurdering. Serviceniveauet er en rettesnor – ikke en fast skabelon.

Kommunen har efter Barnets Lov pligt til at yde økonomisk kompensation (tabt arbejdsfortjeneste) til forældre, der må reducere eller opgive arbejde for at passe et barn med betydelig funktionsnedsættelse eller alvorlig sygdom. Når der bevilges tabt arbejdsfortjeneste, følger der ofte en afgørelse om afløsning eller aflastning, og derfor hænger disse indsatser sammen.

Målgruppen er forældre til hjemmeboende børn og unge med funktionsnedsættelse, hvor behovet for støtte går ud over, hvad der normalt kræves for jævnaldrende. Formålet med afløsning og aflastning er at give forældre et nødvendigt pusterum fra omsorgsopgaverne, så de kan få hverdagen til at hænge sammen, have tid med søskende og forebygge mere indgribende indsatser.

Afløsning foregår i hjemmet, hvor en anden midlertidigt overtager omsorgen for barnet. Aflastning foregår uden for hjemmet i et godkendt tilbud i et antal døgn om året. Begge indsatser bevilges ud fra en konkret og individuel vurdering.

Indstilling til serviceniveau for afløsning indenfor lovens rammer:

Kategori	Omfang
Nr. 1 Let øget behov for støtte	3 – 6 timer pr. måned.
Nr. 2 Mellem øget behov for støtte	6 – 12 timer pr. måned.
Nr. 3	12 - 24 timer pr. måned.

Stort behov for støtte	
Nr. 4	24 – 40 timer pr. måned
Omfattende behov for støtte	

Indstilling til serviceniveau for aflastning indenfor lovens rammer:

Kategori	Omfang
Nr. 1 Let øget behov for støtte	Ingen aflastning udenfor hjemmet
Nr. 2 Mellem øget behov for støtte	36 – 60 døgn pr. år
Nr. 3 Stort behov for støtte	60 – 100 døgn pr. år
Nr. 4 Omfattende behov for støtte	100 – 156 døgn pr. år

Se uddybelse i vedlagte bilag.

Nøgletal for tabt arbejdsfortjeneste, afløsning og aflastning, for perioden januar 2025 - 10. november 2025.

Tabt arbejdsfortjeneste	Afløsning og Aflastning
Udgift: 18.297.544,80 kr.	Udgift: 18.908.136,10 kr.

Økonomiske konsekvenser

Afløsning og aflastning finansieres inden for udvalgets serviceramme.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at fastsættelse af serviceniveauet for afløsning og aflastning, vil styrke borgernes retssikkerhed og understøtte en økonomisk ansvarlig tilgang. Det skaber større forudsigelighed i budgetlægningen og forebygger behovet for mere indgribende og omkostningstunge indsatser, som fx anbringelser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Serviceniveau for afløsning og aflastning godkendes.

Bilag

Serviceniveau for afløsning og aflastning i Familieafdelingen i Fredericia Kommune

Nøgletal for tabt arbejdsfortjeneste, afløsning og aflastning

Punkt 6: Beslutnings sag: Godkendelse af kvalitetsstandard for kørsel af elever i folkeskolen, herunder mellemformer og specialskoletilbud

25-22465

Beslutning

1. Godkendt.

Sagsresumé

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til kvalitetsstandard for bevilling af kørsel til og fra skole, som giver et samlet overblik over gældende lovgivning, pædagogisk tilgang til kørsel og det gældende serviceniveau.

Formålet med kvalitetsstandarden er at understøtte den løbende dialog og forventningsafstemning med forældre ved at synliggøre det gældende serviceniveau og tydeliggøre pædagogisk praksis.

Kvalitetsstandarden forelægges udvalget med henblik på godkendelse og ikrafttrædelse 1. august 2026.

Sagsbeskrivelse

Hvis særlige forhold gør sig gældende, så er kommunen forpligtet til at sørge for transport mellem skole og hjem. Det gælder, hvis en elev har langt mellem hjem og distriktsskole, en elev har en trafikfarlig skolevej, eller hvis eleven er syg eller invalideret.

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til kvalitetsstandard for bevilling af kørsel til og fra folkeskole. Forslaget er udarbejdet på baggrund af de gældende regler i Folkeskoleloven og den eksisterende praksis på området. Formålet med kvalitetsstandarden er skabe en fælles forståelse og klarhed om tilbuddets rammer, der kan understøtte dialogen med forældrene. Kvalitetsstandarden skal synliggøre det gældende serviceniveau og tydeliggøre, at transport mellem skole og hjem betragtes som en del af det pædagogiske arbejde, hvor målet er at gøre eleverne selvhjulpne.

I forhold til den gældende praksis foreslås der to ændringer:

1. Kørselsgodtgørelse: Forældre har i dag mulighed for selv at køre sit barn til og fra skole og få udgiften dækket via kørselsgodtgørelse. Denne mulighed fastholdes, men det foreslås, at det tydeliggøres, at den kun tilbydes efter en konkret og individuel vurdering af eleven.
2. Aflysninger: I dag betaler Fredericia Kommune et gebyr, hvis forældre aflyser planlagte ture for sent. Aflysninger kan ikke undgås, da sygdom eller andre uforudsete problemer kan forhindre kørsel. Men i nogen få tilfælde kan antallet af aflysninger stige kraftigt og være udtryk for årsager af mere strukturel karakter. Her foreslås det, at der indføres en mulighed for, at kørsel kan meldes fra for en måned ad gangen, og at der efter aftale kan tilmeldes kørsel enkelte dage i denne periode, dog senest 24 timer før kørsel. Årsagen til gentagne aflysninger kan være meget forskellige, og derfor skal tiltaget kun bruges, hvis der er foretaget en konkret og individuel vurdering, så det ikke kommer til at påvirke elevens deltagelse i undervisningen.

Økonomiske konsekvenser

Kvalitetsstandarden beskriver det gældende serviceniveau og praksis, og den vil derfor ikke få økonomiske konsekvenser.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at kvalitetsstandarden med synliggørelsen af serviceniveau og den pædagogiske tilgang vil danne et godt udgangspunkt for dialog med forældre.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Udvalget godkender kvalitetsstandard for kørsel af elever i folkeskolen med ikrafttrædelse 1. august 2026.

Bilag

Kvalitetsstandard for bevilling af kørsel til folkeskole, herunder mellemformer og specialskoler

Punkt 7: Orienteringssag: Status på ambitioner og målsætninger - Politik for børn, unge og uddannelse

25-22538

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Byrådet vedtog den 17. juni 2024 Politik for børn, unge og uddannelse. Der er tilknyttet fire strategier til politikken, hvoraf der er blevet arbejdet med at udforme tre af strategierne i 2025. Den fjerde strategi - strategi for undervisning og uddannelse - er udskudt til 2026.

Udvalget får på mødet en kort status på politikken ambitioner og målsætninger ift. børn 0 - 16 år.

Sagsbeskrivelse

Politik for Børn, Unge og Uddannelse (2024-2030) sætter den fælles retning for, hvordan vi i Fredericia skaber gode hverdage og stærke fællesskaber for børn og unge 0-25 år. Politikken er den overordnede ramme, som følges af fire strategier, der skal sikre en systematisk og målrettet omsætning af ambitioner og målsætninger til konkret udvikling i praksis.

Samlet set består politikken af én politik og fire strategier.

- Strategi en tryk start på livet (Godkendt af BSU 22.april 2025)
- Strategi for fritidspædagogik i Fredericia (Forventes godkendt december 2025)
- Strategi for det specialiserede socialområde (Forventes godkendt december 2025)
- Strategi for undervisning og uddannelse (Forventes godkendt i løbet af 2026)

Samlet skal politik og strategier sikre, at alle børn og unge i Fredericia oplever sig som betydningsfulde, kan udvikle sig i hverdagen og får mulighed for at lykkes mest muligt i livet – i både medvind og modvind.

Status på ambitioner og målsætninger - 0 - 15 årige

Målsætning: SMÅBØRN, BØRN OG UNGE TRIVES I DAGTILBUD, SKOLE OG UDDANNELSE

- Flere småbørn, børn og unge trives i deres hverdag
- Flere småbørn, børn og unge er glade for og udvikler sig i deres dagtilbud og skole
- Flere småbørn og børn opnår en aldersvarende sproglig udvikling
- Færre småbørn, børn og unge har behov for hjælp fra familieområdet i kommunen

Målsætning: FLERE UNGE KOMMER GODT VIDERE FRA GRUNDSKOLEN

- Flere elever præsterer bedre både bogligt og praksisfagligt
- Flere unge gennemfører og består folkeskolens afgangsprøve
- Flere unge gennemfører en ungdomsuddannelse, inden de er 25 år

Målsætning: FLERE BØRN OG UNGE HAR ET AKTIVT FRITIDSLIV

- En stigende andel af børn og unge er aktive i fritidsjob, foreninger eller andre fritidsfællesskaber

Småbørns trivsel i dagtilbud

Strategien en tryk start på livet har sat retning for småbørnsområdet og betyder, at der arbejdes tæt sammen om indsatser, der understøtter målsætningerne og ambitionerne i politikken. De tre ambitioner er:

- alle småbørn får en tryk start på livet
- alle småbørn oplever forældre og andre voksne nærvær
- alle småbørn mærker at være nogens ven

Børns trivsel i skole og fritid

I skoler og i de kommunale fritidstilbud er det de fire pejlemærker, som danner rammen om skolernes handleplaner. Her indgår både lokale og kommunale indsatser. Indsatserne i relation til de fire pejlemærker understøtter målsætninger og ambitioner i politikken. De fire ambitioner er:

- alle børn glæder sig til at møde i skole hver dag
- alle børn leger hver dag med andre børn
- alle børn trives i fysiske og digitale fællesskaber
- alle unge oplever at deres forældre sætter sunde grænser

I udkolingen og i de korterevarende skoletilbud i Ungdomsskolen arbejdes der dialogbaseret med de unge og forældrene ift. sunde grænser i ungdomslivet.

I 2026 udarbejdes strategi for undervisning og uddannelse med afsæt i en ny skoleanalyse, som forventes at foreligge i første halvår af 2026. Strategien skal være med til at stille skarpt på vejen til en styrkelse af gode undervisningsmiljøer og veje til en god uddannelse for alle unge i kommunen.

Vores syn på børnene - alle børn og unge kan mere end de selv tror

Gennem et målrettet lederforløb i faglig pædagogisk ledelse i 2025 bliver der arbejdet med, hvordan man i ledelsessammenhæng kan arbejde med at lede ud fra vores syn på børnene og de unge.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Forvaltningen vurderer,

- at der arbejdes målrettet med lokale indsatser i dagtilbud og skoler
- at indsatserne i skolen forventes at blive hjulpet yderligere på vej af ny budgettildelingsmodel på skoleområdet i 2026.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Punkt 8: Orienteringssag: Analyse af prisniveau på specialskolepladser

25-22663

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Udvalget orienteres om resultaterne af en benchmarkanalyse af enhedsudgifterne på specialskoleområdet.

På mødet deltager en repræsentant fra Index100.

Sagsbeskrivelse

På mødet i Børne- og Skoleudvalget den 9. maj 2025 blev der besluttet en tids- og procesplan for arbejdet med en ny budgetmodel på skoleområdet.

Som led i tidsplanens fase 1 blev der besluttet, at der skulle udarbejdes en benchmarkanalyse af Fredericia kommunes enhedsudgifter på specialundervisningsområdet.

Index100 Aps har udarbejdet benchmarkanalysen. Index100 deltager på udvalgsrådet og fremlægger resultaterne af denne til udvalgets orientering.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

Udvalgspræsentation_05_12_2025 BSU

Punkt 9: Orienteringssag: Status på etablering af skolemadsordning på to afdelinger på Kirstinebjergskolen

25-22333

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Kirstinebjergskolen deltager med to afdelinger i den 3-årige forsøgsordning med skolemad. Forsøgsordningen skal være etableret senest 5.januar 2026 på Afd. Høgevej og Afd. Havepladsvej.

Børne- og Skoleudvalget får en status på arbejdet med model for skolemad på Afd, Høgevej og Afd. Havepladsvej samt valg af leverandør af skolemad. Forsøgsperioden løber frem til udgangen af 2028.

Sagsbeskrivelse

Kirstinebjergskolen har modtaget puljemidler til at etablere en skolemadsordning i indskoling 0.-3.klasse på Afd. Høgevej og en skolemadsordning i udskoling 7.-9.klasse på Afd. Havepladsvej. I alt ca. 550 elever.

Puljemidlerne kommer fra den nationale forsøgsordning med skolemad, som løber fra 2025 - 2028.

De to afdelinger skal etablere en skolemadsordning, hvor maden kommer fra en ekstern leverandør. Ordningen forventes at kunne træde i kraft 5.januar 2026 under forudsætning af, at der i udbudsrunden kommer tilbud på skolemad, som opfylder de krav Fredericia Kommune har stillet. Det er ikke muligt at få udsættelse på opstart af skolemadsordning.

Der skal serveres et frokostmåltid hver dag (200 skoledage årligt). Det betyder, at leverandøren af skolemad både skal kunne levere ordinære frokostmåltider samt turmåltider, idet ikke alle klasser spiser frokost på skolen hver dag.

Model for skolemad:

Der har været nedsat en arbejdsgruppe på både Afd. Høgevej og Afd. Havepladsvej. De har været nysgerrige på erfaringer fra andre forsøg på skoler og vurderet på skolens faciliteter og på den baggrund beskrevet den model, som skolen ønsker at afprøve fra 5.januar 2026. Både Høgevej og Havepladsvej har valgt en model, hvor frokostmåltidet er færdigproduceret af en ekstern leverandør og klar til servering på skolen. Begge afdelinger vil selv forestå opvask og klargøring af service til frokosten ved at ansætte en mad-koordinator og inddrage eleverne.

Eleverne i indskoling 0.-2.klasse vil spise frokost ved borde i deres fællesområde i indskoling sammen med lærere og pædagoger. De to 3.klasser vil spise i SFO'ens lokaler ligeledes sammen med en lærer. Tale/høre klasserne indgår også i frokostordningen, men da disse børn først er startet på Afd. Høgevej august 2025, er de ikke med i elevgrundlaget for tildeling af puljemidler, idet beregningsgrundlaget var 1.april 2025.

Eleverne i udskoling 7.-9.klasse vil spise frokost i klasseværelserne. Der vil blive lavet et buffetbord i klasserne, og klassens kontaktlærer vil spise sammen med klassen. Eleverne i udskoling vil have opgaver i tilknytning til madordningen. Valgfagsholdene i madkundskab forventes også at blive involveret i skolemadsordningen på forskellig vis hen over en valgfagsperiode.

Udbud og valg af leverandør

Skolemadsordningen har været i udbud og som led i valg af leverandør afholdes en smagstest 25.nov., hvor arbejdsgrupper og en lille gruppe elever vurderer på kvalitet, sammensætning af menu m.m..

På mødet orienteres Børne- og Skoleudvalget om valg af leverandør. På baggrund af valg af leverandør informeres udvalget om budgetterne for den kommende skolemadsordning på henholdsvis Afd. Høgevej og Afd. Havepladsvej.

Økonomiske konsekvenser

Der er modtaget midler til skolemadsforsøget.

Tilskuddet fremgår af tabel:

Skolemadsforsøg	Tilskud 2025	Årligt tilskud 2026 - 2028
Afd. Høgevej (0.-3.klasse)	895.900 kr.	2.194.200 kr.
Afd. Havepladsvej (7.-9.klasse)	1.432.600 kr.	3.508.600 kr.

Midlerne er øremærket til at finansiere skolemadsordningen på den pågældende afdeling.

Midlerne i 2025 vil primært gå til etablering af opvaskefacilitet og service på begge afdelinger. Overskydende midler fra 2025 må overføres til 2026. Herefter må det årlige tilskud ikke overføres fra år til år.

I sagsfremstillingen til Børne- og Skoleudvalget den 24. april 2025 fremgår, at det er vurderingen, at det vil være nødvendigt at tilføre ekstra midler til de deltagende skoleafdelinger, hvis skolemadsordningen ikke skal gå ud over undervisningen. De økonomiske konsekvenser følges derfor tæt i takt med, at der gøres erfaringer med skolemadsordningen.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at det vil lykkes at få skolemadsordningen etableret, så skolen overholder kravet om, at der senest 5.januar skal serveres skolemad. Der er dog en række installationer af opvaskefacilitet, ansættelse af mad-kordinator m.m., som skal være løst i december for at skolemadsordningen kan håndteres fra januar.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Punkt 10: Orienteringssag: Status på etablering af og efterspørgsel på lettilgængelig behandling i HÅB

25-22295

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Kommunerne skal etablere nye behandlingstilbud til børn og unge i mistrivsel. I Fredericia Kommune er tilbuddet etableret under navnet HÅB.

I denne sag orienteres udvalgene om status for opstarten af HÅB, herunder efterspørgsel og de første erfaringer.

Sagsbeskrivelse

Baggrund

Som led i 10-årsplanen for psykiatri og mental sundhed skal kommunerne etablere nye behandlingstilbud til børn og unge i mistrivsel. I Fredericia Kommune er tilbuddet etableret under navnet HÅB – Helhedsorienteret Åben Behandling.

Børne- og Skoleudvalget samt Unge- og Uddannelsesudvalget har tidligere behandlet sager om etablering af det lettilgængelige tilbud

- Juni 2024; beslutning om at etablere HÅB med afsæt i behandlingsforløb og samarbejdsmodel fra STIME-konceptet, der er udviklet af kommuner og psykiatri i Region Hovedstaden,
- Januar 2025, orientering om rammer og tidsplan for etableringen,
- August 2025, orientering om opstarten af HÅB.

Opstart og organisering

HÅB åbnede den 19. august 2025 og er forankret som et selvstændigt tilbud under PPR. HÅB anvender lokaler på Sct. Joseph og Krackes Gaard. Der arbejdes på en løsning med færre og mere faste lokaler.

Efterspørgsel og målgrupper

Der er stor interesse for HÅB. Der tilbydes 4-6 tider til forsamtale om ugen og 3 timers åben telefontid. Tiderne er fuldt bookede, men med kort ventetid – typisk under 14 dage.

Siden åbningen har der været ca. 55 henvendelser. De fleste har fået et behandlingstilbud i HÅB, mens ca. 25 % er henvist videre til andre relevante indsatser via skole, Trivsel+ eller Familieafdelingen.

Behandlingstilbuddet skal henvende sig til børn og unge i alderen 5–17 år, men de enkelte forløb har specifikke aldersgrænser. Der foretages individuelle vurderinger, især ved yngre børn med fx tanker om krop og mad, hvor STIME-forløbet ”Når tanker om krop og mad fylder for meget typisk starter fra 10 år, samt ved udfordringer med selvskade, hvor behandlingsforløbet ”Når svære følelser fører til selvskade” henvender sig til børn fra 12 år.

Samarbejde med centrale aktører

Behandlingen i HÅB er helhedsorienteret og involverer relevante aktører som skole, familieafdeling og ungdomsuddannelser. De praktiserende læger spiller en vigtig rolle i at henvise familier, og mange familier har hørt om tilbuddet via egen læge. Informationsmateriale til læger udsendes ved årets udgang, og løbende dialog med kommunens læger fortsættes.

Økonomiske konsekvenser

Ingen. Tilbuddet er fuldt finansieret via DUT-midler som del af 10-årsplanen.

Vurdering

HÅB er kommet godt fra start med høj efterspørgsel og kort ventetid. Der er fortsat behov for at følge søgning, flow og kapacitet tæt.

Tilbuddet er kendt blandt både familier og læger. Der er behov for løbende information og samarbejde for at sikre kendskab.

Det første år ses som et udviklingsår med fokus på læring og justering.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget samt Unge- og Uddannelsesudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Sagens forløb

01/12/2025 Unge- og Uddannelsesudvalget

1. Taget til efterretning.

Anette Hyre-Jensen (A) var fraværende.

Afbud: Anette Hyre-Jensen

Bilag

Statistik for HÅB 09.11.25

Punkt 11: Orienteringssag: Orientering om Familie- og Ungdomscentret indsatser og inddragelse

25-20434

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Denne orienteringssag giver en status på Familie- og Ungdomscenterets arbejde med børn, unge og familier i udsatte positioner i Fredericia Kommune. Familie- og Ungdomscenteret arbejder ud fra en familiecentreret tilgang, hvor hele familien – herunder forældre, søskende og netværk – inddrages aktivt i beslutninger og indsatser. Der arbejdes løbende med at styrke dialogen med familierne og sikre tydelighed i indsatser og forventninger.

Sagsbeskrivelse

Familie- og Ungdomscenteret

Familie- og Ungdomscenteret er den kommunale enhed der er udførende på det specialiserede børn og unge område. Medarbejderne i Familie- og Ungdomscenteret arbejder ud fra en familiecentreret tilgang, der betyder, at forældre, søskende og netværk inddrages aktivt i beslutningerne og indsatserne. De ser på hele familien og tilpasser støtten herefter.

Familie- og Ungdomscenteret arbejder systematisk med kvalitetssikring og faglig udvikling. Dette sker bl.a. gennem brug af SMART-mål, bevidning, supervision, metodeudvikling og intern sparring. Erfaringer og tilbagemeldinger fra familierne indsamles løbende og anvendes aktivt til at justere og forbedre praksis.

Familie- og Ungdomscenteret indgår i et tæt tværfagligt samarbejde med skoler, dagtilbud og fritidsaktiviteter, og vil fremadrettet også bidrage til Trivsel+-indsatsen, med særligt fokus på støtte til børn, unge og familier i udsatte positioner.

Der er stor opmærksomhed på borgernes oplevelser. Familie- og Ungdomscenteret arbejder aktivt med at styrke dialog, gennemsigtighed og kvalitet i indsatserne. Der følges løbende op på kapacitet, faglighed og organisatorisk udvikling for at sikre en bæredygtig og meningsfuld indsats.

Fagligt fundament:

Det faglige fundament bygger på neuroaffektiv udviklingspsykologi, som fokuserer på differentierede og situationsbestemte indsatser tilpasset det enkelte barns følelsesmæssige udviklingsniveau. Målet er at skabe meningsfulde og målrettede indsatser, der understøtter barnets trivsel og udvikling i et samarbejde med familien.

Inddragelse af familierne:

SMART-mål kan styrke inddragelsen af familierne på flere måder. Ved at formulere målene specifikt og målbart, bliver det tydeligt for familien, hvad der arbejdes hen imod. Det skaber en fælles retning og forståelse. Når målet er attraktivt, accepteret og aftalt, betyder det, at familien er med i processen og har mulighed for at bidrage med deres perspektiver og ønsker. Det fremmer ejerskab og motivation.

Ved at sikre, at målet er realistisk, tager man højde for familiens ressourcer og situation, hvilket gør det mere sandsynligt, at de kan og vil deltage aktivt. En tydelig tidsramme hjælper familien med at forstå, hvornår der skal ske hvad, og hvornår der følges op. Det skaber tryghed og forudsigelighed.

Bevidning er også en måde at inddrage børn, unge og deres familier. Metoden tager udgangspunkt i såkaldte børnebrevbreve – breve, som de fagprofessionelle, der har været tæt på barnet, skal skrive. Brevene skal skrives ud fra et barneperspektiv med det formål at understøtte det enkelte barns forståelse af sin egen livssituation. Brevene skrives i et sprog, som barnet forstår

For uddybning af inddragelse - se bilag.

Indsatser:

Indsatserne er opdelt i fire trin:

Trin 1 og 2 er indsatser hvor omdrejningspunktet er støttende almene indsatser samt at udvikle barnet, den unge og familiens kompetencer.

Trin 3 og 4 er massive støttende indsatser, som omfatter kriminalitetstruede unge, praktisk pædagogisk støtte i hjemmet, terapeutiske samtaleforløb. Hertil kommer indsatser der primært er af kompenserende karakter. Det vil sige, at medarbejdere hjælper med at sikre, at børnene kan opretholde en tryk og stabil hverdag, der hvor forældrene har noget at lære i forhold til dette.

Trin 4+ er lokale anbringelser af børn/unge.

For uddybning - se bilag med indsatskatalog.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Familie- og Ungdomscenteret arbejder målrettet og fagligt funderet med at støtte børn, unge og familier i udsatte positioner. Den familiecentrerede tilgang og brugen af SMART-mål understøtter en høj grad af inddragelse og medansvar fra familierne, hvilket er afgørende for at skabe bæredygtige forandringer.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

Familie- og Ungdomscenteret - Indsatskatalog 2026

Familie- og Ungdomscenteret - inddragelse og bevidning

Punkt 12: Orienteringssag: Samarbejdsaftale med Røde Kors om projekt Back Up

25-7957

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Fredericia Kommune har deltaget i det landsdækkende projekt BackUp, som er finansieret af Social- og Boligstyrelsen og administreret af Røde Kors i perioden 2024–2025. Projektet har haft til formål at matche unge, herunder unge i Fredericia Kommune, med frivillige støttepersoner.

Børne- og Skoleudvalget blev på udvalgmødet d. 9.5.2025 præsenteret for projekt Back Up. Udvalget godkendte at fortsætte samarbejdet ind til slutningen af 2025, samt vurdere om samarbejdsaftalen skal forlænges for en 3-årig periode.

Forvaltningen orienterer hermed om kort om kommunens erfaringer med projektet og vurderer, at samarbejdet ikke forlænges efter projektperiodens udløb.

Sagsbeskrivelse

Fredericia Kommunen har i 2024 og 2025 været en del af Projekt BackUp. I denne sag orienteres udvalget om, at Fredericia Kommune ikke fortsætter efter end projektperiode.

Baggrund for at træde ud efter projektperioden afsluttes

Der er på nuværende tidspunkt begrænsede erfaringer med BackUp-projektet. Forvaltningen mener dog, at der er en række forhold, som gør, at kommunen ikke fortsætter samarbejdet, når projektperioden udløber d. 31.12.2025:

1. Eksisterende tilbud – kommunen samarbejder allerede med Mentorbarn, som tilbyder en tilsvarende indsats og vurderes at dække behovet.
2. Matchingprocessen mellem unge og frivillige er ressourcekrævende og forudsætter en betydelig indsats fra kommunens medarbejdere, og forvaltningen vælger at prioritere anderledes.
3. Målgruppen for anbringelser i Fredericia Kommune vurderes ofte at have behov for professionel støtte, som kan være for krævende for frivillige støttepersoner.

Kort baggrund om projektet

Fredericia Kommune deltager i det landsdækkende projekt BackUp, som er finansieret af Social- og Boligstyrelsen og administreret af Røde Kors i perioden 2024–2025.

Projektet har til formål årligt at matche op til 60 unge i Danmark med frivillige støttepersoner, herunder unge i Fredericia Kommune.

Efter Barnets Lov § 53 og §54 har børn og unge, der er anbragt uden for hjemmet, ret til at få tilknyttet en støtteperson, hvis det vurderes gavnligt. Når der ikke findes egnede personer i barnets eller den unges netværk, kan kommunen samarbejde med civilsamfundsorganisationer for at finde en frivillig støtteperson.

Støttepersonerne er frivillige voksne, der fungerer som stabile voksenkontakter for barnet eller den unge. De deltager i hverdagsaktiviteter, samtaler og praktiske opgaver, men er ikke en del af den kommunale indsats og modtager ikke løn.

Projektet er finansieret af Social- og Boligstyrelsen i 2024 og 2025, og der er derfor ingen økonomi forbundet med Fredericia Kommunes deltagelse i 2025. Når projektet afsluttes, vil indsatsen skulle medfinansieres af kommunen.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser, da samarbejdsaftalen ikke forlænges.

Vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at der ikke er tilstrækkelige erfaringer til, at Fredericia Kommune skal økonomisk binde sig til en samarbejdsaftale. Derudover har Fredericia allerede en samarbejdsaftale med Mentorbarn, som løser tilsvarende opgaver.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Punkt 13: Drøftelsessag: Opsamling på udvalgets arbejde

25-23099

Beslutning

1. Drøftet.

Sagsresumé

Som en del af afrundingen på Børne- og Skoleudvalgets arbejde i perioden 2022-2025 bedes udvalget drøfte udkast til opsamling på udvalgets projekter og indsatser. Formålet med sagen er at færdiggøre en opsamling, der giver et samlet billede af udvalgets politiske indsatser og aktiviteter, og som kan anvendes i forbindelse med introduktion af et nyt fagudvalg.

Udkast til opsamling er vedlagt som bilag og bedes drøftet med henblik på justering og endelig godkendelse.

Sagsbeskrivelse

Forvaltningen har udarbejdet et udkast til opsamling, der præsenterer:

- Centrale politikker og strategier vedtaget i perioden.
- Større projekter og indsatser, herunder både afsluttede og igangværende.
- Status på anlægsprojekter og udviklingsinitiativer.
- Plads til politiske citater om, hvad politikerne gerne vil fremhæve fra udvalgsperioden.
- Evt. gode råd til det kommende udvalg og anbefalinger til sager/projekter.

Opsamlingen skal både afspejle udvalgets projekter og aktiviteter, politiske aftryk og give overblik over igangværende projekter, der overleveres til det nye udvalg.

Udvalget bedes særligt drøfte:

1. Om opsamlingen giver et retvisende billede af udvalgets arbejde og politiske aftryk.
2. Om der mangler projekter eller indsatser, der bør fremhæves.
3. Input til citater om, hvad medlemmerne vil fremhæve fra perioden
4. Eventuelle gode råd og læringspunkter fra udvalgets arbejde, som kan gives videre til det nye udvalg.

På baggrund af drøftelsen justeres opsamlingen med udvalgets bemærkninger, hvorefter den tilrettede version fremsendes til endelig godkendelse.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at:

1. Udkast til opsamling for udvalget drøftes med henblik på færdiggørelse af opsamlingen

Bilag

Udkast opsamling BSU til udvalgsmøde

Punkt 14: Orientering

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Fra udvalgsformanden

Fra udvalgsmedlemmer

Fra forvaltningen

- Sag i Unge- og uddannelsesudvalget med status på opstart af 7.-9.e

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget, at

1. Orienteringen tages til efterretning.

Punkt 15: Lukket: Lukket orientering

1. Taget til efterretning.

Punkt 16: Underskriftside

Beslutning

Sagsresumé

Børne- og Skoleudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

Sagsbeskrivelse

Børne- og Skoleudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke *Godkend* i First Agenda.