

# REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029

## d. 24-04-2026

**Mødedato** Fredag d. 24. april 2026 kl. 08:30

**Mødested** Mødelokale 119, Fredericia Rådhus, Gothersgade 20, 7000 Fredericia

**Mødedeltagere** Vibe Dyhrberg Nielsen, Pernelle Jensen, Palle Dahl, Malene Søgaard-Andersen, Christian Jørgensen, Susanne Eilersen, Peder Wittendorf Tind, Christian Bro, Cecilie Roed Schultz

# Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Beslutningssag: Byrådsgrundlag for Fredericia Kommunes Byråd 2026-2029.....	4
Beslutningssag: Regnskab 2025 - Fredericia Kommune.....	6
Beslutningssag: Udpegning til Folkeoplysningsrådet 2026-2030 i Fredericia Kommune.....	11
Beslutningssag: Børnehaven Klokkefrøens overgang til kommunal drift.....	13
Lukket: Beslutningssag: Anbefaling om godkendelse af bodelingsaftale - opgaveoverdragelse i sund	15
Beslutningssag: Forundersøgelse af kystsikring Erritsø-Fredericia.....	16
Beslutningssag: Udtalelse fra byrådet i Fredericia Kommune ift. høring om mulig tilsynssag - borin	18
Beslutningssag: Stenrev ved Trelde Næs.....	20
Beslutningssag: Udmøntning af Visionsmidler – Grøn i Verdensklasse 4.0 mio. i 2026.....	22
Beslutningssag: Håndtering af ny overenskomst.....	24
Orienteringssag: Intro Ejerpolitik og -strategi samt Udbud og Indkøb.....	25
Orientering.....	27
Lukket: Lukket orientering.....	28
Underskriftsside.....	29

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## **Beslutning**

1. Godkendt.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Dagsordenen godkendes.

# Punkt 2: Beslutnings sag: Byrådsgrundlag for Fredericia Kommunes Byråd 2026-2029

25-21672

## Beslutning

1. Anbefales.

## Sagsresumé

Byrådet afholdt den 11.-12. april 2026 et seminar med henblik på at fastlægge et fælles byrådsgrundlag for den kommende fireårige periode. Byrådsgrundlaget angiver den fælles retning og prioriteringer for, hvordan byrådet i valgperioden vil arbejde med at realisere Vision2033. Byrådsgrundlaget er udarbejdet på baggrund af forudgående interviews, analyser og input fra aktører i byen og blev endeligt formuleret gennem politiske drøftelser på seminaret. Byrådsgrundlaget fastlægger fælles pejlemærker for byrådets samarbejde og politiske fokus i valgperioden og fremlægges her til godkendelse i byrådet.

## Sagsbeskrivelse

Byrådet afholdt den 11.-12. april 2026 et fælles seminar med det formål at skabe et fælles byrådsgrundlag for den kommende fireårige periode. Målet med seminaret var at styrke det politiske sammenhold og skabe klarhed om både hvordan byrådet ønsker at samarbejde, og hvad byrådet ønsker at have særligt politisk fokus på i de kommende år. Byrådsgrundlaget skal understøtte realiseringen af ambitionerne i Vision2033 i valgperioden.

Byrådsgrundlaget er resultatet af en samlet proces, hvor flere videns- og inputspor er blevet bragt i spil og bearbejdet i fællesskab af byrådet.

Forud for seminaret blev byrådsmedlemmerne interviewet individuelt. Interviewene blev samlet og analyseret i en rapport, der havde til formål at identificere fælles pejlemærker, forventninger og opmærksomhedspunkter for byrådets arbejde.

Rapporten pegede bl.a. på tre gennemgående temaer:

- Behov for tydelighed og fælles retning: Et ønske om et mere sammenhængende politisk afsæt på tværs af sager og udvalg samt en klar fortælling om, hvad byrådet vil med Fredericia.
- Ønske om tillidsfuldt samarbejde: Et udtalt fokus på ordentlighed, respekt og politisk samarbejdskultur – både internt i byrådet og i samspillet med direktion, forvaltning og eksterne aktører.
- Erkendelse af nye vilkår: En fælles forståelse af, at kommunen står over for strukturelle udfordringer, som kræver prioritering, mod og fælles ansvar – særligt på økonomi, arbejdskraft og velfærdens bæredygtighed.

Disse pointer indgik som et centralt afsæt for drøftelserne på seminaret.

I forbindelse med Budget 2025 besluttede forligspartierne at iværksætte arbejdet *Fredericia i Fremtiden*. Arbejdet tager afsæt i, at kommunen står over for strukturelle ændringer i de vilkår, der skal drives kommune under. Forvaltningen blev i den forbindelse bedt om at gennemføre analyser og fremlægge anbefalinger til langsigtede, bæredygtige løsninger – bl.a. gennem strukturelle ændringer, digitalisering og brug af velfærdsteknologi.

På byrådsseminaret deltog arbejdsgruppen bag *Fredericia i Fremtiden* og præsenterede deres perspektiver og pejlemærker fra analysearbejdet, som indgik aktivt i byrådets drøftelser.

Som supplement til analyser og politiske drøftelser modtog byrådet under seminaret input fra en række aktører i byen i form af korte videoklip. Inputtene repræsenterede forskellige perspektiver på livet, arbejdet og fremtiden i Fredericia.

Inputtene gav byrådet indblik i forskellige forventninger til kommunen og bidrog med konkrete fortællinger om Fredericia som bosted, arbejdsplads og kulturby.

Alle ovenstående input – interviewrapporten, arbejdet *Fredericia i Fremtiden* samt borger- og aktørperspektiver – blev samlet og bearbejdet gennem intensive drøftelser på seminaret. Byrådet drøftede, prioriterede og nåede enighed om de temaer, der skal udgøre det fælles politiske afsæt for den kommende valgperiode.

Byrådsgrundlaget fastlægger dermed byrådets fælles plan for de næste fire år og sætter en retning for, hvordan byrådet vil arbejde for at komme i mål med Vision 2033.

Resultatet er et byrådsgrundlag bestående af fire centrale elementer:

**1. SammenHOLDET**

Byrådets fælles forståelse af, hvordan man vil samarbejde – internt i byrådet og med borgere, virksomheder og kommunens medarbejdere.

**2. Pengene passer**

Et fælles ansvar for en bæredygtig økonomi.

**3. Vi stemmer for børnene**

Det gode børneliv som et helt centralt politisk omdrejningspunkt.

**4. Stolt af Fredericia**

En fælles ambition om i endnu højere grad at tale Fredericia op og styrke byens fortælling.

Efter godkendelse vil byrådsgrundlaget fungere som et fælles politisk pejlemærke for byrådets arbejde i valgperioden og indgå som et supplement til Vision 2033 i den løbende politiske styring.

## **Økonomiske konsekvenser**

Budget for byrådsseminaret ekskl. udlæg (kørsel):

Udgifter til mødefaciliteter, overnatning, forplejning og drikkevarer: 60.000 kr.

Udgifter til konsulentbistand inkl. forberedelsesmøder: 84.000 kr.

I alt: 144.000 kr.

## **Vurdering**

Ingen.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at det anbefaler byrådet, at:

1. Vedlagte byrådsgrundlag for perioden 2026-2029 godkendes.

## **Bilag**

Fredericia\_Byrådsgrundlag\_12\_april\_2026

## **Punkt 3: Beslutnings sag: Regnskab 2025 - Fredericia Kommune**

26-3895

### **Beslutning**

1. Anbefales.

### **Sagsresumé**

Regnskab 2025 beskriver kommunens økonomiske resultat for regnskabsåret. Regnskabet skal, jævnfør Styrelsesloven, politisk behandles i Økonomi- og Erhvervsudvalget og byrådet inden det afgives til revisionen.

Fredericia Kommunes resultat, efter finansielle poster, viser et underskud på 207,7 mio. kr., hvilket dog er 6,3 mio. kr. bedre end budgetteret - se sagsfremstilling for uddybning.

Den gennemsnitlige kassebeholdning lyder på 638,4 mio. kr. - se sagsfremstilling for uddybning.

### **Sagsbeskrivelse**

Regnskab 2025 beskriver kommunens økonomiske resultat for regnskabsåret. Regnskabet skal, jævnfør Styrelsesloven, politisk behandles i Økonomi- og Erhvervsudvalget og byrådet inden det afgives til revisionen.

Nedenstående tabel 1 viser resultatet 2025 for Fredericia Kommune. Resultatet er et udtryk for kommunens over-/underskud det pågældende år - indtægter og udgifter vises separat.

Tabel 1 – Resultat for Fredericia Kommune

Mio. kr.	Oprindeligt budget 2025	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse (korr. budget minus regnskab)
	(- = indtægt og + = udgift)			(+ = overskud)
Skatteindtægter	-3.215,6	-3.226,0	-3.227,7	1,7
Tilskud og udligning mv.	-1.236,3	-1.187,1	-1.189,1	2,0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>-4451,9</b>	<b>-4413,1</b>	<b>-4416,8</b>	<b>3,7</b>
<u>Driftsudgifter, netto</u>				
Serviceudgifter	3.038,7	3.031,5	3.020,3	11,2
Overførselsudgifter, inkl. forsikrede ledige	1.162,6	1.133,9	1.152,0	-18,1
Central refusionsordning	-61,4	-70,5	-87,6	17,1
Aktivitetsbestemt medfinansiering	251,1	251,1	251,1	0,0
Ældreboliger	-12,2	-15,4	-10,4	-5,0
Nettorenter	-10,3	-15,7	-23,8	8,1
<b>Udgifter i alt</b>	<b>4.368,4</b>	<b>4.315,0</b>	<b>4.301,6</b>	<b>13,4</b>
<b>Driftsresultat (indtægter fratrukket udgifter)</b>	<b>-83,4</b>	<b>-98,1</b>	<b>-115,2</b>	<b>17,1</b>
Anlægsnettoudgifter, inkl. Jordforsyning og DanmarkC	109,4	203,7	192,2	11,5
<b>Resultat af det skattefinansierede område</b>	<b>26,0</b>	<b>105,6</b>	<b>77,1</b>	<b>28,6</b>
Brugerfinansierede områder (drift og anlæg)	4,0	29,1	5,3	23,8
<b>Resultat efter brugerfinansierede områder</b>	<b>30,1</b>	<b>134,7</b>	<b>82,3</b>	<b>52,4</b>
Låneoptagelse	-16,7	-38,8	-9,0	-29,8
Afdrag på lån	113,5	99,9	96,4	3,5
Øvrige finansforskydninger	8,9	18,3	38,0	-19,7
<b>Resultat, inkl. finansielle poster</b>	<b>135,8</b>	<b>214,1</b>	<b>207,7</b>	<b>6,3</b>

derst til højre er opgjort som forskellen mellem regnskab 2025 og det korrigerede budget 2025. Et plus fortegn angiver et overskud (mindreforbrug / merindtægt).

### Resultat af det skattefinansierede område

Resultatet for det skattefinansierede område er et udtryk for om driftsudgifterne til service- og overførselsområdet samt anlæg kan dækkes af skatteindtægterne i kommunen. Fredericia Kommunes resultat af det skattefinansierede område lyder på et underskud på 77,1 mio. kr., hvilket er 28,6 mio. kr. bedre end budgetteret. Nedenstående bemærkninger kan knyttes til resultatet af det skattefinansierede område for 2025, jf. tabel 1.

#### Indtægter:

På skatteindtægterne er der en merindtægt på 1,7 mio. kr. i 2025, i forhold til det korrigerede budget, primært som følge af højere indtægter end forventet vedrørende skat af dødsboer samt skatteindtægter fra forskerordningen.

På tilskud og udligning har der været en række ændringer i løbet af 2025 som følge af midtvejsregulering i Økonomiaftalen og som følge af lovændringer. Samlet er modtaget 2,0 mio. kr. mere i tilskud og udligning i forhold til den oprindelige forventede indtægt i 2025. Dette skyldes overvejende færre udgifter til sanktioner end forventet ved budgetlægningen.

#### Driftsudgifter, netto:

For serviceudgifterne og central refusionsordning for særligt dyre enkeltsager bemærkes, at:

- Regnskabet for 2025 viser et forbrug for serviceudgifterne på 3.020,3 mio. kr., hvilket er et mindreforbrug på 11,2 mio. kr. i forhold til korrigeret budget.
- Enkelte fagområder har merforbrug og her kan primært henføres til Familie og Sundhedsfremme, Voksenområdet, Skoleområdet samt Senior og Sundhed – se bilag 1, side 10-32, for yderligere uddybning på de enkelte udvalg 2025. Resultatet er i tråd med det forventede resultat, der løbende blev afrapporteret ved de tre budgetopfølgninger i 2025.
- Regnskabet for den centrale refusionsordning viser en refusionsmerindtægt på 17,1 mio. kr. vedrørende særligt dyre enkeltsager. Grundet flere dyre borgere på socialområderne (børn og voksen) er refusionsindtægterne højere end budgetteret.

Kommunens økonomi styres blandt andet efter de statslige rammer for serviceudgifter. Fredericia Kommunes andel af landets serviceramme for 2025 lyder på 3.043,1 mio. kr., som kommunen overholder, da serviceudgifterne lyder på 3.020,3 mio. kr.

For overførselsudgifterne bemærkes, at:

Udgifterne til overførselsudgifterne har samlet set været højere end budgetteret. Dette kan blandt andet henføres til at modtagne refusioner har været lavere end forventet i budgetlægningen, øgede udgifter til Dagpenge, Ledighedsydelse og Seniorpension som følge af flere borgere på ydelserne end budgetlagt samt øgede udgifter til Engangshjælp og Boligstøtte.

Anlægsudgifter, inkl. jordforsyning/DanmarkC:

På anlæg (netto), inkl. jordforsyning/DanmarkC, er der et mindreforbrug på 11,5 mio. kr. i forhold til korrigeret budget. Afvigelsen kan primært henføres til tidsmæssig forskydning i gennemførelsen af anlægsprojekter (mindreforbrug 51,9 mio. kr.) og modsat, at der ikke opnås indtægter fra salg af jord i samme omfang som budgetteret (mindreindtægt 40,4 mio. kr.). Budgettet hertil overføres til 2026.

Kommunens økonomi styres blandt andet efter de statslige rammer for *brutto*anlægsudgifter, hvor Fredericias andel lyder på 182,6 mio. Regnskabet for *brutto*anlægsudgifter lyder på 215,6 mio. kr., som er højere end rammen. Dette skyldes budgetoverførsler fra tidligere års projekter.

Specifikation af anlægsprogrammet, inkl. beløb foreslået til overførsel til næste år, er vedlagt som bilag 2. Endvidere vedlægges anlægsoversigt med tilhørende bemærkninger på anlægsprojekter, som er større end 2 mio. kr. og som afsluttes med endeligt anlægsregnskab i 2025 – se bilag 3.

## **Resultat efter brugerfinansierede områder**

Resultatet efter brugerfinansierede områder lyder på et underskud på 82,3 mio. kr., som dog er 52,4 mio. kr. bedre end korrigeret budget. Det brugerfinansierede område er delt op i drift og anlæg.

Brugerfinansierede områder:

Resultatet for driften viser en indtægt på 12,7 mio. kr. for det brugerfinansierede område, som er en merindtægt på 5,1 mio. kr. i forhold til korrigeret budget. På anlæg er der et mindreforbrug på 18,7 mio. kr. i forhold til korrigeret budget. Området viser således samlet et overskud i 2025 på 23,8 mio. kr. i forhold til korrigeret budget.

Overførsel af uforbrugte midler til 2025 var 25,0 mio. kr. vedrørende anlæg på affaldsområdet.

## **Resultat inkl. finansielle poster**

Fredericia Kommunes resultat, inkl. finansielle poster, lyder på et underskud på 207,7 mio. kr., som er 6,3 mio. kr. bedre end budgetteret. Fredericia Kommunes likvide aktiver vil blive påvirket af underskuddet med 207,7 mio. kr. pr. 31. december 2025, jf. afsnittet om ”Likvide aktiver”.

Lånoptagelse:

Årets resultat, inkl. finansielle poster, viser et lånoptag på 9,0 mio. kr. Lånoptaget er 29,8 mio. kr. lavere end korrigeret budget. I konsekvens af forskydning i gennemførelsen af låneadgangsgivende anlægsprojekter samt udskydelse af jordkøb overføres differencen på 29,8 mio. kr. til optagelse i 2026.

Lånene i 2025 er, i henhold til lånebekendtgørelsen, hjemtaget til anlægsprojekter vedrørende byfornyelsesprojekter, energilån i kommunale bygninger, forbrug til anlæg på det brugerfinansierede område samt refinansiering af privates indefrysning af grundskyld.

Afdrag på lån:

Årets afdrag på lån er 3,5 mio. kr. lavere end korrigeret budget, som vedrører forskydning i lånoptagelse og dermed afdrag på lån med kort løbetid. Beløbet overføres til forventet betaling i 2026.

Langfristet gæld:

Den langfristede gæld kan ultimo 2025 samlet opgøres til omkring 1,3 mia. kr. En gæld i den aktuelle størrelsesorden betyder en afdragsbyrde omkring 100 mio. kr. årligt. Afdragsbyrden er i disse år ekstraordinært høj som følge af ekstra lånoptagelse til finansiering af det øgede anlægsprogram under Corona. Der er i årene 2025 – 2026 indregnet ekstraordinære afdrag på jordlån, som følge af forventet salg af parcelhusgrunde.

Andelen af afdrag og renter, som vedrører ældreboliger, indgår i huslejberegningen og betales i sidste ende af lejerne.

I henhold til den finansielle strategi skal minimum 50% af kommunens langfristede skattefinansierede gæld være afdækket med fast rente. Ved udgangen af 2025 var 75 % afdækket med fast rente.

Øvrige finansforskydninger:

Øvrige finansforskydninger er et udtryk for ændringer på balancen (aktiver og passiver) og ikke direkte driftsudgifter og -indtægter.

I 2025 har øvrige finansforskydninger et nettomerforbrug på 19,695 mio. kr. Uforbrugte midler, afsat til indskud i Landsbyggefonden m.v., udgør et mindreforbrug på 22,071 mio. kr. Det øvrige merforbrug vedrører udsving på øvrige finansielle poster af mere teknisk karakter - bl.a. forskydning i kortfristede tilgodehavender, kortfristet gæld samt mellemregning mellem regnskabsår mv. Disse poster justeres på kassen og forventes udlignet i efterfølgende regnskabsår.

Likvide aktiver (kassebeholdningen):

Den gennemsnitlige kassebeholdning er for 2025 opgjort til 638,4 mio. kr. og er dermed på et niveau, der overstiger det aktuelle mål på 150,0 mio. kr. i kommunens økonomiske politik. Den gennemsnitlige kassebeholdning er negativt påvirket af årets resultat. Forbrug af de opsparede og overførte budgetter til 2026 vil, alt andet lige, reducere den gennemsnitlige kassebeholdning ultimo 2026.

## Økonomiske konsekvenser

Se sagsbeskrivelse.

## Vurdering

Forvaltningen vurderer, at regnskabsopgørelsen 2025 giver et retvisende billede af udgifter og indtægter. En række områder oplever et udgiftspres, som nødvendiggør, at der fortsat arbejdes for at nedbringe udgifterne på de berørte områder. Dette omhandler primært Familie og Sundhedsfremme (Familieområdet), Voksenområdet (Kronehøj (tidligere Kobbegaarden 3), Skoleområdet (primært 2 distriktsskoler) samt Senior og Sundhed (primært hjemme- og sygepleje samt plejehjem). Årets resultat, for de nævnte områder, er i tråd med det forventede resultat, der løbende blev afrapporteret ved de tre budgetopfølgninger i 2025.

Den gennemsnitlige kassebeholdning lyder på 638,4 mio. kr. og lever op til kommunens målsætning på minimum 150 mio. kr., men er negativt påvirket af årets resultat. Den gennemsnitlige kassebeholdning vil, alt andet lige, være reduceret ultimo 2026, når de overførte budgetter fra 2025 til 2026 forbruges.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Fredericia Kommunes årsregnskab for 2025 godkendes og afgives til revisionens gennemgang.

## **Bilag**

Bilag 1 - Regnskab 2025

Bilag 2 - Anlægsoversigt til regnskab, inkl. overførsler 2025-2026

Bilag 3 - Anlægsregnskaber over 2 mio kr (brutto)

# Punkt 4: Beslutnings sag: Udpegning til Folkeoplysningsrådet 2026-2030 i Fredericia Kommune

25-24878

## Beslutning

1. Anbefales.

## Sagsresumé

Byrådet godkendte på deres møde d. 2. marts 2026 form, vedtægter og kompetencer for det nye folkeoplysningsråd for 20226 - 20230. I forlængelse af dette skal de indstillede kandidater til det nye Folkeoplysningsråd i Fredericia godkendes af Byrådet.

## Sagsbeskrivelse

I forlængelse af Byrådets godkendelse af form, vedtægter og kompetencer for det nye Folkeoplysningsråd for 20226 - 20230 d. 2. marts 2026 skal de indstillede kandidater godkendes af Byrådet.

Kandidaterne til det nye Folkeoplysningsråd i Fredericia Kommune er dels indstillet af samrådene for aftenskolerne (AIF), børne- og ungdomskorpserne (BUS), Idrætsrådet (IR) og dels fundet på et valgmøde den 31. marts 2026. Der blev på valgmødet ikke fundet en kandidat for de selvorganiserede eller for stedfortræderposterne.

Følgende kandidater og stedfortrædere indstilles til Folkeoplysningsrådet i Fredericia Kommune for 2026-2030:

Område	Indstillet kandidat	Stedfortræder
Aftenskolerne	Leif Urhøj	Jette Rosenfeldt
Aftenskolerne	Børge Jensen	Jette Rosenfeldt
Idrætten	Ib Østergaard	Vakant
Idrætten	Andreas Thoustrup	Vakant
Børne- og ungdomskorpserne	Jan Møller Jørgensen	Mogens Bahnsen
Andre godkendte foreninger	Randi Moslund Munkholm	Vakant
Handicaporganisationerne	Børge Larsen	Vakant
Selvorganiserede	Vakant	Vakant

## Økonomiske konsekvenser

Ingen.

## Vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at de indstillede kandidater og stedfortrædere kan godkendes til Folkeoplysningsrådet som repræsentanter for de respektive områder, og at Folkeoplysningsrådet godt kan fungere uden en repræsentant for de selvorganiserede og de vakante stedfortræderposter.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at det anbefaler byrådet, at:

1. De indstillede kandidater og stedfortrædere, jf. sagsfremstillingen, til Folkeoplysningsrådet for 2026-2030 godkendes.

# Punkt 5: Beslutnings sag: Børnehaven Klokkefrøens overgang til kommunal drift

26-6430

## Beslutning

1. -2. anbefales.

## Sagsresumé

I denne sag indstilles til Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget, at forvaltningen får mandat til at behandle den selvejende daginstitution Klokkefrøens ønske om at overgå til kommunal drift i Distrikt Ullerup Bæk. Sagen skal sikre det juridiske grundlag for den videre proces og en kortlægning af institutionens forpligtelser.

På baggrund heraf fremlægges en sag til endelig politisk godkendelse af Klokkefrøens overgang til kommunal drift.

## Sagsbeskrivelse

Bestyrelsen for Børnehaven Klokkefrøen besluttede d. 18. marts 2026 enstemmigt at indlede en proces mod kommunal drift. Beslutningen er formelt bekræftet i et underskrevet beslutningsreferat d. 24. marts 2026, hvor bestyrelsen bemyndiger formanden til at forestå de nødvendige handlinger (Bilag 2). Institutionen drives i dag som selvejende uden andre aktiviteter end dagtilbud.

Forvaltningen, distriktsledelsen og Klokkefrøens bestyrelse har afholdt orienteringsmøder for både personale og forældre d. 25. marts 2026. Der er bred opbakning til beslutningen. Personalet ønsker at blive en del af Distrikt Ullerup Bæk for at sikre ledelsesmæssig ro, og forældregruppen udtrykte tryk ved distriktslederens plan for den kommende periode. Klokkefrøen vil organisatorisk indgå i Distrikt Ullerup Bæk og bevare sin nuværende profil som naturbørnehus.

Klokkefrøen er i dag underlagt de fleste kommunale rammer med undtagelse af kompetencen til at ansætte leder og medarbejdere. Personalet består af månedslønnede fastansatte, og deres overenskomstmæssige forhold vil ikke ændres væsentligt i forbindelse med en overgang til kommunal drift, udover at ansættelsesforholdet skifter fra den selvejende institution til Fredericia Kommune.

For at sikre en forsvarlig drift frem mod en formel overdragelse har en samlet bestyrelse underskrevet et aftaledokument d. 24. marts 2026 (Bilag 1). Heri delegerer bestyrelsen kompetencen til daglig ledelse og drift til bestyrelsesformanden, som videredelegerer denne til Fredericia Kommune. Dette giver distriktslederen i Ullerup Bæk mandat til at understøtte den daglige ledelse med øjeblikkelig virkning.

Analyser af befolkningsudviklingen bekræfter behovet for at opretholde daginstitutionspladser i Bredstrup/Pjedsted for at sikre den nødvendige kapacitet i området.

Forvaltningen er i gang med at kortlægge institutionens eksisterende kontrakter, herunder aftaler om rengøring, måttestervice, anlægsgartner og forsikring (Bilag 4). Ejendomsvedligehold er overgået til Ejendomsafdelingen pr. 1. januar 2026.

## Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser i forhold til den løbende drift, da Fredericia Kommune i forvejen finansierer driftsudgifterne i henhold til den nuværende driftsoverenskomst (Bilag 3). Den endelige overgangsdato vil afhænge af institutionens kontraktlige forpligtelser og eventuelle udgifter til afvikling af disse.

## Vurdering

Forvaltningen vurderer, at Klokkefrøens overgang til kommunal drift vil sikre daginstitutionens langsigtede stabilitet og pædagogiske udvikling. Den brede opbakning og den juridisk afklarede delegationsaftale gør det muligt at håndtere ledelsesopgaven effektivt i overgangsperioden, mens de tekniske detaljer omkring overgangen til kommunal drift afklares.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget, at det anbefaler Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale Byrådet, at:

1. Give forvaltningen mandat til at behandle Klokkefrøens ønske om overgang til kommunal drift i Distrikt Ullerup Bæk.
2. Tage aftalen om midlertidig delegation af ledelseskompetence til Fredericia Kommune til efterretning.

## **Sagens forløb**

09/04/2026 Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget 2026 - 2029

1. Anbefales.
2. Taget til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 2 - Beslutningsreferat

Bilag 4 - Oversigt over eksterne leverandøraftaler – Klokkefrøen

Bilag 3 - Driftsoverenskomst Klokkefrøen

Bilag 1 - Aftaledokument - overgangsperiode

## **Punkt 6: Lukket: Beslutningssag: Anbefaling om godkendelse af bodelingsaftale - opgaveoverdragelse i sundhedsreformen**

26-5778

1. -2. Anbefales.

# Punkt 7: Beslutnings sag: Forundersøgelse af kystsikring Erritsø-Fredericia

26-5140

## Beslutning

1. anbefales.

## Sagsresumé

Fredericia er udpeget som en af 51 kommuner med risikoområder for oversvømmelser ved stormflod. Regeringen har udpeget strækningen fra Fredericia by og havn til Erritsø til en statslig forundersøgelse i 2027 samt 50%-medfinansiering heraf. Kystdirektoratet vil i samarbejde med Fredericia Kommune gennemføre forundersøgelse med udgangspunkt i kommunens stormflodsplan. Forundersøgelsen skal afdække løsningsforslag og kvalificere til efterfølgende anlægsprojekt. Der søges om anlægsbevilling på 2 mio. kr. til Fredericia Kommunes medfinansiering.

## Sagsbeskrivelse

Staten har udpeget kyststrækningen fra Fredericia by og havn til Erritsø som et område med risiko for oversvømmelse ved stormflod i henhold til EU's Oversvømmelsesdirektiv. Området er delvist sikret mod større stormflodshændelser, men der mangler fortsat delstrækninger. Kommunen er ligeledes forpligtet til løbende at udarbejde planer for minimering af risikoen ved stormflodshændelser, såkaldte risikostyringsplan/stormflodsplan. Fristen for næste revidering af kommunens stormflodsplan er oktober 2027.

I Fredericia Kommunes stormflodsplan for 2021-2027 er der vedtaget en handlingsplan for kystsikringen af Gl. Havn/Kanalbyen, Fredericia Renseanlæg/Erritsø Bæk og erhvervshavnene, hvoraf dele er afsluttet. I den kommende revidering af stormflodsplanen vil status for projekterne blive beskrevet med henblik på planlægning og prioritering af næste fase.

Med den statslige accelerationspakke samt Klimatilpasning II er der bl.a. afsat midler til nationalt at kickstarte 14 kystbeskyttelsesprojekter med indledende undersøgelser i perioden 2026-2029. Forundersøgelsen for Fredericia gennemføres i 2027 i samarbejde med Kystdirektoratet som bidrag til at fremskynde kommunens kystsikringsprojekter. Forundersøgelsen skal danne grundlag for den efterfølgende beslutningsproces omkring valg af løsningsforslag og myndighedsansøgninger. Beslutningsgrundlaget vil omfatte en detaljeret modellering af oversvømmelsesscenarier, anbefalinger til sikringsniveau, budgetoverslag og samfundsøkonomiske analyser.

Samlet set skal den statslige forundersøgelse bidrage til at kvalificere og fremskynde beslutningsgrundlaget for stormflodsbeskyttelsen af Fredericia-Erritsø, herunder muligheder og anlægsøkonomi. Samarbejdsaftalen mellem Kystdirektoratet og Fredericia Kommune skal forventeligt indgås ultimo 2026/primus 2027.

Teknik- og Miljøudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet skal med denne sag tage stilling til deltagelse i den statslige forundersøgelse. Når yderligere risikovurderinger og samfundsøkonomiske analyser foreligger, skal de politiske udvalg tage stilling til fastlæggelsen af sikringsniveau for den kommende stormflodsbeskyttelse.

## Økonomiske konsekvenser

Den samlede udgift til den statslige forundersøgelse er 4 mio. kr., hvoraf kommunen medfinansierer 50%, svarende til 2 mio. kr. Midlerne finansieres via puljen "Grøn omstilling".

	TB2026	TB 2027	TB 2028	TB 2029	Anlægsbevilling	Fri-givelse
Forundersøgelse kystsikring (XA-50504), udgift		4,000				
Forundersøgelse kystsikring (XA-50504), statstilskud		-2,000				
Grøn omstilling (XA-50442)		-2,000				

I alt (- = kasseindlæg/+= kasseudlæg)	0,000	0,000	0,000	0,000
--	-------	-------	-------	-------

## Vurdering

Forvaltningen vurderer, at den statslige forundersøgelse vil give et væsentligt positivt bidrag til planlægningen og finansieringen af stormflodssikringen i Fredericia-Erritsø.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Godkende gennemførelsen af forundersøgelsen.  
Såfremt ovenstående godkendes, vil budgettet blive teknisk tilrettet som beskrevet i afsnittet Økonomiske konsekvenser.

## Sagens forløb

13/04/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Anbefales.

## Bilag

Baggrund om strækningen 'Fredericia by'

Statslige forundersøgelser

## **Punkt 8: Beslutnings sag: Udtalelse fra byrådet i Fredericia Kommune ift. høring om mulig tilsynssag - boringsnære beskyttelsesområder (BNBO)**

25-9932

### **Beslutning**

1. anbefales.

### **Sagsresumé**

Miljø- og Ligestillingsministeriet har anmodet Ankestyrelsen om at foretage en vurdering af, om der kan rejses en tilsynssag mod 51 kommuner, heriblandt Fredericia Kommune. Miljø- og Ligestillingsministeriet har den 3. december 2025 oplyst, at Fredericia Kommune er blandt de 51 kommuner, der har beskyttet mindre end 90 % af deres boringsnære beskyttelsesområder.

Tilsynssagen går på, at kommunerne ikke har nået at indberette beskyttelsen af BNBO (**boringsnære beskyttelsesområder**) inden fristen den 1. marts 2025.

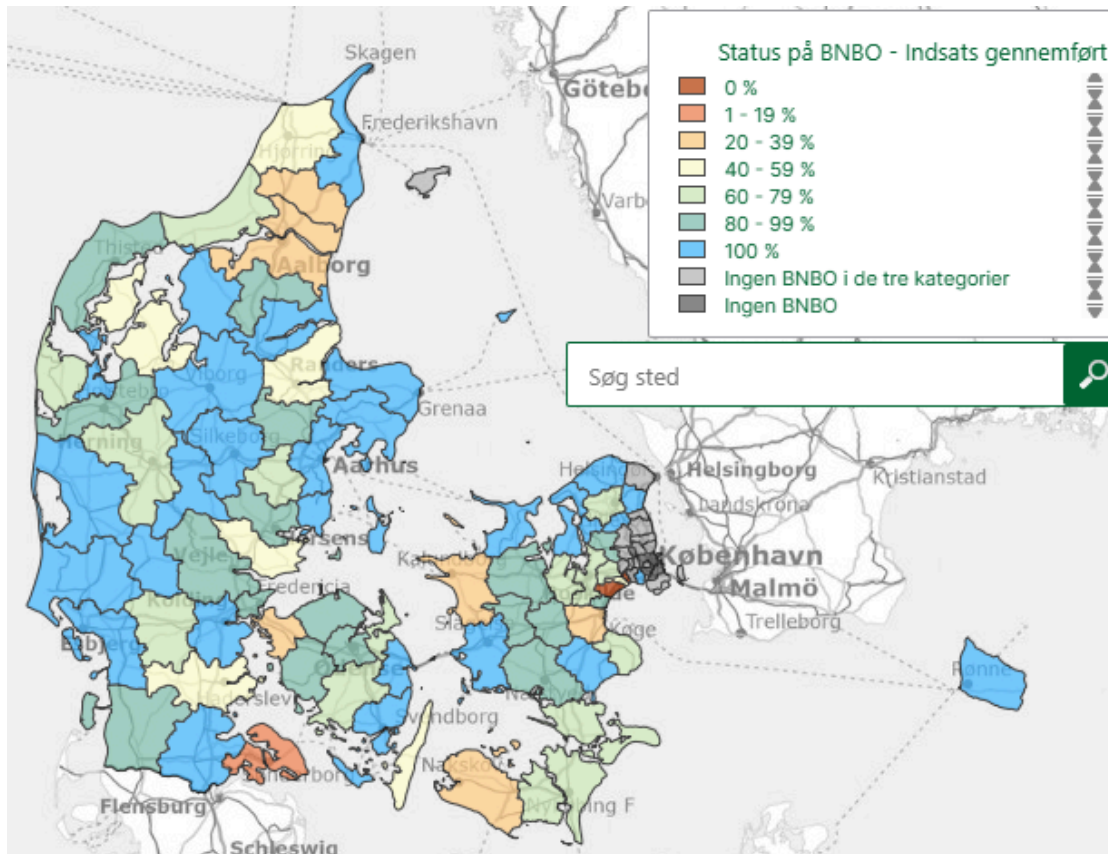
### **Sagsbeskrivelse**

Miljøministeren har tidligere i foråret 2025 anmodet Ankestyrelsen om at foretage en vurdering af, om der kunne rejses en tilsynssag mod 25 kommuner, heriblandt Fredericia. Byrådet i Fredericia Kommune har i juli 2025 fremsendt en udtalelse til Ankestyrelsen herom.

Forvaltningen har løbende orienteret det tidligere Klima-, Energi- og Miljøudvalg om fremdriften i forhold til opgaven med at beskytte de såkaldte boringsnære beskyttelsesområder (BNBO).

Som oplyst på tidligere udvalgs møder, så har forvaltningen tidligt meldt ud, at det ikke var muligt at nå fristen den 1. marts 2025.

Pr. 25. marts 2026 er der beskyttet 93% af BNBO i Fredericia Kommune. Kommunen kan ikke gøre mere i nuværende situation. Der udestår én BNBO, som først færdigmeldes, når den ene af lodsejerne i BNBO'et har underskrevet den frivillige aftale med vandværket. Aftalen afventer et bindende svar fra Skattestyrelsen om, at lodsejer kan få skattefrihed for ejendomsavancebeskatningen af erstatningen ved den frivillige aftale i BNBO. Skattestyrelsen har en forventet sagsbehandlingstid på 3-6 måneder. Der er nu gået mere end 6 måneder, så afgørelsen fra Skattestyrelsen forventes at være lige på trapperne.



Status, Miljøstyrelsen 17.03.2026

## Økonomiske konsekvenser

Ikke relevant

## Vurdering

Ankestyrelsen har bedt om byrådets udtalelse inden to måneder, dvs. inden den 12. maj 2026. Da Fredericia Kommune i brevet til Ankestyrelsen oplyser, at 93 % af BNBO pr. 25. marts 2026 er beskyttet ved enten frivillige aftaler eller forbud, og at der kun udestår et bindende svar fra Skattestyrelsen ift. en frivillig aftale med den sidste lodsejer i et enkelt BNBO, så forventer vi ikke, at Ankestyrelsen vil rejse en tilsynssag mod Fredericia Kommune.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Godkende forslag (bilag 2 til sagen) til svarskrivelse til Ankestyrelsen.

## Sagens forløb

13/04/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Anbefales.

## Bilag

maindoc.pdf

Forslag til udtalelse til Ankestyrelsen fra byrådet

## Punkt 9: Beslutnings sag: Stenrev ved Trelde Næs

26-5665

### Beslutning

1. anbefales.

### Sagsresumé

Naturpark Lillebælt har fået tilsagn om fondsmidler til realisering af stenrev og biogene rev ved Trelde Næs. Derfor er der behov for en udlægskonto.

### Sagsbeskrivelse

Den Danske Naturfond og Havnaturfonden har tildelt Naturpark Lillebælt i alt 9,8 mio kr. til realisering af stenrev og biogene rev ved Kasserodde ud for Trelde Næs. Formålet er at genoprette stenrev og biogene rev i forlængelse af ålegræs og spredte sten i Vejle Fjord/Lillebælt.

Projektet forløber til udløbet af 2028 med slutafregning i 2029.

Det samlede tilsagnsbeløb finansierer projektledelsen, timer til samarbejdsparter (Middelfart og Vejle kommuner, Syddansk Universitet m.fl.), formidling og arrangementer mm. samt forundersøgelser og selve anlægget. Enkelte udgiftsposter er allerede fordelt og derfor er det samlede tilsagnsbeløb for Fredericia Kommune i alt kr. 8.862.250. Beløbet udlignes løbende af fondene jf. punktet Økonomiske konsekvenser.

Fredericia Kommune medfinansierer yderligere forundersøgelserne med kr. 350.000 fra anlægskontoen Livet i Lillebælt.

Projektet er nævnt i Handleplan 2026 jævnfør Strategien for Vores Natur - og understøtter målet om et forbedret havmiljø.

### Økonomiske konsekvenser

Bevillingerne for perioden 2026 - 2029 er udgiftsneutrale for Fredericia Kommune. Eneste udgift for Fredericia Kommune til projektet er beløbet på 350.000 kr. til forundersøgelsen. Dette beløb er indenfor budgetrammen af det beløb der er afsat til Liv i Lillebælt.

I nedenstående tabel fremgår udgifter og tilsvarende statstilskud, som rateindbetales i maj hvert år. Kommunens interne teknikertimer godtgøres ligeledes af statstilskuddet. Pga. tidsforskydningen mellem udgift og statstilskud er der behov for at oprette en udlægskonto.

<i>Tekst (beløb i mio. kr.)</i>	TB2026	TB 2027	TB 2028	TB 2029	Anlægs- bevilling	Fri- givelse
Stenrev ved Trelde Næs (XA-50503), udgift	0,775	7,999	0,088		0,775	0,775
Stenrev ved Trelde Næs (XA-50503), statstilskud		-0,775	-7,999	-0,088		
I alt (- = kasseindlæg/+ = kasseudlæg)	0,775	7,224	-7,911	-0,088		

### Vurdering

Forvaltningen vurderer, at fondstilsagnet giver Naturpark Lillebælt, og især Fredericia Kommune en unik mulighed for at gøre en positiv forskel for havmiljøet. Projektet medfører ikke yderligere udgifter for kommunen, og teknikertimer godtgøres, men der er behov for at oprette en udlægskonto.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Der oprettes en udlægskonto samt søges om anlægsbevilling som beskrevet i afsnittet Økonomiske konsekvenser, og at rådighedsbeløbet frigives.

## **Sagens forløb**

13/04/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Anbefales.

# Punkt 10: Beslutnings sag: Udmøntning af Visionsmidler – Grøn i Verdensklasse 4.0 mio. i 2026

26-4870

## Beslutning

1. Godkendt med den bemærkning, at Økonomi- og Erhvervsudvalget anbefaler Teknik- og Miljøudvalget at prioritere grøn mobilitet inden for de eksisterende rammer.

## Sagsresumé

Fredericia Kommune har i forbindelse med Vision 2033 afsat 4,000 mio. kr. årligt i perioden 2024-2027 til at understøtte Grøn i Verdensklasse.

Med denne sagsfremstilling redegøres for de kommende initiativer til grøn omstilling i 2025, der fremsættes udmøntningsforslag for puljen på de 4,000 mio. kr., og der indstilles til, at midlerne fordeles på de bilaget beskrevne projekter, der spænder fra 4,090 mio. kr. - 7,360 mio. kr., som udvalget skal prioritere imellem.

## Sagsbeskrivelse

Fredericia Kommune vil være med helt i front, når det handler om omstilling til nye, grønne og bæredygtige principper. Derfor har Fredericia Kommune i forbindelse med Vision 2033 afsat 4,000 mio. kr. årligt i perioden 2024-2027 til at understøtte Grøn i Verdensklasse.

Midlerne har tidligere været udmøntet af forligskredsen, men efter Kommunalvalget i 2025, overgår opgaven til Teknik og Miljøudvalget.

### Formål for Visionsmidlerne:

I budgetteksten fremgår følgende:

Fredericia er på vej til at blive en central aktør i den grønne omstilling. Produktionen af grønne brændsler i Fredericia skal bidrage til at mindske transportens klimapåvirkning.

Vi vil sikre rammerne, så grønne energieventyr kan udfolde sig i Fredericia.

For os skal det grønne være i centrum. Vi skal være visionære og udvise lederskab. Og det uanset, om det gælder natur i bymidten, vandtilstanden i Lillebælt, affaldssortering, grønne energiformer, iværksætteri eller biodiversitet.

### Forslag til udmøntning af midler i 2026

I vedhæftede bilag følger en række forslag til udmøntning af midler for mellem 4,090 mio. kr. - 7,360 mio. kr.

Forslagene er listet op i en ikke prioriteret rækkefølge.

Teknik og Miljøudvalget skal derfor drøfte de oplyste forslag og prioritere, hvilke projekter forvaltningen skal arbejde videre med. Der skal prioriteres projekter svarende til 4,000 mio. kr.

## Økonomiske konsekvenser

De nævnte projekter foreslås finansieret via puljen til grøn omstilling (service), der ligger forankret under Økonomi- og Erhvervsudvalget. Hvis Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender sagen, skal der budgetomplaceres 4,000 mio. kr. fra denne pulje til Natur og Miljø, under Økonomi og Erhvervsudvalget.

## Vurdering

Det vurderes, at udmøntning af puljen til grøn omstilling, og fordeling af midlerne på de beskrevne initiativer vil være i tråd med Fredericia Kommunes Vision 2033 og være med til at understøtte målsætningen om at Fredericia skal være grøn i verdensklasse.

Forvaltningen vurderer, at de oplyste initiativer vil kunne realiseres, hvis de 4,000 mio. kr. fra puljen udmøntes.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Teknik og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. godkende udmøntningen af midler fra puljen til grøn omstilling som beskrevet i afsnittet "økonomiske konsekvenser".

## **Sagens forløb**

13/04/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

Udvalget anbefaler, at midlerne fordeles på følgende måde:

1.500.000 kr. til Advisory Board for grøn omstilling

200.000 kr. til projekt grønne fællesskaber

1.000.000 kr. til en samlet indsats med solceller på kommunale bygninger og energioptimering på kommunale bygninger.

1.300.000 kr. til de under natur beskrevne emner.

## **Bilag**

~ 26-4870-1 Visionsmidler 2026 6048655\_3\_0

# Punkt 11: Beslutningssag: Håndtering af ny overenskomst

26-7289

## Beslutning

1. Godkendt.

## Sagsresumé

Resultatet af overenskomstforhandlingerne (OK26) er nu kendte. Økonomi- og Erhvervsudvalget skal med sagen tage stilling til, om forvaltningen bemyndiges til at udmønte lønmidler i de decentrale budgetter, så snart de endelige beløb udbetales til kommunen i forbindelse med Midtvejsreguleringen i juni (forventet).

## Sagsbeskrivelse

Overenskomstforhandlingerne OK26 er i sin afsluttende fase.

Det betyder, at kommunen nu kender den procentsats, som lønnen for 2026 forventes at blive fremskrevet med ved midtvejsreguleringen 1. juli 2026.

Den samlede lønprocent vedtaget ved overenskomstforhandlingerne er højere end den procentsats, der oprindeligt er lagt ind i budgetterne for 2026. Det medfører, at kommunens afdelinger og institutioner p.t. har et lønbudget, som er lavere end de forventede lønudgifter i 2026.

Samlet set for hele kommunen er der tale om anslået 10 -15 mio. kr. Det endelige beløb kendes først, når tallene for midtvejsreguleringen 2026 meldes ud fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet - forventeligt i løbet af juni måned.

Af hensyn til økonomistyringen i kommunens decentale enheder foreslår forvaltningen, at beløbene udmøntes til kommunens afdelinger og institutioner, så snart beløbene er kendte og ikke afventer den særskilte sag om midtvejsregulering, som kommer til politisk behandling i august måned.

## Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Der er tale om en omplacering af midler fra midtvejsreguleringen 2026 til de decentrale budgetter i kommunen.

## Vurdering

Ingen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Forvaltningen bemyndiges til at udmønte lønmidler ifm. midtvejsreguleringen for 2026, så snart beløbene er kendt.

# Punkt 12: Orienteringssag: Intro Ejerpolitik og -strategi samt Udbud og Indkøb

26-263

## Beslutning

1. Taget til efterretning.

## Sagsresumé

På mødet den 26. januar 2026 blev Økonomi- og Erhvervsudvalget introduceret til udvalgets opgaver og ansvarsområder. I februar skulle udvalget have været introduceret til Rammerne om den kommunale økonomi og økonomiudvalgets rolle deri samt Ejerstrategi og -politik, men det blev udsat til mødet den 7. april 2026. Den 7. april blev udvalget orienteret om Rammerne om den kommunale økonomi og økonomiudvalgets rolle deri. Det opdaterede introprogram fremgår af sagsfremstillingen.

## Sagsbeskrivelse

Den samlede plan for udvalgets introduktion :fremgår herunder i opdateret form

### Januar-mødet i Økonomi- og Erhvervsudvalget

- Økonomi- og Erhvervsudvalgets opgaver og organisering
- Økonomi- og Erhvervsudvalgets budget - puljer m.v.
- Overordnede økonomiske forhold

### 7. april

- Rammerne om den kommunale økonomi og økonomiudvalgets rolle heri

### 24. april

- Ejerpolitik og -strategi
- Udbud og indkøb

### 26. maj

- Personaledata og HR-området
- AI og velfærdsteknologi

### 22. juni

- Køb og salg
- GDPR, NIS3 og kommunens sikkerhedsorganisation

Formålet med introduktionen er, at Økonomi- og Erhvervsudvalget får en grundlæggende viden om udvalgets område.

## Økonomiske konsekvenser

Ingen.

## Vurdering

Ingen.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029 23-02-2026**

Udsat.

### **Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029 07-04-2026**

1. Taget til efterretning for så vidt angår Rammerne om den kommunale økonomi og økonomiudvalgets rolle. Ejerpolitik og -strategi udsættes.

## **Sagens forløb**

23/02/2026 Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029

Udsat.

07/04/2026 Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning for så vidt angår Rammerne om den kommunale økonomi og økonomiudvalgets rolle. Ejerpolitik og -strategi udsættes.

## **Punkt 13: Orientering**

### **Beslutning**

1. Taget til efterretning.

### **Sagsresumé**

Fra udvalgsformanden

- Nyt fra Trekantområdet

Fra udvalgsmedlemmer

Fra forvaltningen

- Afrapportering Fredericia i fremtiden (bilag).

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

### **Bilag**

Fredericia i fremtiden - endelig rapport

## **Punkt 14: Lukket: Lukket orientering**

1. Taget til efterretning.

## **Punkt 15: Underskriftsside**

### **Beslutning**

### **Sagsresumé**

Økonomi- og Erhvervsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

### **Sagsbeskrivelse**

Økonomi- og Erhvervsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke *Godkend* i First Agenda.