REFERAT Senior- og Sundhedsudvalget 2026 - 2029 d. 21-05-2026

Mødedato	Torsdag d. 21. maj 2026 kl. 14:00
Mødested	Mødelokale 117, Fredericia Rådhus, Gothersgade 20, 7000 Fredericia
Mødedeltagere	Susanne Eilersen, Turan Savas, Carsten O. Jørgensen, Louis Axel Lindholm, Malene Søgaard-Andersen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden..... 3
Beslutningssag: 1. budgetopfølgning 2026 - Senior- og Sundhedsudvalget..... 4
Orienteringssag: 1. Status på budgettiltag 2026 - Senior- og Sundhedsudvalget..... 9
Orienteringssag: Teknisk budgetramme 2027-2030 Senior- og Sundhedsudvalget..... 10
Orienteringssag: Tiltag til at skabe et langsigtet budget i balance på seniorområdet..... 11
Drøftelsessag: Ældreloven og borgerens selvbestemmelse..... 12
Beslutningssag: Hjælpemiddeldepotets placering..... 14
Beslutningssag: Strategisk ramme for velfærdsteknologi sendes i høring..... 16
Drøftelsessag: Opfølgning på temamøde om fremtidens ældrepleje..... 18
Drøftelsessag: Vigtige fokuspunkter fra studietur og Social- og Sundhedspolitisk Forum..... 19
Orientering..... 21
Lukket: Lukket Orientering..... 22
Underskriftsside..... 23

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

1. Godkendt.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior- og Sundhedsudvalget, at:

1. Dagsordenen godkendes.

Punkt 2: Beslutningssag: 1. budgetopfølgning 2026 - Senior- og Sundhedsudvalget

26-1427

Beslutning

1. Anbefales.
2. Anbefales.
3. Anbefales.
4. Anbefales.
5. Anbefales.

Sagsresumé

Budgetopfølgningen pr. 31.03.2026 viser et samlet forventet merforbrug på 14,800 mio. kr. på Senior- og Sundhedsudvalgets serviceudgifter i forhold til korrigeret budget efter eventuelt godkendte budgetændringer for 2026.

Aktivitetsbestemt medfinansiering og den centrale refusionsordning viser et budget i balance. Drift af ældreboliger, primært vedrørende tomgangslejligheder, viser et forventet merforbrug på 2,000 mio. kr.

For Senior- og Sundhedsudvalgets anlægsprojekter forventes der ved udgangen af marts et mindreforbrug på 0,344 mio. kr.

Budgetopfølgningen giver anledning til iværksættelse af økonomisk genopretningsplan for området – se sagsbeskrivelse for yderligere uddybning.

Sagsbeskrivelse

Indledning

Formålet med budgetopfølgningen er at redegøre for det forventede regnskabsresultat samt udfordringer i forhold til budgetoverholdelse. Hvis der forventes merudgifter, skal disse dækkes inden for udvalgets budgetramme, jf. de vedtagne principper for økonomistyring. Budgetopfølgningen bør derfor indeholde forslag til kompenserende handlinger, hvis der er indikationer på merudgifter.

SERVICEUDGIFTER

Samlet overblik over udvalget

I overførselssagen, behandlet 13.04.2026, godkendte Byrådet overførsel af et samlet netto-mindreforbrug på 1,541 mio. kr. på Senior- og Sundhedsudvalgets område. Denne bevilling er indregnet i det korrigerede budget herunder.

Tabel 1a Senior- og Sundhedsudvalget, Økonomisk status pr. 31.03.2026, serviceudgifter

Mio. kr.	Korrigeret budget 2026, inkl. budget-overførsel fra 2025	Budget-ændringer der søges godkendt ved 1. BO 2026	Korrigeret budget efter godkendelse, 1. BO 2026	Forventet forbrug 2026	Forventet afvigelse2026
Serviceudgifter I alt	**676,673**	**-1,408**	**675,265**	**693,065**	**14,800**

Plejehjem og Demens	219,358	-0,170	219,188	226,188	**4,000**
Hjemmepleje	201,361	0,000	201,361	208,361	**7,000**
Visitationen	87,154	0,000	87,154	89,354	**2,200**
Hjælpemidler og kommunikation	58,322	-0,475	57,847	56,447	**-1,400**
Træning og forebyggelse	39,508	0,000	39,508	37,908	**-1,600**
Sundhed	0,270	0,000	0,270	0,270	**0,000**
Øvrige områder, senior og sundhed	70,700	-0,763	69,937	74,537	**4,600**

(- = mindreforbrug/+ = merforbrug)

Budgetopfølgningen viser et samlet merforbrug på 14,800 mio.kr.

Uddybende forklaringer på delområder

For seniorområdet forventes et merforbrug på 14,800 mio. kr. (2,2 % over korrigeret budget), hvor nogle delområder har merforbrug og andre mindreforbrug.

Den største andel af merforbruget vedrører hjemme- og sygepleje samt plejehjem på samlet 11,000 mio. kr. Hjemme- og sygepleje samt plejehjems forventede resultat har store lokale forskelle på mer-/mindreforbrug. For at optimere driften og minimere merforbruget, er der foretaget ledelsesudskiftning samt fortsat stort fokus på vikarforbrug og sygefravær. 5,876 mio. kr., af det forventede merforbrug, er budgetoverført merforbrug fra tidligere år, som området endnu ikke har mulighed for at afdrage og dermed forventes overført til næste år og afvikles i løbet af 3 år, jf. reglerne om overførsel af mer- og mindreforbrug. Ved 2. budgetopfølgning, med opdateret forventet resultat, kan det overvejes at skubbe afdrag på gæld til 2030.

En række principielle afgørelser fra EU-domstolen har ændret praksis for arbejdstid og overarbejdsbetaling for deltidsansatte i Danmark, da det er fastslået, at deltidsansatte som udgangspunkt har ret til overarbejdsbetaling fra første time, de arbejder ud over deres aftalte arbejdstid. Dette er gældende hvis fuldtidsansatte, i samme situation, ville få overarbejdsbetaling. Dommen medvirker til usikkerhed vedrørende udgifter til vikarforbrug på hjemmepleje og plejehjem.

På Visitations område forventes samlet set et netto-merforbrug på 2,200 mio. kr. Mellemkommunale borgere udgør en stor andel af merforbruget (inkl. budgetoverført merforbrug fra 2025 på 1,278 mio. kr.). Der er dog en del usikkerhed om forventet resultat på det mellemkommunale område, da det er tidligt på året. Områdets udvikling følges nøje. ELBO-køkkenet forventer et merforbrug på 0,450 mio. kr., som er kommune-fordelt underskud fra 2025.

Fagområdet overgår fra udbuds- til godkendelsesmodel på fritvalgs-området (pulje på Visitationens område) fra efteråret 2026, hvilket betyder en forventet merudgift på 4,000 mio. kr. til private leverandører grundet højere takster for deres ydelser. Den forventede merudgift er indregnet i det ovenstående merforbrug på 2,200 mio. kr. på Visitationens område.

I Budget 2025 blev der vedtaget en besparelse på køkkenområdet på 4,000 mio. kr. fra 2026. Der er ved at blive udarbejdet en beslutningssag til udvalget, hvor der ses nærmere på besparelsen samt køkkenanalysen, som blev præsenteret på Senior- og Sundhedsudvalgsmødet den 9. april 2026.

Sygepleje og Kvalitet oplever prisstigninger på sygeplejeartikler, hvilket gør, at området forventer et merforbrug på 0,6 mio. kr.

Træning og Forebyggelse samt Hjælpemidler og Kommunikation forventer et samlet mindreforbrug på 3,000 mio. kr. grundet lavere efterspørgsel på handicapbiler samt mindreforbrug på vederlagsfri fysioterapi og ambulant specialiseret genoptræning.

Merforbrug på budgetoverført merforbrug fra tidligere år, køkkenanalysen og godkendelsesmodellens konsekvenser udgør samlet 15,000 mio. kr. Uden disse tre punkter, ville Senior og Sundhed have kunnet holde rammen gennem mindreforbrug på nogle områder samt generel tilbageholdenhed på hele området.

Det forventede merforbrug på 14,800 mio. kr. foreslås finansieret ved følgende kompenserende handlinger:

Tabel 1b Senior- og Sundhedsudvalget, Serviceudgifter, Kompenserende handlinger,

Udvalg	**Delområde**	**Kort beskrivelse**	**Mio.kr.**
SESU	Hjemme- og sygepleje, plejehjem samt mellemkommunale borgere	Tidligere års budgetoverført merforbrug (afrundet), som endnu ikke er muligt at afdrage på. Budgetoverføres til næste år og afvikles i løbet af 3 år, jf. reglerne om budgetoverførsel af mer- og mindreforbrug. Ved 2. BO, med opdateret forventet resultat, kan det overvejes at skubbe afdrag på gæld, til år 2030.	7,000 mio.kr.
SESU	Visitationen	Konsekvens ved overgang til godkendelses- versus udbudsmodel. På Senior- og Sundhedsudvalgsmødet i juni vil der blive præsenteret en sag vedr. konsekvenserne for skift af model.	4,000 mio. kr.
SESU	Hjemmepleje og Plejehjem	Indeværende års forventede merforbrug. Her udøves generel tilbageholdenhed på hele området for at modvirke merforbrug. Merforbruget budgetoverføres til næste år og afvikles i løbet af 3 år, jf. reglerne om budgetoverførsel af mer- og mindreforbrug.	4,000 mio. kr.
SESU	Køkkenområdet	Indeværende års forventede merforbrug. Her udøves generel tilbageholdenhed på hele området for at modvirke merforbrug. Merforbruget budgetoverføres til næste år og afvikles i løbet af 3 år, jf. reglerne om budgetoverførsel af mer- og mindreforbrug.	4,000 mio. kr.
SESU	Øvrige områder og Visitationen	Samlet netto-mindreforbrug anvendes til nedjustering af det samlede merforbrug for Senior og Sundhed.	-4,200 mio. kr.
I alt			**14,800 mio. kr.**

Bevillingsmæssige konsekvenser af indstillede bevillinger og tekniske omplaceringer mellem udvalg er opsummeret nedenfor, i alt -1,408 mio. kr. - de enkelte bevillinger er yderligere uddybet i bilag 1.

- Indstillede bevillinger, i alt -0,620 mio. kr.
- Tekniske omplaceringer mellem udvalg, i alt -0,788 mio. kr.

ØVRIGE DRIFTSUDGIFTER

Tabel 2 Senior- og Sundhedsudvalget, Økonomisk status pr. 31.03.2026, Øvrige driftsudgifter

Mio. kr.	Korrigeret budget 2026	Budget-ændringer der søges godkendt ved 1. BO 2026	Korrigeret budget efter godkendelse, 1. BO 2026	Forventet forbrug 2026	Forventet afvigelse 2026
I alt	**253,136**	**0,000**	**253,136**	**255,136**	**2,000**
Aktivitetsbestemt medfinansiering	257,900	0,000	257,900	257,900	**0,000**
Central refusionsordning	-6,830	0,000	-6,830	-6,830	**0,000**
Ældreboliger	2,066	0,000	2,066	4,066	**2,000**

(- = mindreforbrug/+ = merforbrug)

Budgetopfølgningen viser et samlet merforbrug på 2,0 mio.kr. på øvrig drift. Aktivitetsbestemt medfinansiering og den centrale refusionsordning viser et budget i balance. Drift af ældreboliger, primært vedrørende tomgangslejligheder, viser et merforbrug på 2,000 mio. kr. Der er fortsat fokus på driften af ældreboliger for at minimere merforbruget.

ANLÆG

Som det fremgår af tabel 3, forventes der pr. 31.03.2026 et mindreforbrug på 0,344 mio. kr.

Tabel 3 Senior- og Sundhedsudvalget, Økonomisk status pr. 31.03.2026, anlæg

Mio. kr.	Korrigeret budget 2026, inkl. budget-overførsel fra 2025	Budget-ændringer der søges godkendt ved 1. BO 2026	Korrigeret budget efter godkendelse, 1. BO 2026	Forventet forbrug 2026	Forventet afvigelse 2026
Skattefinansieret anlæg (netto)	**6,237**	**2,422**	**8,659**	**8,315**	**-0,344**
Udgifter	6,237	2,422	8,659	8,315	**-0,344**

Mindreforbruget på Senior- og Sundhedsudvalgets anlæg vedrører anlægget "Etablering af nyt plejehjem, analyse", og midlerne forventes lagt i kassen ved årets udgang, da midlerne ikke forventes anvendt.

Bevillingsmæssige konsekvenser af indstillede bevillinger er opsummeret nedenfor, i alt 2,422 mio. kr. - de enkelte bevillinger er yderligere uddybet i bilag 1.

- Indstillede bevillinger, i alt 2,422 mio. kr.

Der ønskes frigivelse af rådighedsbeløb vedrørende anlægsprojektet "Digital genoptræning og skærmbesøg", i alt 1,761 mio.kr.

Bilag 2 viser en samlet oversigt over Senior- og Sundhedudvalgets anlægsprojekter og -puljer samt en status på forventet forbrug samt overførsler.

Økonomiske konsekvenser

Senior og Sundhed er udfordret af overført gæld fra 2024 og 2025. Dertil kommer at den budgetterede besparelse, knyttet til "Køkkenanalysen", ikke har vist sig realiserbar. Budgetopfølgningen viser et samlet merforbrug på 14,800 mio. kr.,

som på grund af ovenstående og den igangværende implementering af Ældreloven, forventes overført og afviklet over de kommende 3 år.

Senior og Sundhed udviser generel tilbageholdenhed på hele området for at modvirke det forventede merforbrug.

Vurdering

Se sagsbeskrivelse og økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior- og Sundhedsudvalget, at:

1. 1. budgetopfølgning 2026, vedrørende drift, overførselsudgifter og anlæg, godkendes og indgår i samlesagen til Økonomi- og Erhvervsudvalg samt byråd.
2. Indstillede bevillinger og tekniske omplaceringer mellem udvalg, vedrørende serviceudgifter på -1,408 mio. kr., godkendes (og indgår i samlesagen til byrådet), jf. bilag 1.
3. Indstillede bevillinger, vedrørende anlæg på 2,422 mio. kr., godkendes (og indgår i samlesagen til byrådet), jf. bilag 1.
4. Frigivelse af rådighedsbeløb, 1,761 mio. kr., vedrørende anlægsprojektet "Digital genoptræning og skærmbesøg", godkendes.
5. At der fortsat arbejdes med korrigerende handlinger som beskrevet i sagen.

Bilag

Bilag 1 - Bevillingsmæssige konsekvenser af tekniske omplaceringer og tillægsbevillinger

Bilag 2 - Oversigt anlæg_Senior- og Sundhedsudvalget

Punkt 3: Orienteringssag: 1. Status på budgettiltag 2026 - Senior- og Sundhedsudvalget

25-22039

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Senior- og Sundhedsudvalget orienteres hermed om status på budgettiltag i 2026 på udvalgets område. Dette er 1. orientering ud af i alt tre. De resterende opfølgninger dagsordensættes samtidigt med budgetopfølgninger og regnskab 2027.

Sagsbeskrivelse

Senior- og Sundhedsudvalget orienteres hermed om status på budgettiltag i 2026 på udvalgets område. Budgettiltagene er besluttet i byrådet med vedtagelse af Budget 2026-29. Formålet med sagen er at følge implementering af de indsatser, der skal sikre at budgettet udmøntes i praksis. Til sagen er vedhæftet et bilag, som samlet giver en overordnet status på budgettiltag.

Status fremgår af en rød, gul, blå eller grøn markering ud for hvert tiltag.

Rød: Indikerer at indsatsen Ikke gennemføres som planlagt ift. tid eller indhold

Gul: viser at indsatsen kræver opmærksomhed ift. implementering

Grøn: Indikerer at indsatsen er fuldt implementeret

Blå: Indikerer at indsatsen følger planen og forventes gennemført som planlagt

Forvaltningen uddyber bilaget på mødet.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior- og Sundhedsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

1. Status på budgettiltag 2026 - Senior- og Sundhedsudvalget

Punkt 4: Orienteringssag: Teknisk budgetramme 2027-2030 Senior- og Sundhedsudvalget

26-5604

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Fagudvalget orienteres om den kommende budgetperiodes tekniske budgetrammer.

Sagsbeskrivelse

I henhold til budgetproceduren for budget 2027–2030 orienteres fagudvalgene om de tekniske budgetrammer for udvalget i den kommende budgetperiode. De tekniske budgetrammer er tilrettet med den kendte pris- og lønfremskrivning pr. marts 2026 samt tilretning af demografimidler efter opdatering af befolkningsprognosen for Fredericia kommune. Befolkningsprognose og tekniske budgetrammer er behandlet og godkendt på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde d. 7. april 2026.

De tekniske budgetrammer for udvalget er vedlagt som bilag.

Orienteringen har til formål at holde fagudvalgene opdaterede på den økonomiske status på eget område.

Økonomiske konsekvenser

Fremgår af sagsfremstilling.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior- og Sundhedsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

Budgetramme SESU

Punkt 5: Orienteringssag: Tiltag til at skabe et langsigtet budget i balance på seniorområdet

26-8269

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Formålet med sagen er at orientere om igangsatte initiativer på senior- og sundhedsområdet med henblik på at skabe balance i økonomien.

Sagsbeskrivelse

Senior og Sundhed har fokus på genopretning af økonomien. Der er en lang række igangværende initiativer med henblik på at skabe et budget i balance. Der er særligt fokus på følgende temaer:

1. Sygefravær - der har været arbejdet strategisk med nedbringelse af sygefravær gennem fokus på fleksibilitet, nyansættelser og ledelse.
2. Vikarforbrug - der har været et fokus på nedbringelse af vikarer. Det betyder et kontinuerligt fokus på effektiv arbejdstilrettelæggelse og fokus på spidsbelastning mv. Derudover er der startet forløb op med kompetenceudvikling af ufaglærte.
3. Generel fokus på organisationens kapacitet og eventuelle muligheder for effektiviseringer. Her er blandt andet fokus på fordeling af arbejdsopgaver mellem jobfunktioner (særligt planlæggerfunktionen) mv.
4. Styrket ledelse - der er rettet fokus på kompetenceudvikling og fokus på ledelsesopgaven.
5. Styrket ledelsesinformation og økonomifokus - der er et skærpet fokus på dette i driftsledelsen.

Økonomiske konsekvenser

Det er beskrevet i de generelle budgetsager, der er på udvalgsmøderne løbende.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior- og Sundhedsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Punkt 6: Drøftelsessag: Ældreloven og borgerens selvbestemmelse

26-7697

Beslutning

1. Drøftet.

Sagsresumé

Ældreloven skal give borgerne mere indflydelse samtidig med, at kommunen løser sine opgaver på en faglig, lovgivningsmæssig og økonomisk ansvarlig måde.

Udvalget drøfter dilemmaer og perspektiver på emnet selvbestemmelse.

Sagsbeskrivelse

Ældreloven har som et centralt formål at styrke ældre borgeres selvbestemmelse i mødet med den kommunale ældrepleje. Loven tager afsæt i, at ældre borgere som udgangspunkt har ret til at træffe beslutninger om eget liv og hverdag – også når de modtager hjælp, pleje og støtte fra kommunen.

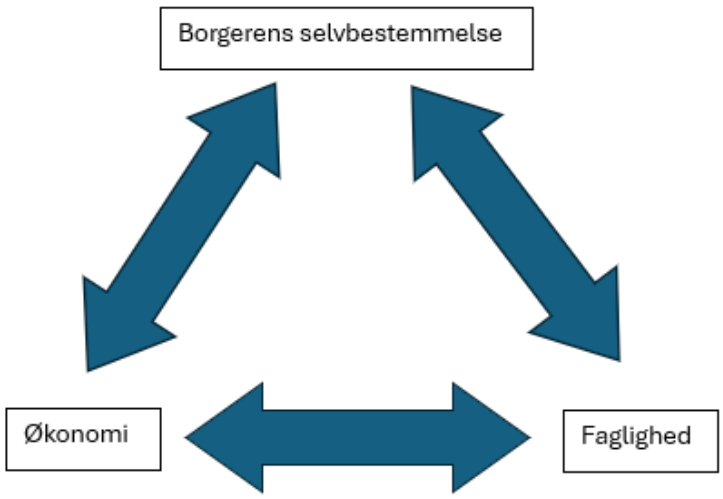
Selvbestemmelse forstås i loven som borgerens ret til at blive inddraget i beslutninger, der vedrører egen situation, herunder valg og tilrettelæggelse af hjælpen. Selvbestemmelse knytter sig til borgerens mulighed for løbende at få indflydelse på, hvordan hjælpen udføres i praksis, og for at præferencer, vaner og ønsker tillægges vægt.

Loven forudsætter samtidig en faglig og retlig balance mellem borgerens selvbestemmelse og kommunens ansvar for omsorg, kvalitet, arbejdsmiljø og at handle økonomisk forsvarligt - uden at der skal være kompromisser i forhold til den faglige vurdering og borgernes lighed for loven. I situationer, hvor borgerens ønsker ikke fuldt ud kan imødekommes, skal dette håndteres med dialog, gennemsigtighed og respekt for borgerens perspektiv.

Ældreloven indebærer således et værdimæssigt skifte, hvor relationen mellem borger og kommune i højere grad baseres på tillid, dialog og individuelle løsninger inden for de kommunale rammer.

Dette skifte drøftes også i nationale fora på forskellig vis, hvor der er fokus på lovens omsættelighed til implementering i praksis.

Det er dilemmafyldt og kræver en afvejning af følgende:



Det ønskes, at udvalget drøfter følgende:

Hvordan sikres gode muligheder for selvbestemmelse samtidig med, at kommunen løser sine opgaver på en faglig, lovgivningsmæssig og økonomisk ansvarlig måde?

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Med ældreloven er der et ønske om at gå væk fra tidspres, standarder og dokumentationskrav. Det er vigtigt, at borgeren får en mulighed for at ytre sig og være medtænkende omkring den hjælp, der gives - og her er de trygge relationer den altafgørende faktor, der skaber grobund for en givende og meningsfuld hjælp.

Når der skal ske en bevægelse væk fra dokumentation og standarder bygger det på tillid og tid til det relationelle. Samtidig er der en ledelsesmæssig opgave i at skabe tryghed for medarbejderne i at bistå borgere i de rette valg - under hensyntagen til faglighed, lovlighed og økonomi.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior - og Sundhedsudvalget, at:

1. Selvbestemmelse i relation til ældreloven drøftes.

Punkt 7: Beslutningssag: Hjælpemiddeldepotets placering

26-7962

Beslutning

1. Anbefales.
2. Anbefales.
3. Anbefales.

Sagsresumé

Det forhenværende Senior- og Socialudvalget har tidligere drøftet, hvordan de nuværende udfordringer i Hjælpemiddeldepotet kan løses. Med denne sag lægges der op til, at det besluttes, at det tidligere sygehuskøkken i Sundhedshuset ombygges til brug for Hjælpemiddeldepotet.

Sagsbeskrivelse

Fredericia Kommune kan bevilge støtte til hjælpemidler til borgere, som har en varigt nedsat funktionsevne. Hjælpemiddeldepotet i Fredericia Kommune udleverer, vedligeholder, rengør og opbevarer hjælpemidler.

De seneste år har der været en længere proces med flere drøftelser om, hvordan Hjælpemiddeldepotets kendte udfordringer med manglende plads, uhensigtsmæssige arbejdsgange, adskillelse af rent og urent, brandtilsynsregler osv. kan løses. Ligeledes har enkelte kontorer ikke haft tilstrækkeligt dagslys i henhold til bygningsreglementet.

Hjælpemiddeldepotets placering blev drøftet på Senior- og Socialudvalgets møde den 6. februar 2024 med henblik på at finde en mere egnet og varig løsning. På mødet blev tre scenarier identificeret og efterfølgende undersøgt:

- Ombygning af en eksisterende kommunal bygning eller opførelse af ny bygning (ikke skønnet muligt på daværende tidspunkt)
- Indgåelse af aftale med en privat aktør om etablering og drift af et hjælpemiddeldepot (udbud)
- Samarbejde med en eller flere nabokommuner om et fælles depot (samarbejde med Middelfart Kommune blev undersøgt, men blev ikke vurderet rentabelt).

Med budgetaftalen for 2025 blev det besluttet, at løsningen skulle findes via et udbud. Senior- og Socialudvalget blev orienteret herom den 16. september 2025.

For at kunne gennemføre et udbud blev det nødvendigt at sikre, at Hjælpemiddeldepotet havde egnede lokaler. Derfor blev muligheden for en ombygning i Sundhedshuset taget op igen. Det tidligere køkken i Sundhedshuset kan inden for den eksisterende økonomiske ramme ombygges, så Hjælpemiddeldepotets udfordringer imødekommes. Samtidig kan depotet forblive på samme lokation, som de bevilgende terapeuter, hvilket har været et stort ønske for at sikre mere smidige og effektive arbejdsgange.

Køkkenet har stået tomt, siden Fredericia Kommune overtog Sundhedshuset, hvorefter det blev tømt for inventar. Det vurderes derfor som en god løsning at tage disse kvadratmeter i brug.

Økonomiske konsekvenser

I forbindelse med udvidelse af arealerne for Hjælpemiddeldepotet vil der være udgifter til renovering i 2026 og udgifter til drift fra 2027 og frem. Renoveringen lyder på i alt 0,500 mio. kr. fordelt ligeligt mellem Senior og Sundhed samt Ejendomsafdelingen. Senior og Sundhed indstiller til budgetoverførsel til Ejendomsafdelingen på 0,250 mio. kr.

Der ønskes også foretaget en budgetoverførsel fra Senior og Sundhed til Ejendomsafdelingen i forhold til den fremadrettede drift fra 2027 (leje, vand, varme, el osv.) på i alt 0,255 mio.kr. De indstillede budgetoverførsler fra Senior og Sundhed til Ejendomsafdelingen er vist i tabellen nedenfor:

Tekst	**TB**	**TB**	**TB**	**TB**

(beløb i mio. kr.)	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Senior og Sundhed, renovering af Hjælpemiddeldepot	-0,250			
Ejendomsafdelingen, renovering af Hjælpemiddeldepot	0,250			
Senior og Sundhed, øgede driftsudgifter, Hjælpemiddeldepot		-0,255	-0,255	-0,255
Ejendomsafdelingen, øgede driftsudgifter, Hjælpemiddeldepot		0,255	0,255	0,255
I alt, tekniske omplaceringer	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**

Vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at det er hensigtsmæssigt at tage de uudnyttede kvadratmeter i brug og ombygge det tidligere sygehuskøkken i Sundhedshuset til et hjælpemiddeldepot. Det vil løse de nuværende udfordringer i Hjælpemiddeldepotet og samtidig gøre det muligt, at depotet kan blive på samme adresse som de bevilgende terapeuter.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior- og Sundhedsudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. At det tidligere sygehuskøkken i Sundhedshuset ombygges til brug for Hjælpemiddeldepotet godkendes.
2. At der foretages en teknisk budgetomplacering, serviceudgifter, fra Senior og Sundhed (Senior- og Sundhedsudvalget) til Ejendomsafdelingen (Teknik- og Miljøudvalget) for renovering i 2026, i alt -0,250 mio. kr. godkendes.
3. At der foretages en teknisk budgetomplacering, serviceudgifter, fra Senior og Sundhed (Senior- og Sundhedsudvalget) til Ejendomsafdelingen (Teknik- og Miljøudvalget) for øgede driftsudgifter i 2027 og frem, i alt -0,255 mio. kr. godkendes.

Punkt 8: Beslutningssag: Strategisk ramme for velfærdsteknologi sendes i høring

26-8366

Beslutning

1. Godkendt.

Sagsresumé

På baggrund af udvalgets tidligere drøftelser og bemærkninger bedes udvalget med denne sag godkende, at den strategiske ramme for velfærdsteknologi på senior- og sundhedsområdet samt på social-, handicap- og ligestillingsområdet sendes i høring i Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

Den strategiske ramme fastsætter kommunens arbejde og fokusområder i forhold til velfærdsteknologi i perioden 2026-2029.

Sagsbeskrivelse

Udvalget drøftede på mødet i april 2026 et udkast til en strategisk ramme for velfærdsteknologi på senior- og sundhedsområdet samt på social-, handicap- og ligestillingsområdet. Udkastet blev drøftet parallelt i Senior- og Sundhedsudvalget samt Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget.

Den strategiske ramme fastslår, at Fredericia Kommune altid har fokus på alle relevante aspekter ved valg og implementering af nye teknologier, herunder fx borgernes livskvalitet, selvbestemmelse, tryghed og socialt netværk mv. Rammen indeholder et bærende princip om *"digitalt tilbud først"*, hvormed kommunens borgere som udgangspunkt altid tilbydes en teknologi eller digital indsats først, hvis den vurderes egnet baseret på en konkret individuel vurdering.

Ambitionen er, at borgerne får flere og bedre tilbud om velfærdsteknologiske ydelser, at 10 procent af alle borgerbesøg leveres digitalt med respekt for borgerens konkrete behov og forudsætninger, samt at der bliver mulighed for at omprioritere15-25 årsværk til fx kvalitetsløft eller andet ved anvendelse af velfærdsteknologi ved udgangen af 2029.

På baggrund af udvalgenes drøftelser har forvaltningen indarbejdet følgende bemærkninger i den strategiske ramme, jf. bilag 1:

- målsætninger er ændret til ambitioner
- det er præciseret, at implementering af velfærdsteknologi skal foregå med respekt for borgerens konkrete behov og forudsætninger
- det er tilføjet, at velfærdsteknologi også kan medvirke til styrket involvering og samarbejde med nære relationer
- frigørelse er ændret til omprioritering af årsværk til fx kvalitetsløft og andet
- det er tilføjet, at anvendelse af velfærdsteknologi også kan bidrage til forbedret arbejdsmiljø.

På nærværende møde bedes udvalget godkende, at den strategiske ramme for velfærdsteknologi sendes i høring i Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterådet. Hensigten er, at Senior- og Sundhedsudvalget samt Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget kan vedtage den strategiske ramme for velfærdsteknologi efter sommerferien.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at den strategiske ramme for velfærdsteknologi er ambitiøs og realistisk i forhold til at implementere teknologi, så det skaber mest mulig værdi for borgerne, medarbejderne og organisationen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til udvalget, at:

1. Udvalget godkender, at den strategiske ramme for velfærdsteknologi på senior- og sundhedsområdet samt på social-, handicap- og ligestillingsområdet sendes i høring i Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

Sagens forløb

12/05/2026 Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget 2026 - 2029

1. Godkendt.

Bilag

Strategisk ramme Velfærdsteknologi 2026-2029 ver. 3.0

Punkt 9: Drøftelsessag: Opfølgning på temamøde om fremtidens ældrepleje

26-8872

Beslutning

1. Drøftet.

Fraværende: Malene Søgaard-Andersen (F).

Sagsresumé

Formålet med dette punkt er at drøfte indtryk og opmærksomhedspunkter fra temamødet i april 2026. Dette med henblik på fremtidige opmærksomhedspunkter i forhold til beskrivelse af serviceniveauet i Ældreloven.

Sagsbeskrivelse

Den 7. april 2026 blev der afholdt temamøde om fremtidens seniorområde. Der var deltagelse af Senior- og Sundhedsudvalget, Seniorrådet, repræsentanter fra civilsamfundet samt udvalgte ledere fra senior- og sundhedsområdet.

Der drøftes indtryk fra dagen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior- og Sundhedsudvalget, at:

1. Temamødet den 7. april 2026 drøftes.

Punkt 10: Drøftelsessag: Vigtige fokuspunkter fra studietur og Social- og Sundhedspolitisk Forum

26-3226

Beslutning

1. Drøftet.

Fraværende: Malene Søgaard-Andersen (F).

Sagsresumé

På baggrund af udvalgets studietur til Aarhus og deltagelse i KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum 2026 den 6.-8. maj 2026 drøfter udvalget de vigtigste fokuspunkter samt giver input, som kan danne grundlag for de videre drøftelser og det fortsatte arbejde i udvalget.

Sagsbeskrivelse

Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget samt Senior- og Sundhedsudvalget deltog i studietur til Aarhus og KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum den 6.-8. maj 2026.

Udvalgsmedlemmerne deltog i en studietur til DOKKX for at se Aarhus Kommunes interaktive udstilling om velfærdsteknologi. Den gav et indblik i, hvordan teknologien bruges i hverdagen og hvilke muligheder, teknologien rummer for borgere, medarbejdere og beslutningstagere. Programmet for studieturen er vedlagt som bilag 1.

Under overskriften "Nær velfærd - vild verden" behandledes på KL's forum spørgsmålet om, hvordan den nye sikkerheds- og beredskabsdagsorden påvirker den lokale velfærdspolitik. Desuden gav KL et overblik over de dagsordener, der i de kommende år vil præge social-, sundheds- og ældreområdet. Herunder sundheds- og ældrereformerne samt aktuelle udfordringer som velfærdskriminalitet, forebyggelse af unges opioidmisbrug og udviklingen af socialpsykiatrien. Programmet for det Social- og Sundhedspolitiske Forum 2026 er vedlagt som bilag 2.

På mødet drøfter udvalget de vigtigste fokuspunkter fra studieturen og det Social- og Sundhedspolitiske Forum som grundlag for de videre drøftelser og det fortsatte arbejde i udvalget.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at det er hensigtsmæssigt at få udvalgets input fra studieturen og KL's forum som grundlag for de videre drøftelser og det fortsatte arbejde i udvalget samt til evt. inspiration for planlægning af fremtidige studieture, eksterne besøg mv.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til udvalget, at:

1. Udvalget drøfter de vigtigste fokuspunkter fra studieturen og KL's forum samt giver input, som kan danne grundlag for den videre drøftelse og det fortsatte arbejde i udvalget.

Sagens forløb

12/05/2026 Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget 2026 - 2029

1. Drøftet.

Bilag

Studietur 6. maj 2026 program

Program Social- og Sundhedspolitisk Forum 2026

Punkt 11: Orientering

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Fraværende: Malene Søgaard-Andersen (F) og Susanne Eilersen (O).

Sagsresumé

Fra udvalgsformanden

Fra udvalgsmedlemmer

Fra forvaltningen:

- Spørgsmål fra borger på seneste byrådsmøde
- Status på venteliste til plejehjem
- Orienteringsmails siden sidste møde:
    - Tilsynsrapport fra hjemmeplejen Nord Vest (9/4)
    - Seneste status på sundhedspolitikken (21/4)

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Senior- og Sundhedsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Punkt 12: Lukket: Lukket Orientering

1. Taget til efterretning.

Fraværende: Malene Søgaard-Andersen (F) og Susanne Eilersen (O).

Punkt 13: Underskriftsside

Beslutning

Sagsresumé

Senior- og Sundhedsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

Sagsbeskrivelse

Senior- og Sundhedsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke Godkend i First Agenda.

Indstilling