

REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029

d. 22-06-2026

Mødedato	Mandag d. 22. juni 2026 kl. 08:30
Mødested	Mødelokale 119, Fredericia Rådhus, Gothersgade 20, 7000 Fredericia
Mødedeltagere	Vibe Dyhrberg Nielsen, Peder Wittendorf Tind, Malene Søgaard-Andersen, Cecilie Roed Schultz, Christian Bro, Susanne Eilersen, Palle Dahl, Christian Jørgensen, Pernelle Jensen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Beslutningssag: Reguleret og ureguleret kommune.....	4
Orienteringssag: Borgerrådgiver årsberetning 2025-2026.....	7
Beslutningssag: Udpegning af medlemmer til Handicaprådet.....	9
Beslutningssag: Kommissorium for §17, stk. 4 udvalg for borgerdialog.....	10
Beslutningssag: Ansøgning til Den Sociale Investeringsfond - bekymrende skolefravær.....	11
Beslutningssag: Endelig vedtagelse af lokalplan nr. 393 - Erhvervsområde ved Ydre Ringvej II, Fre	14
Beslutningssag: Etablering af Teknisk Vandselskab.....	16
Beslutningssag: Fremtid for Fredericia Kommunes Strategi for Bæredygtig Udvikling.....	19
Beslutningssag: Klimastrategi 2026.....	21
Beslutningssag: Tilkendegivelse af ekspropriationsvilje fra byrådet ift. realiseringen af Lokalplan n	23
Beslutningssag: Lån til renoverings- og vedligeholdelsesarbejder af Erritsø Idrætscenter.....	25
Beslutningssag: Udlejning af areal ved Fredericia Idrætscenter til FC Fredericia.....	27
Lukket: Beslutningssag: Anvendelse af forkøbsret.....	30
Lukket: Beslutningssag: Godkendelse af bodelingsaftale som led i opgaveoverdragelsen i sundheds	31
Beslutningssag: Revisionsberetning for regnskab 2025.....	32
Lukket: Beslutningssag: Salg af kommunal ejendom.....	34
Lukket: Beslutningssag: Salg af ejendomme.....	35
Beslutningssag: Overdragelse af Puljen til Unikke Oplevelser til Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosæ	36
Lukket: Orienteringssag: Orientering om retssag.....	38
Orienteringssag: Personaledata for kommunens medarbejdere samt Køb/salg af jord og fast ejendor	39
Orientering.....	41
Lukket: Lukket orientering.....	42
Underskriftsside.....	43

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

1. Godkendt.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Dagsordenen godkendes.

Punkt 2: Beslutningssag: Reguleret og ureguleret kommune

26-7825

Beslutning

1. Drøftet.
2. Godkendt af et flertal bestående af Socialdemokratiet, Venstre, Dansk Folkeparti, Liberal Alliance og Danmarksdemokraterne.

Socialistisk Folkeparti og Enhedslisten stemte imod med følgende begrundelse:

"SF og Enhedslisten stemmer imod, da partierne ikke ønsker at svække lejernes rettigheder. Der er ingen garanti for, at gevinsterne ved en uregulering vil komme Fredericias borgere til gode i form af flere eller bedre boliger – eller for at disse gevinster opvejer risikoen for lejerne".

Sagsresumé

Sagen er en opfølgning på den orientering, Økonomi- og Erhvervsudvalget fik den 23. februar vedr. administration af private beboelseslejemål i Fredericia Kommune samt perspektiver ift. at overgå til at være en ureguleret kommune ift. huslejeregulering.

Sagen samler input fra Boli.nu, Boligkontoret, Danske Lejere, LLO og Huslejenævnet i Fredericia Kommune ift. deres perspektiver om og vurdering af konsekvenserne ved at overgå til at være en ureguleret kommune.

På udvalgsmødet deltager en repræsentant fra LLO, og giver deres perspektiv på spørgsmålet om at blive en ureguleret kommune.

Sagen indeholder ligeledes en hensigtserklæring fra Fredericia Grundejerforening af 1884 om indgåelse af en samarbejdsaftale, såfremt byrådet beslutter at blive en ureguleret kommune. Samarbejdsaftalen vil forpligte parterne til et samarbejde, der skal understøtte en ansvarlig og målrettet udvikling af den private udlejningssektor i kommunen.

Sagsbeskrivelse

I 1967 blev boligreguleringsloven indført. Den blev justeret væsentligt i senere år. Hovedparten af by- og mellemstore kommuner valgte at følge loven og blive en reguleret kommune. Den 1. juli 2002 blev boligreguleringsloven ophævet som selvstændig lov, og dens regler blev sammenskrevet og indarbejdet i lejeloven. Fredericia Kommune er i dag en reguleret kommune og omfattet af huslejereguleringen efter lejeloven.

Lejelovens §4 stk. 2 siger, at "Kommunalbestyrelsen kan beslutte, at reglerne ikke skal gælde i kommunen". Fredericia Kommunes kommunalbestyrelse (byrådet) kan således træffe beslutning om, at regler om huslejeregulering ikke skal gælde i kommunen.

Forud for en mulig beslutningssag er det nødvendigt at belyse sagen fra forskellige perspektiver, hvilket gøres med denne drøftelsessag.

Forvaltningen har ikke kunnet finde et fortilfælde for, at en kommune i nyere tid er gået fra reguleret tilbage til ureguleret kommune. Men kommunalbestyrelsen i Skive Kommune har den 23. marts 2026 truffet beslutning om at blive en ureguleret kommune pr. 1. januar 2027. Sagen læses under punkt 30 på [dagsordenen](#).

Det er dog ikke muligt at belyse konsekvenserne for en sådan beslutning, da Skive Kommune først bliver en ureguleret kommune i 2027. Forvaltningen har spurgt om input ift. udfordringer ved at være ureguleret fra to ureguleret kommuner: Billund og Herning.

Billund Kommune har svaret "Vi har ikke haft større udfordringer med privat langtidsleje, som har givet anledning til overvejelser om, hvorvidt det har fordele og ulemper for os at være ureguleret eller reguleret."

Herning Kommune har svaret: "Opfattelsen er, at der ikke ses problemer, herunder med antal lejligheder. Efter det oplyste er der tilstrækkeligt med boliger til at opfylde behovet. Men generelt er det jo en politisk vurdering, hvad der ønskes og

hvad der er mest hensigtsmæssigt."

Forvaltningen har anmodet om input fra de almene boligorganisationer i kommunen, Danske Lejere, LLO og Huslejenævnet i Fredericia Kommune ift. deres perspektiver på konsekvenserne ved at beslutte at blive en ureguleret kommune. Følgende er en opsummering af parternes perspektiver, mens deres fulde udtalelser er vedlagt som bilag A, B, C og D.

Danske Lejere og LLO er klart imod, at Fredericia bliver en ureguleret kommune. De mener, at det vil føre til mindre tryghed, større risiko for huslejestigninger, og svækkelse af lejernes rettigheder. De peger på:

- svækket lejerbeskyttelse
- risiko for store og uforudsigelige huslejestigninger
- tab af vedligeholdelseskrav
- social skævvridning
- lavere tryghed og lavere tiltrækningskraft

Boligkontoret Fredericia & Boli.nu er kommet med en fælles udtalelse, og de er positive over for en ændring, hvis det giver private udlejere mulighed for at renovere og kvalitetsløfte ældre ejendomme, så Fredericia får bedre boliger. De vurderer:

- at private udlejere får bedre økonomi til renovering
- at boligstandarden kan hæves
- at kommunen kan styrke sin boligmasse, især centralt

Huslejenævnet har i deres udtalelse givet en kort beskrivelse af forskellene mellem en reguleret og ureguleret kommune ift. huslejefastsættelse, vedligeholdelse for udlejere og lejere, forbedringsforhøjelser og gennemgribende forbedringer og øvrige rettigheder. Huslejenævnet har ikke udtrykt en holdning for eller imod, men har beskrevet nogle konsekvenserne ved at blive en ureguleret kommune. Huslejenævnet vurderer, at:

- udlejers mulighed for forhøjelse af lejen uden forbedringer i lejemålet bliver væsentligt forbedret.
- der kan aftales uens lejevilkår for ens lejemål.
- lejer kan overtage en væsentlig større vedligeholdelsesbyrde i de store ejendomme/huse (mere end 6 beboelseslejemål).
- muligheden for at sikre vedligeholdelsesstanden af ejendommene forringes.
- grundejernes Investeringsfond ikke kan udføre vedligeholdelsesarbejder ved misligholdelse af Huslejenævns påbud om vedligeholdelse.

I bilag E er beskrevet forskellen mellem huslejefastsættelse i en reguleret og ureguleret kommune. Her fremgår det, at i en reguleret kommune kan huslejen hæves, såfremt der udarbejdes forbedringer af boligen eller der gennemføres en gennemgribende modernisering af boligen. I notatet er ligeledes beskrevet forskelle i indbetaling til Grundejernes Investeringsfond ift. vedligeholdelse og renovering af ejendomme samt udfordringer ved at få udbetalt midlerne hos Grundejernes Investeringsfond når udlejer vil gennemføre vedligeholdelse og renovering af deres ejendomme. Såfremt Fredericia Kommune overgår til en ureguleret kommune udbetales midlerne hos Grundejernes Investeringsfond til ejeren. Ejeren er ikke forpligtet til at anvende midlerne til bestemte formål. I bilag F er vedlagt en skrivelse fra Fredericia Grundejerforening, hvor der fremgår, at man ikke kan forpligte ejerne til at anvende midlerne vil få udbetalt fra Grundejernes Investeringsfond, hvis man bliver ureguleret, på deres ejendomme, men at det er en række incitamenter, som støtter, at midler vil blive anvendt på deres ejendomme.

I bilag G er vedlagt Grundejerforeningen af 1884s udkast til en samarbejdsaftale om ureguleret udlejning og ansvarlig udvikling af udlejningssektoren. Samarbejdsaftalen lægger op at parterne skal arbejde for fremme kvalitet, investeringer og et vedfugende lejemarked i kommunen, herunder energioptimering og modernisering af boligmassen. I bilag G er vedlagt støtteerklæringer fra 10 parter om opbakning til samarbejdsaftalen mellem Fredericia Kommune og Grundejerforeningen af 1884.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. drøfte fordele og ulemper ved at overgå til en ureguleret kommune
2. beslutte, om forvaltningen skal arbejde videre med en proces for at overgå til en ureguleret kommune

Bilag

Bilag A: Boli.nu og Boligkontoret: Udtalelse til Fredericia Kommune

Bilag B: LLO udtalelse til Fredericia Kommune

Bilag C: Danske Lejere udtalelse til Fredericia Kommune

Bilag D: Huslejenævnets udtalelse til Fredericia Kommune

Bilag E: Notat vedr. huslejefastsættelse i reguleret og ureguleret kommune

Bilag F: Skrivelse vedr. samarbejdsaftale mellem Fredericia Grundejerforening og Fredericia Kommune

Bilag G: Udkast til samarbejdsaftale mellem Fredericia Kommune og Fredericia Grundejerforening af 1884

Bilag H: Støtteerklæringer til samarbejdsaftale

Punkt 3: Orienteringssag: Borgerrådgiver årsberetning 2025-2026

26-7232

Beslutning

1. Anbefales.

Sagsresumé

Borgerrådgiverens årsberetning for 2025/2026 er klar til byrådets behandling.

Sagsbeskrivelse

Siden 2023 har Fredericia Kommune haft en borgerrådgiver. Borgerrådgiveren er ansat af byrådet.

Borgerrådgiveren udarbejder hvert år en årsberetning til byrådet. Årsberetningen for 2025/2026 er nu klar til byrådets behandling.

Borgerrådgiveren yder vejledning ud fra et helhedsorienteret perspektiv med målsætning om, at henvendelser søges løst i dialog. Vejledningen har fokus på at skabe klarhed og sætte borgeren i stand til at navigere i det kommunale system.

Årsberetningen 2025-2026 viser, at borgernes henvendelser fortsat primært vedrører manglende inddragelse, utilstrækkelig kommunikation, lange sagsbehandlingstider og uklarhed om rettigheder. Når dialog og koordinering fungerer tidligt i forløbet, styrkes både tilliden og samarbejdet.

Borgerrådgiverfunktionen bidrager i mange sager til at genoprette dialogen og skabe løsninger.

Borgerrådgiveren har deltaget på Teknik- og Miljøudvalget, Beskæftigelses- og Helhedsplansudvalget, Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget, Senior- og Sundhedsudvalget, samt Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget, hvor der er blevet orienteret om årsberetningen, ligesom anbefalingerne er blevet drøftet.

Med denne sag bedes byrådet tage borgerrådgiverens årsberetning for 2025/2026 til efterretning.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Borgerrådgiveren indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at det anbefaler byrådet, at:

1. Årsberetningen tages til efterretning.

Sagens forløb

02/06/2026 Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.
2. Drøftet.

02/06/2026 Beskæftigelses- og Helhedsplansudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.

2. Drøftet.

03/06/2026 Senior- og Sundhedsudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.
2. Drøftet.

Fraværende: Turan Savas (A)

04/06/2026 Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.
2. Drøftet.

08/06/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.
2. Drøftet.

Fraværende: Christian Jørgensen (I)

Afbud: Christian Jørgensen

Bilag

FK-borgerrådgiverens-årsberetning-2025-2026_WEBTILG

Punkt 4: Beslutningssag: Udpegning af medlemmer til Handicaprådet

26-9739

Beslutning

1. Anbefales.

Sagsresumé

Byrådet skal udpege nye medlemmer til Handicaprådet, eftersom 3 af de siddende medlemmer ikke lever op til kravene for at sidde i rådet jf. §1 stk. 2 af Bekendtgørelse om råd på det sociale område.

Sagsbeskrivelse

Efter kommunalvalget november 2025, blev der på det konstituerende møde den 9. december 2026 udpeget 5 medlemmer samt stedfortrædere til Handicaprådet efter indstilling fra handicaporganisationerne. Desuden blev der af byrådet udpeget 5 medlemmer samt stedfortrædere.

Følgende blev udpeget af byrådet:

- Helene Lykke med Lotte Hansen som personlig stedfortræder.
- Mette Marie de Place med Sune Nørgaard Jakobsen som personlig stedfortræder.
- Maria Sloth med Carsten Jørgensen som personlig stedfortræder.
- Jan Filbært med Renette Daneland som personlig stedfortræder.
- Turan Savas med Anette Hyre-Jensen som personlig stedfortræder.

Det har efterfølgende vist sig, at 3 medlemmer ikke var udpeget i overensstemmelse med Bekendtgørelse om råd på det sociale område, BEK nr 580 af 09/05/2022, § 1 stk. 2:

”§ 1stk. 2. De medlemmer af handicaprådet, der udpeges af kommunalbestyrelsen, og som ikke er medlemmer af kommunalbestyrelsen, skal være ansat i kommunen, i selvejende institutioner eller hos andre private leverandører, som udfører relevante opgaver for kommunen.”

Der skal derfor udpeges nye medlemmer for følgende:

- Ny repræsentant for Helene Lykke
- Ny repræsentant for Mette Marie de Place
- Ny repræsentant for stedfortræder Annette Hyre

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at anbefale byrådet, at:

1. Byrådet udpeger følgende som medlemmer af handicaprådet:
 - Lotte Hansen med Pia Koch Larsen som personlig stedfortræder
 - Sune Nørgaard med Susanne Eilersen som personlig stedfortræder
 - Turan Savas med Bettina Niebuhr Jeppesen som personlig stedfortræder.

Punkt 5: Beslutningssag: Kommissorium for §17, stk. 4 udvalg for borgerdialog

26-11290

Beslutning

1. Anbefales.

Sagsresumé

Borgerdialogudvalget har udarbejdet et kommissorium for sit arbejde i perioden 2026-2029, som med denne sag forelægges til byrådet godkendelse.

Sagsbeskrivelse

Borgerdialogudvalget har udarbejdet et forslag til kommissorium for udvalgets arbejde i perioden 2026-2029 (se bilag).

Borgerdialogudvalgets overordnede opgave er at udvikle anbefalinger til, hvordan kommunen kan styrke borgerdialog, borgerinddragelse og demokratisk deltagelse. Kommissoriet beskriver, hvordan udvalget i de kommende fire år på denne baggrund vil arbejde med at opstille principper for borgerinddragelse, der kan understøtte og kvalificere politiske processer - på tværs af fagudvalgene.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

§17, stk.-4 udvalg for borgerdialog indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at det anbefaler byrådet, at:

1. Borgerdialogudvalgets forslag til kommissorium godkendes.

Bilag

02.06.2026 Kommissorium for borgerdialogudvalget

Punkt 6: Beslutningssag: Ansøgning til Den Sociale Investeringsfond - bekymrende skolefravær

26-9471

Beslutning

1. Anbefales som indstillet af Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget.

Sagsresumé

Fredericia Kommune ønsker at ansøge Den Sociale Investeringsfond (DSI) om midler til at styrke indsatsen mod bekymrende skolefravær i folkeskolen. Med ansøgningen kan kommunen sætte tidligere og mere sammenhængende indsatser i gang for børn i bekymrende fravær. Formålet er, at færre børn mister tilknytningen til skolefællesskabet. Udvalget skal med denne sag anbefale over for Økonomi- og Erhvervsudvalget og byrådet, at ansøgningen indsendes. På mødet vil Den Sociale Investeringsfond holde oplæg om sociale effektinvesteringer og deres satsning ift. nedbringelse af skolefravær. Økonomichefen deltager med henblik på uddybning af betalingsdelen.

Forvaltningen anmoder om en principgodkendelse idet den endelige godkendelse vil blive foretaget af udvalget, når godkendelsen foreligger ved DSI. Der forventes afgørelse fra DSI i september 2026.

Sagsbeskrivelse

Baggrund og behov

Bekymrende skolefravær er en samlet betegnelse for fraværs mønstre, der kalder på tidlig opmærksomhed, fordi barnets eller den unges trivsel, læring og sociale udvikling kan være i risiko. Begrebet omfatter både begyndende og mere omfattende fravær – uanset årsag – som uden rettidig indsats kan udvikle sig til mere alvorlige problemstillinger, herunder massivt og langvarigt skolefravær.

Begrebet anvendes aktivt i arbejdet med tidlig opsporing, hvor selv mindre ændringer i fremmøde betragtes som væsentlige signaler. Når fraværet vurderes som bekymrende, forpligter det skolen og relevante fagprofessionelle til at reagere hurtigt og i tæt samarbejde med familien afdække årsager og iværksætte relevante tiltag, mens udfordringerne fortsat er håndterbare i barnets eller den unges hverdag.

På landsplan er bekymrende skolefravær i de senere år blevet en stigende udfordring blandt børn og unge. Nationale undersøgelser peger på, at flere elever oplever mistrivsel, som blandt andet kommer til udtryk gennem øget fravær. Det har konsekvenser for både elevernes faglige udbytte, deres sociale deltagelse og skolernes mulighed for at løfte deres kerneopgave.

Bekymrende skolefravær opstår sjældent pludseligt. For de fleste børn og unge udvikler det sig gradvist som følge af mistrivsel, utryghed eller belastninger i hverdagen. Derfor er tidlig opsporing afgørende. Erfaringer viser, at jo tidligere der reageres, desto bedre er mulighederne for at fastholde barnet i skolefællesskabet og forebygge, at problemerne vokser i omfang og kompleksitet. Omvendt bliver vejen tilbage vanskeligere, jo længere tid barnet er væk fra skolen – både fagligt, socialt og personligt.

I Fredericia Kommunes folkeskoler er udviklingen i andel af elever, der har over 10% fravær bekymrende, da den er stigende. Den samme udvikling ses på landsplan.

Det er i dag 21,1 % af eleverne i Fredericia, der har over 10 % fravær. Det var 16,8 % i 2020. På landsplan er andelen af elever i dag 20,6 % mod 10,5 % i 2020.

For børnene kan selv begyndende fravær have konsekvenser i form af tab af læring, fællesskaber og troen på egne evner. For familierne kan det skabe usikkerhed og et stort pres i hverdagen. Når indsatser først iværksættes sent, bliver forløbene ofte mere langvarige, komplekse og indgribende – både for barnet, familien og de fagprofessionelle omkring dem.

Kommunen arbejder allerede med skolefravær, men erfaringerne viser, at der er behov for en stærkere og mere systematisk tilgang til tidlig opsporing. Der mangler fælles og mere ensartet dataoverblik, tydelige indikatorer for hvornår og hvordan, der kan/skal handles tidligt i forløbet i samarbejde med forældrene samt klare og koordinerede handleveje på

tværs af skole, forældre, Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR) og familieområdet. Uden disse rammer risikerer for mange børn først at få støtte, når fraværet har nået et niveau, hvor hurtige og forebyggende indsatser ikke længere er tilstrækkelige.

Formål og overordnet tilgang

Formålet med ansøgningen til Den Sociale Investeringsfond er at styrke kommunens tidlige opsporing, forebyggelse og sammenhængende støtte tæt på barnets eller den unges hverdag i folkeskolen. Målet er, at flere børn og unge hjælpes tidligere i deres skoleliv, så bekymrende fravær og mistrivsel forebygges, før problemerne forstærkes.

Indsatsen bygger på viden om, at skolefravær ofte er et symptom på mistrivsel og belastninger hos barnet eller den unge og ikke et isoleret problem, der kan løses alene gennem undervisningsmæssige tiltag. Derfor tilrettelægges indsatsen helhedsorienteret og i tæt samspil mellem skole, forældre og relevante fagpersoner.

Målgruppen omfatter elever i kommunens folkeskoler:

- Elever med bekymrende fraværs mønstre
- Elever i risiko for at udvikle sådanne mønstre

Konkret rettes indsatsen mod elever med et samlet fravær på 10–20 %, hvor der ses tidlige tegn på mistrivsel eller begyndende skolefravær.

Organisering og indsats

Indsatsen organiseres i tre sammenhængende niveauer:

Forebyggelse

- Forebyggende tiltag rettet mod alle elever og fokus på trygge læringsmiljøer
- Ensartet registrering og tidlig opmærksomhed på bekymrende fravær eller fraværs mønstre, der giver anledning til bekymring

Tidlig opsporing og hurtig indsats

- Hurtige, lokale og koordinerede indsatser ved begyndende fravær både i forhold til individet og i forhold til læringsmiljøet
- Tidligt og tæt samarbejde med forældre
- Støtte fra en dedikeret ”fraværsperson”
- Klare, fælles handleveje for skoler og samarbejdspartnere

Overgang til målrettede helhedsorienterede indsatser

- Understøttelse af overgangen til mere målrettede og tværfaglige indsatser, hvis behovet opstår
- Sikring af sammenhæng og kontinuitet i støtten omkring barnet eller den unge

Social effektinvestering – mulighed for at handle tidligere

Ansøgningen tager afsæt i en social effektinvestering, der giver Fredericia Kommune mulighed for at handle tidligere og mere målrettet end det ellers ville være muligt inden for de eksisterende økonomiske rammer. Midlerne fra Den Sociale Investeringsfond skaber et afsæt for at opbygge og afprøve en mere sammenhængende og tidlig indsats, samtidig med at kommunen ikke påtager sig den fulde økonomiske risiko fra start.

Gennem modellen kan kommunen iværksætte indsatser her og nu og tilbagebetaler kun midler til Den Sociale Investeringsfond, hvis der kan dokumenteres reelle forbedringer for børnene, målt ved reduceret skolefravær og færre indgribende foranstaltninger. Hvis indsatsen ikke medfører de forventede effekter, skal midlerne ikke tilbagebetales. Modellen understøtter dermed en målrettet og ansvarlig afprøvning af nye samarbejds- og indsatsformer.

De foreløbige beregninger viser, at indsatsen over en treårig periode forventes at kunne forebygge eller stabilisere fraværsudviklingen for en betydelig gruppe børn. De økonomiske gevinster ses primært som en afledt effekt af, at færre børn udvikler langvarigt fravær og dermed undgår behov for senere, mere indgribende og ressourcekrævende indsatser.

Beregningerne peger samtidig på, at indsatsen samlet set udgør en robust business case, hvor hovedparten af de forventede gevinster realiseres inden for kommunens serviceramme. Det økonomiske perspektiv understøtter dermed det

overordnede formål med ansøgningen: at flere børn fastholdes i skolefællesskabet og får bedre forudsætninger for trivsel, læring og deltagelse i deres hverdag.

De økonomiske forudsætninger vil blive uddybet på mødet, og oplæg vedlagt sagen ift. den videre sagsgang.

Endvidere vil "sociale effektinvesteringer" blive præsenteret nærmere.

Den Sociale Investeringsfond indgår i den nationale handleplan for børn og unge i langvarig bekymrende fravær. Fredericia vil blive en del af den første implementeringsrunde her med udvalgets godkendelse af ansøgningen.

Videre proces

Hvis udvalget godkender indstillingen, indsender forvaltningen ansøgningen til DSI. Herefter afventes Den Sociale Investeringsfonds godkendelse. Ved en eventuel tilsagnsbeslutning vil forvaltningen arbejde videre med konkretisering af samarbejde, målgruppe, betalingsmål, datagrundlag og organisering.

Økonomiske konsekvenser

Der forventes søgt om en investering fra Den Sociale Investeringsfond på 10 mio. kr. til at styrke indsatsen mod bekymrende skolefravær i folkeskolen. Tilbagebetaling sker over en årrække ud fra graden af målopfyldelse, dvs. effekt af investeringen. Hvis målene opfyldes, vil der udover de 10 mio. kr. ligeledes skulle betales en risikopræmie til Den Sociale investeringsfond på forventet 2 mio. kr. Når der er sket tilbagebetaling over forventet 5 år, vil den økonomiske gevinst fuldt ud tilfalde kommunen.

Vurdering

Det vurderes, at ansøgningen til Den Sociale Investeringsfond giver Fredericia Kommune en væsentlig mulighed for at styrke den tidlige opsporing af bekymrende skolefravær og iværksætte hurtige, sammenhængende indsatser tæt på barnets hverdag. Indsatsen adresserer et dokumenteret og stigende problem og tager afsæt i en forebyggende tilgang, hvor der handles, før fraværet udvikler sig til mere alvorlige og indgribende problemstillinger.

Den sociale effektinvesteringsmodel reducerer samtidig kommunens økonomiske risiko og understøtter en systematisk afprøvning af nye handleveje på tværs af skole, forældre, familieområdet og PPR. Samlet set vurderes det, at ansøgningen både er fagligt velbegrunderet og økonomisk ansvarlig og bidrager til kommunens overordnede ambition om at fastholde flere børn i skolefællesskabet og styrke deres trivsel og læring.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Godkende at Fredericia Kommune ansøger Den Sociale Investeringsfond (DSI) om midler til indsats mod bekymrende skolefravær.

Sagens forløb

04/06/2026 Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget 2026 - 2029
Anbefales.

Udvalget bemærker, at tilbagebetaling forventes at ske indenfor egen ramme fra de områder, hvor der er en økonomisk effekt.

Bilag

Pkt. 5 PDF Skolefravær Fredericia - politisk udvalg 4 juni 2026

Punkt 7: Beslutningssag: Endelig vedtagelse af lokalplan nr. 393 - Erhvervsområde ved Ydre Ringvej II, Fredericia Nord

26-4376

Beslutning

1. -2. Anbefales.

Sagsresumé

På byrådets møde d. 2. marts 2026 blev det vedtaget at sende forslag til Lokalplan 393 - Erhverv ved Ydre Ringvej II, Fredericia Nord, med tilhørende miljørapport i offentlig høring i 8 uger.

Ved høringsperiodens afslutning har forvaltningen modtaget bemærkninger eller indsigelser, som i hovedtræk handler om højdere på byggeri, terrænregulering, belysning og vejadgang.

Forvaltningen har vurderet, at de indkomne bemærkninger har givet anledning til ændringer i lokalplanen, hvorfor der har været afholdt 2 ugers supplerende offentlig høring.

Forvaltningen indstiller at lokalplanen Lokalplan 393 - Erhverv ved Ydre Ringvej II, Fredericia Nord, med tilhørende miljørapport vedtages endeligt.

Sagsbeskrivelse

Lokalplanen er udarbejdet med det formål at give mulighed for erhverv med udgangspunkt i stærke erhvervsvirksomheder i miljøklasse 4-7, tilpasset områdets placering, som det fremgår af kommuneplanens rammer.

Området er placeret mod Ydre Ringvej der mødes af et stærkt sammenhængende landskabsområde mod nord, og i forlængelse af eksisterende erhvervsområde langs Ydre Ringvej med etablerede virksomheder.

Lokalplanen zonerer i delområder således at bebyggelsen kan opføres i en højde på op til 22 m mod nord og 42 m mod syd, med mulighed for at dele af virksomhederne kan opføres i stærke højdere, hvis særlige hensyn til virksomhedens indretning eller drift nødvendiggør det. Det gælder f. eks. skorstene, siloer, kraner og lignende. Bebyggelsesprocenten for den enkelte grund fastlægges til 60 %.

Lokalplanen fastsætter yderligere bestemmelser om beplantning og indretning af udearealer med krav om beplantningsbælte mod Ydre Ringvej, hvor der tillige kan etableres en 4 m. høj vold.

Adgangsvejen til området etableres via eksisterende overkørsel i den vestlige del af lokalplanområdet.

Der er i lokalplanen yderligere fastlagt bestemmelser om bebyggelsens omfang og ydre fremtræden, skiltning, tekniske anlæg, samt terrænregulering.

Å



Offentlig høring

Planforslaget har været i offentlig høring i 8 uger fra den 3. marts til den 29. april 2026.

Der har i forbindelse med den offentlige høring indkommet bemærkninger om højdere på byggeri, terrænregulering, belysning og vejadgang.

Forvaltningen har vurderet, at de indkomne bemærkninger har givet anledning til ændringer i lokalplanen, hvorfor der har været afholdt 2 ugers ekstra høring i perioden fra den 12. maj til den 26. maj 2026.

De indkomne bemærkninger er samlet i en hvidbog og vurderinger af de indkomne høringssvar fremgår af høringssnotat, som begge er vedlagt indstillingen.

Sammenfattende redegørelse

Lokalplanforslaget har været ledsaget af en miljørapport, der behandler lokalplanens miljøpåvirkning af omgivelserne og omgivelsernes påvirkning af lokalplanområdet. I forbindelse med byrådets endelige vedtagelse af lokalplanen skal der foreligge en sammenfattende redegørelse for, hvordan miljøhensyn er integreret i planen, hvordan miljørapporten og de udtalelser, der er indkommet i offentlighedsfasen, er taget i betragtning, hvorfor den vedtagne plan er valgt på baggrund af de rimelige alternativer, der også har været behandlet, samt hvorledes myndigheden vil overvåge de væsentlige miljøpåvirkninger af planen eller programmet.

Den sammenfattende redegørelse er indarbejdet i lokalplanen, som er vedlagt indstillingen som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Å

Å

Vurdering

Å

Forvaltningen vurderer, at indsigelserne modtaget i høringssperioden (og forvaltningens forslag til rettelser) giver anledning til ændringer i lokalplanen. De væsentligste ændringer omhandler zoner af området højdere på bebyggelse, terrænregulering.

Alle høringssvar er behandlet og vurderet i et samlet høringssnotat, som er vedlagt indstillingen som bilag.

Forvaltningen vurderer, at lokalplan 393 - Erhverv ved Ydre Ringvej II, Fredericia Nord, er tilstrækkeligt belyst ved miljørapporten. Forvaltningen vurderer, at lovgivningen er overholdt, og finder ikke, at der i offentlighedsperioden er fremkommet bemærkninger, der medfører behov for, at der skal foretages yderligere vurderinger og undersøgelser ud over dem, som fremgår i den sammenfattende redegørelse.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

- 1. Lokalplan 393 - Erhverv ved Ydre Ringvej II, Fredericia Nord, vedtages endeligt (med de anførte ændringer)
- 2. Administrationen bemyndiges til at foretage mindre redaktionelle rettelser inden offentlig bekendtgørelse af lokalplanen/ plandokumenterne

Sagens forløb

08/06/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

- 1. Anbefales.
- 2. Anbefales.

Fraværende: Christian Jørgensen (I)

Afbud: Christian Jørgensen

Bilag

Oversigt -Rettelser til lokalplan 393 Erhverv ved Ydre Ringvej II, Fredericia Nord.

Lokalplan 393 til politisk vedtagelse

Hvidbog lokalplan 393

Notat indkomne bemærkninger lp 393

Punkt 8: Beslutningssag: Etablering af Teknisk Vandselskab

26-7731

Beslutning

1. -4. anbefales.

Sagsresumé

For at sikre en mere bæredygtig udnyttelse af vandressourcerne foreslår forvaltningen med denne sag at etablere et teknisk vandselskab, der kan forsyne industri og evt. andre brugere med teknisk vand, defineret som vand med anden anvendelse end drikkevand, til formål, hvor drikkevand ikke er nødvendig.

Fredericia kommune afsatte i 2025 20 mio. kr. til oprettelse af et teknisk vand selskab, med henblik på oprettelse af selskabet i 2026. Forvaltningen foreslår at oprette selskabet som et kapitalselskab, i overensstemmelse med Lov om forsyning med teknisk vand. Selskabet skal udvikle og drive løsninger for teknisk vand til industrielle formål og er en forudsætning for, at Fredericia kan løfte visionen om at være Grøn i Verdensklasse igennem grøn omstilling og erhvervsudvikling.

Sagsbeskrivelse

Teknisk Vand er essentielt for vision Grøn i Verdensklasse

Fredericia Kommune har udarbejdet Vision2033, der blandt andet omfatter, at Fredericia vil være Grøn i Verdensklasse. For at kunne lykkes med de ambitioner der ligger heri, er det af afgørende betydning, at der er adgang til de ressourcer dette kræver - herunder store mængder vand til grøn erhvervsudvikling. Teknisk vand er en ny vandklassificering, der er defineret som vand med anden anvendelse end drikkevand. Tidligere har industrielle vandforbrugere anvendt drikkevand til deres processer, produkter og køling. Den nye vandklasse muliggør, at vandforbrug, hvor vandet ikke ender i et produkt, der skal spises eller drikkes, kan imødekommes med teknisk vand. Teknisk vand er derfor en forudsætning for at sikre, at der er vand nok til grøn erhvervsudvikling, uden at bringe drikkevandet i spil. Forsyning med teknisk vand vil placere Fredericia Kommune som en helt central lokalitet for grønne industrivirksomheder, fordi kommunen vil kunne tilbyde tilstrækkelige mængder af de grønne industrivirksomheders primære ressourcer: vand og strøm.

Processen frem mod idag

Med vedtagelsen af Lov om forsyning med teknisk vand er der etableret et regulatorisk grundlag for kommunal forsyning med teknisk vand. Loven indebærer, at aktiviteterne skal udskilles i et særskilt selskab, der drives på kommercielle vilkår og udelukkende må beskæftige sig med teknisk vand.

Derfor valgte Klima-, Energi- og Miljøudvalget på udvalgsrådet den 31/3-2025 at igangsætte arbejdet med at undersøge muligheden for at oprette et teknisk vandselskab i Fredericia Kommune. Dette blev gjort i samarbejde med en ekstern konsulent, der udarbejdede vedhæftede rapport (bilag 2). Rapporten konkluderer, at det er fordelagtigt for Fredericia Kommune at etablere et teknisk vand selskab, og at Fredericia Kommune skal indskyde kapital i selskabet på 20 mio. kr.

Rapporten blev præsenteret på ekstraordinært møde i Klima- Energi og Miljøudvalget d. 27. juni 2025. Herefter blev de 20. mio. kr. til Teknisk vand selskabet afsat i forbindelse med budgetforliget 2025, med forventning om etablering af selskab i 2026.

Parallelt med behandling omkring etablering af Teknisk Vand selskabet, er der truffet politisk beslutning om at selskabsføre Affald & Genbrug, og placere dette i et multiforsyningsselskab, hvor alle kommunens forsyningsselskaber samles - herunder også et Teknisk Vand selskab. Dette blev besluttet på først ekstraordinært møde i Klima- Energi og Miljøudvalget d. 27. juni 2025, herefter økonomiudvalget den 25. august og endelig byrådet den 1. september.

Derfor etablerer Fredericia Kommune et multiforsyningsselskab for at styrke den samlede forsyningssektor og skabe en robust, fremtidssikret organisation, der kan understøtte kommunens vision Grøn i Verdensklasse og imødegå forventede kommende lovkrav. Ved at samle Fredericia Spildevand og Energi, Affald & Genbrug, Teknisk Vand og et serviceselskab i én struktur udnyttes synergier, ressourcer anvendes bedre, og borgerne sikres en moderne, stabil og udviklingsorienteret forsyningsservice (bilag 4). Dette multiforsyningsselskab forventes etableret ved udgangen af 2026. Selskaberne Teknisk

vand, Affald&Genbrug og Fredericia Spildevand og Energi, vil fortsat være selvstændige selskaber, blot underlagt det samme moderselskab.

Arbejdet med teknisk vand kan ikke opstartes før der er oprettet et selskab, da Fredericia Spildevand og Energi ikke har hjemmel til at arbejde direkte med teknisk vand, hvilket fremgår af teknisk vand loven, der er trådt i kraft i 2025. For at imødekomme efterspørgsel på teknisk vand, vurderer forvaltningen derfor, at der er behov for at oprette teknisk vand selskabet, før selve multiforsyningsselskabet oprettes.

Selskabsdannelse

I forlængelse heraf foreslås det, at Fredericia Kommune opretter et teknisk vandselskab som et kapitalselskab. Selskabet etableres som beskrevet før dannelsen af et kommunalt ejet holdingselskab, for at imødekomme det stigende behov fra industrien.

Af den strategiske forretningsramme (bilag 1) fremgår det, at formålet med det tekniske vandselskab er at udvikle økonomisk bæredygtige projekter og anlæg, der leverer teknisk vand til kunder i Fredericia Kommune. Selskabet skal samtidig følge den overordnede ejerstrategi med fokus på bæredygtighed og miljø samt sikre forrentning af ejerens indskudskapital.

Selskabet skal understøtte erhvervsudvikling, sektorkobling og grøn omstilling ved at muliggøre anvendelse af vandressourcer, der ikke belaster drikkevandsressourcerne. Driften skal ske på kommercielle vilkår uden tilskud.

Selskabet etableres med en selskabskapital på 20 mio. kr., som skal anvendes i en indledende udviklingsfase bestående af en opstartsfase, en feasibilityfase og en modningsfase jf. bilag 1 og 2. Midlerne skal blandt andet anvendes til at udvikle projekter, afklare gennemførlighed samt modne konkrete projekter frem mod investeringsbeslutning. Den resterende finansiering til realisering af projekter skal komme fra samarbejdspartnere og kunder. Kommunen vil på baggrund af det nuværende regulatoriske grundlag ikke kunne bidrage med yderligere kapitaltilførsel, eller finansiel understøttelse i form af låne- eller garantifaciliteter. Selskabet vil derfor skulle skabe denne finansiering kommercielt.

Det nystiftede selskab vil ikke få virksomhedsoverdraget medarbejdere eller andre aktiver end den ovenfor nævnte selskabskapital. Selskabet vil derfor skulle ansætte eller købe de resurser, som måtte findes nødvendigt for at igangsætte opstartsfasen. Organiseringen tilpasses løbende i takt med, at selskabet udvikler sig fra en udviklingsorganisation til en driftsorganisation.

Det foreslås, at direktøren i Fredericia Spildevand og Energi A/S indsættes som administrerende direktør, ligesom de af byrådet udpegede medlemmer af Fredericia Spildevand og Energi A/S's bestyrelse tilbydes at udgøre bestyrelsen i det tekniske vandselskab, indtil den samlede holdningsstruktur er på plads. Det tekniske vandselskab og Fredericia Spildevand og Energi A/S er to helt adskilte enheder, både juridisk, økonomisk og driftsmæssigt, uanset dette sammenfald i direktion og bestyrelse.

På baggrund af ovenstående er der udarbejdet et sæt vedtægter til selskabet, hvoraf bl.a. formål og bestyrelsessammensætning, som beskrevet ovenfor, fremgår. Vedtægterne er vedhæftet sagen, bilag 3.2.

Økonomiske konsekvenser

Der er i forbindelse med budget 2026 afsat 20,000 mio. kr. over fire år til etablering af teknisk vandselskab. Der er afsat 2,500 mio. kr. i 2026, 4,000 mio. kr. i 2027, 4,000 mio. kr. i 2028 samt 9,500 mio. kr. i 2029.

Der skal i 2026 udbetales 5,000 mio. kr. svarende til 25% af indskudskapitalen, hvilket er minimum udbetaling jf. selskabsloven.

Derfor er der behov for en fremrykning af 2,500 mio. kr. fra 2029 til 2026, så der samlet kan udgiftsføres 5,000 mio. kr. i 2026.

De resterende 15 mio. kr. er også afsat til teknisk vand, og skal udbetales til selskabet. Dette beløb skal udbetales til Teknisk Vandselskab efter behov. I den videre betalingsplan for restbeløbet kan der derfor blive behov for løbende justeringer, ift. det budgetlagte.

<i>Tekst (beløb i mio. kr.)</i>	TB2026	TB 2027	TB 2028	TB 2029	Anlægs- bevilling	Fri- givelse
Etablering af Teknisk vandselskab (XA-50500)	2,500			-2,500	2,500	2,500

I alt (- = kasseindlæg/+ = kasseudlæg)	2,500	0,000	0,000	-2,500
--	-------	-------	-------	--------

Vurdering

Teknisk vand er en forudsætning for, at Fredericia Kommune kan lykkedes med sin Vision Grøn i Verdensklasse. Da etableringen af et teknisk vandselskab er en forudsætning for, at kommunen kan varetage aktiviteter vedrørende teknisk vand i overensstemmelse med Lov om forsyning med teknisk vand, er det forvaltningens vurdering, at et sådant selskab bør oprettes.

Selskabet giver samtidig mulighed for at udvikle alternative vandløsninger til industrien og dermed understøtte både erhvervsudvikling og en mere bæredygtig anvendelse af vandressourcer.

Drift af et teknisk vandselskab på kommercielle vilkår er ikke et kendt marked, og der vil være en række forbundne risici omkring selskabets fremtidige indtægtsgrundlag og evne til at tiltrække ekstern finansiering, som selskabet først kan afdække i dialog med eventuelle kunder og grundigere feasibility studier.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Der søges om anlægsbevilling som beskrevet i afsnittet Økonomiske konsekvenser, og at rådighedsbeløbet frigives.
2. Der foretages en nedjustering af budget 2029 på 2,500 mio. kr. på anlægsprojektet, Teknisk Vandselskab.
3. Forvaltningen stifter et teknisk vandselskab i overensstemmelse med udkast til selskabets vedtægter - bilag 3.
4. Kenny Bruun Olsen, Ole Olsen, Cecilie R. Schultz, Nanna Nørholm og Karsten Byrgesen indstilles til bestyrelsen for det nystiftede selskab med endelig udpegning på generalforsamlingen. Det indstilles samtidig, at Trine Hadrup indsættes som administrerende direktør.

Sagens forløb

08/06/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Anbefales.
2. Anbefales.
3. Anbefales.
4. Anbefales.

Fraværende: Christian Jørgensen (I)

Afbud: Christian Jørgensen

Bilag

Bilag 1 - Forretningsramme Fredericia Teknisk Vand selskab

bilag 2 - Rapport oprettelse af teknisk vand selskab

Bilag 4 - Koncernstruktur - multiforsyning

Bilag 3.1 - Udkast til stiftelsesdokument for Fredericia Teknisk Vand ApS (under stiftelse) (2026.05.11) (71010120.1).docx

Bilag 3.3 - Mødereferat - konstituerende bestyrelsesmøde - Fredericia Teknisk Vand ApS (2026-05-11)(71011217.1).docx

Bilag 3.2 - Udkast til vedtægter for Fredericia Teknisk Vand ApS (2026.05.11)(71009596.1).docx

Punkt 9: Beslutningssag: Fremtid for Fredericia Kommunes Strategi for Bæredygtig Udvikling

26-9722

Beslutning

1. -2. anbefales.

Sagsresumé

Kommunen har ikke længere pligt til at udarbejde en særskilt strategi for bæredygtig udvikling (Agenda 21), da kravet er bortfaldet i Planloven.

Den nuværende strategi (Fredericia for Verdensmålene 2024) fortsætter til udgangen af 2027 og lukkes derefter, med mindre Teknik- og Miljøudvalget beslutter, at kommunen frivilligt prioriterer, at kommunen også fremover skal have en særskilt strategi for bæredygtig udvikling.

Sagsbeskrivelse

Baggrund:

Tidligere var det jf. planloven lovpligtigt at udarbejde en lokal agenda 21-strategi indenfor hver byrådsperiode. I Fredericia Kommune er dette udmøntet i Strategi for bæredygtig udvikling - Fredericia for verdensmålene, 2024.

Med ændringen af planloven i 2024 udgik kravet om en lokal agenda 21-strategi. Bæredygtighed skal i følge planloven i stedet integreres i planstrategi, kommuneplaner, lokalplaner og sektorplaner. Derudover kan det være relevant at indarbejde bæredygtighed i andre øvrige relevante politikker og strategier (kommunens politik-univers).

Strategien fra 2024 bliver dermed den sidste med lovhjemmel.

Status på nuværende strategi:

Strategien har været forankret i direktionen, og implementeringen er sket bredt i organisationen, dog med varieret tempo.

Mange indsatser er allerede forankret i andre strategier og planer:

- Natur → integreret i *Vores Natur (2024)*
- Byudvikling → indarbejdet i *Kommuneplan 2025*
- Forsyning og klima → arbejdes videre via bl.a. sektorplaner og Klimastrategi

Mange af strategiens indsatser fortsætter derfor, selvom strategien ophører.

Fremadrettet tilgang:

Bæredygtighed indarbejdes fremadrettet i

- Planstrategi, kommuneplan, lokalplaner
- Sektorplaner
- Klimastrategi
- Relevante overordnede mål fra strategien kan videreføres i kommunens vedtagne politikunivers.

Det foreslås, at den eksisterende strategi først ophører ved udgangen af 2027, hvormed der er tid til at få indarbejdet relevante dele i andre strategier.

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Vurdering

Fordele ved nedlukning:

Bæredygtighed integreres i lovbundne strategier og planer (kerneopgaver) og det politikunivers, byrådet har besluttet. Bedre kobling til konkrete planer og projekter.

Risici/udfordringer:

Risiko for tab af helhedssyn og tværgående koordinering på tværs af forvaltningsområder. Risiko for at arbejdet med bæredygtighed og klima ikke bliver forankret bredt i hele kommunen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Fredericia Kommune ikke skal have en ny særskilt strategi for bæredygtig udvikling.
2. Eksisterende strategi ophører ved udgangen af 2027.

Sagens forløb

08/06/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Anbefales.
2. Anbefales.

Fraværende: Christian Jørgensen (I)

Afbud: Christian Jørgensen

Bilag

StrategiBæredygtigUdvikling_FredericiaVerdensmål2024

Punkt 10: Beslutningssag: Klimastrategi 2026

24-3072

Beslutning

1. -3. Anbefales.

Sagsresumé

Fredericia Kommunes forslag til Klimastrategi 2026 er nu udarbejdet og klar til behandling med henblik på offentlig høring.

Fredericia vedtog sin første DK2020-klimaplan i 2020 som én af de første kommuner i landet. Nu skal planen revideres, så kommunen kan sætte retning og handling for perioden 2026-2030. Klimaplanen er blevet til en klimastrategi for årene 2026-2030 med en tilhørende handleplan, som samlet set understøtter kommunes vision om at være "Grøn i Verdensklasse".

Teknik- og Miljøudvalget drøftede ambitionsniveauet i strategien på TMU møde d. 16. marts. Strategien er nu rettet til i henhold til input og er nu klar til videre politisk behandling.

Sagsbeskrivelse

Klimastrategien tager afsæt i Byrådets vision om, at Fredericia skal være grøn i verdensklasse, og beskriver de strategiske indsatsområder, der skal understøtte kommunens arbejde med at reducere drivhusgasudledninger og styrke klimatilpasningen frem mod 2040 og 2045.

Strategien er opbygget omkring en række temaer, som blandt andet omhandler energi og forsyning, mobilitet, arealanvendelse, kommunens egen drift, affald, klimatilpasning, borgernes rolle og forbrugsbaserede udledninger.

Klimastrategien er samtidig udarbejdet med henblik på at understøtte Fredericia Kommunes fortsatte arbejde med klimamålene og kravene i Climate City Contract (CCTF).

Offentlig høringsfase

Det foreslås, at Klimastrategi 2026 sendes i offentlig høring i en periode på 11 uger fra den 01.07.2026 til den 15.09.2026.

I høringsperioden vil Fredericia Kommune gennemføre to dialog- og informationsarrangementer:

- Et borgermøde med fokus på klimamål, grøn omstilling og borgernes rolle i strategien.
- Et arrangement målrettet erhvervslivet med fokus på virksomhedernes rolle, grøn omstilling, energi og fremtidige udviklingsmuligheder i Fredericia.

Formålet med arrangementerne er, at skabe dialog, styrke den lokale involvering og give mulighed for at drøfte strategiens indhold og prioriteringer.

Efter høringsperioden vil de indkomne høringssvar blive samlet og behandlet politisk sammen med et endeligt forslag til Klimastrategi 2026. Det forventes at kunne politisk behandles i november 2026.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser forbundet med godkendelse af høringsudkastet. Eventuelle økonomiske konsekvenser som følge af kommende indsatser og handleplaner vil blive behandlet særskilt.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at Klimastrategi 2026 giver en samlet strategisk retning for Fredericia Kommunes klimainsats og understøtter kommunens ambition om at være grøn i verdensklasse.

Den offentlige høring vurderes at være vigtig for at sikre lokal forankring, dialog og inddragelse af borgere, virksomheder og øvrige interessenter.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Forslag til Klimastrategi 2026 godkendes og sendes i offentlig høring.
2. Der gennemføres en offentlig høringsperiode på 11 uger.
3. Der afholdes et borgermøde og et erhvervsrettet dialogarrangement i høringsperioden.

Sagens forløb

08/06/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Anbefales.
2. Anbefales.
3. Anbefales.

Fraværende: Christian Jørgensen (I)

Afbud: Christian Jørgensen

Bilag

260528_Klimastrategi_folder

260528_Klimastrategi_printvenlig

260517_Klima handleplan_folder

260517_Klima handleplan_printvenlig

Punkt 11: Beslutningssag: Tilkendegivelse af ekspropriationsvilje fra byrådet ift. realiseringen af Lokalplan nr. 398, erhverv, Hertugens Kvarter

26-11285

Beslutning

1. Anbefales.

Sagsresumé

Den 17. december 2025 vedtog Fredericia Byråd lokalplan nr. 398 endeligt, og lokalplanområdet, som er beliggende ved Taulov DryPort, blev udlagt til transport- og logistikvirksomhed.

Taulov DryPort A/S ønsker at udvide logistikcenteret og derved realisere lokalplanen. Det er Taulov DryPort A/S' hensigt at indgå frivillige aftaler med ejerne af de ejendomme, som indgår i udvidelsen, men af hensyn til fremdriften har Taulov DryPort A/S anmodet byrådet i Fredericia Kommune om at tilkendegive, at byrådet er indstillet på at ekspropriere de nødvendige arealer, jf. planlovens § 47, stk. 1, hvis det ikke er muligt at indgå frivillige aftaler med én eller flere af de berørte ejere.

Sagsbeskrivelse

Den 17. december 2025 vedtog Fredericia Byråd lokalplan nr. 398, Erhverv, Hertugens Kvarter, endeligt og lokalplanområdet, som er beliggende ved Taulov DryPort, blev udlagt til transport- og logistikvirksomhed. Lokalplanens formål er at sikre områdets fremtidige anvendelse til erhvervsområde og skabe rammerne for en udvidelse af Taulov DryPort.

Lokalplanen sikrer en sammenhængende udvikling af Hertugens Kvarter som erhvervsområde i overensstemmelse med de overordnede intentioner for DanmarkC og muliggør etablering af større transport- og logistikvirksomheder. Lokalplanområdet ligger centralt i DanmarkC og i nærhed til motorvej, jernbane og havneforbindelse, hvilket understøtter Fredericias rolle som nationalt multimodalt transportknudepunkt og skaber grundlag for erhvervsudvikling og arbejdspladser. Lokalplanen varetager samtidig bredere planlægningsmæssige hensyn, idet den fastlægger grønne korridorer, natur- og klimatilpasningstiltag, regnvandshåndtering og en arealanvendelse, der tager højde for nærliggende risikovirksomheder. På den baggrund tjener realiseringen af lokalplanen ikke alene private erhvervsinteresser, men også væsentlige almene samfundsinteresser i form af planlagt erhvervsudvikling, infrastrukturudnyttelse, arbejdspladser, klimatilpasning, naturhensyn og forsvarlig arealanvendelse.

Taulov DryPort A/S, som ønsker at udvide Taulov DryPort, er i dialog med ejerne af de ejendomme, der indgår i udvidelsen, med henblik på at erhverve de nødvendige arealer, jf. bilag 1 og bilag 2. Taulov DryPort A/S har ved brev af 3. juni 2026 henvendt sig til Fredericia Kommune og anmodet kommunen om at tilkendegive sin ekspropriationsvilje. Taulov DryPort A/S har samtidig tilkendegivet, at selskabet vil friholde Fredericia Kommune for enhver omkostning, som kommunen måtte blive påført som følge af, at kommunen træffer principbeslutning om villigheden til at ekspropriere.

Det er Taulov DryPort A/S' forventning, at Taulov DryPort A/S vil kunne erhverve de nødvendige arealer ved indgåelse af frivillige aftaler. Af hensyn til fremdriften har Taulov DryPort A/S anmodet byrådet i Fredericia Kommune om at tilkendegive, at byrådet er indstillet på at ekspropriere de nødvendige arealer, jf. planlovens § 47, stk. 1, hvis det ikke er muligt at indgå frivillige aftaler med én eller flere af de berørte ejere.

Hvis Fredericia Byråd tilkendegiver ekspropriationsvilje, vil det være muligt for Taulov DryPort A/S at indgå frivillige aftaler på ekspropriationslignende vilkår, hvis de øvrige betingelser for ekspropriation er opfyldt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at lokalplan nr. 398 kan danne grundlag for en ekspropriation i henhold til planlovens § 47, stk. 1, og at Fredericia Byråd kan tilkendegive ekspropriationsvilje. Forvaltningen vurderer endvidere, at en sådan

tilkendegivelse vil gøre det mere attraktivt for de berørte ejere at indgå frivillige aftaler, idet de vil få de samme skattemæssige fordele, som hvis der var gennemført en ekspropriation. Det forudsættes i den forbindelse, at de øvrige betingelser for ekspropriation er opfyldt, når aftalerne indgås.

Planlovens § 47, stk. 1, giver kommunalbestyrelsen hjemmel til at ekspropriere fast ejendom, der tilhører private, eller private rettigheder over fast ejendom, når ekspropriationen vil være af væsentlig betydning for virkeliggørelsen af en lokalplan eller en byplanvedtægt og for varetagelsen af almene samfundsinteresser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet at:

1. Byrådet træffer principbeslutning om, at byrådet, hvis ekspropriationsbetingelserne er opfyldt, er indstillet på at ekspropriere de arealer, der er nødvendige for at realisere lokalplan nr. 398, hvis det ikke er muligt for Taulov DryPort A/S at indgå frivillige aftaler med de berørte ejere.

Sagens forløb

17/06/2026 Teknik- og Miljøudvalget 2026 - 2029

1. Anbefales.

Fraværende: Kenny Bruun Olsen (V), Niels Martin Vind (V)

Afbud: Kenny Bruun Olsen, Niels Martin Vind

Bilag

Bilag 1 – Kortbilag over lokalplanområdet

Bilag 2 – Oversigt over matrikler, der er omfattet af lokalplanområdet

Punkt 12: Beslutningssag: Lån til renoverings- og vedligeholdelsesarbejder af Erritsø Idrætscenter

26-11167

Beslutning

1. -5. anbefales.

Sagsresumé

Erritsø Idrætscenter ansøger om et kommunalt lån på 2,0 mio. kr. til gennemførelse af nødvendige renoverings- og vedligeholdelsesarbejder.

Sagsbeskrivelse

Erritsø Idrætscenter (EIC) fik i 2022 godkendt et lån fra Fredericia Kommune på 1,4 mio. kr. med henblik på at sikre centerets fortsatte drift og likviditet. Lånet er et 20-årigt lån med 4 års afdragsfrihed og efterfølgende lineær afvikling.

EIC ansøger nu om et yderligere lån på 2,0 mio. kr. til finansiering af nødvendige renoverings- og vedligeholdelsesarbejder, som ikke længere kan udsættes. Centret oplyser, at det samtidig selv bidrager med 1,0 mio. kr. af egne opsparede midler til gennemførelse af projekterne.

Det ansøgte lån skal anvendes til følgende arbejder:

1. Udskiftning af tag på hal 2 og 3
2. Etablering af nyt tagpap på det flade tag omkring hal 1 (omklædningsrum 1-4, gangarealer og mødelokaler) samt i svømmehallens omklædningsafsnit
3. Renovering af omklædningsrum 1-4
4. Renovering af omklædningsfaciliteter i svømmehallen

Ifølge ansøgningen er taget på hal 2 og 3 i en stand, hvor reparation ikke længere vurderes tilstrækkelig, og udskiftning er nødvendig for at undgå fugtskader og følgeskader på bygningerne. Derudover er vandinstallationerne i de ældste omklædningsfaciliteter væsentligt nedslidte, hvilket medfører driftsmæssige udfordringer, herunder utilstrækkelig vandforsyning.

Erritsø Idrætscenter driver både kommercielle og ikke-kommercielle aktiviteter. De kommercielle aktiviteter omfatter primært fitnesscenter, ketchercenter og café. De områder indgår ikke i de ansøgte vedligeholdelsesprojekter.

De berørte faciliteter anvendes i overvejende grad til foreningsidræt samt til idræts- og svømmeundervisning for kommunens skoler. Svømmehallen er herudover åben for offentligheden i begrænset omfang.

EIC afholder selv udgiften til udskiftning af tagpap på mødelokaler, da disse i højere grad er knyttet til centerets kommercielle aktiviteter.

EIC oplyser endvidere, at der arbejdes med en langsigtet plan for det fremtidige vedligeholdelsesbehov. Her indgår blandt andet renovering af svømmehallens sokkel, udskiftning af vinduer samt renovering af halgulve. Disse projekter er ikke omfattet af nærværende ansøgning. Der skal dog forventes med det fremtidige renoveringsbehov, at der på et senere tidspunkt igen vil blive ansøgt om økonomisk understøttelse til de formål.

Der er fremlagt to modeller for lånevilkår:

Model 1

Lånet fra 2022 afvikles som oprindeligt aftalt i perioden 2027–2042.

Det nye lån afvikles over 20 år i perioden 2027–2046.

Det samlede årlige afdrag udgør 187.500 kr. i perioden 2027–2042 og herefter 100.000 kr. frem til 2046.

Model 2

Lånet fra 2022 og det nye lån samles til ét lån.

Det samlede lån afvikles over 20 år i perioden 2027–2046.
Det årlige afdrag udgør herefter 170.000 kr.

Hvis et lån til EIC godkendes, bør det betinges af et øget pant i ejendommen, og at lånet gives til den ikke-kommercielle drift.

Økonomiske konsekvenser

Hvis lånet på 2,0 mio. kr. godkendes, søges der tillægsbevilling til udbetaling af lånet i 2026. Bevillingen finansieres af kommunens kasse som et udlæg, der returneres til kassen i form af de fremtidige afdrag fra Erritsø Idrætscenter. Samtidig budgetteres indtægtsbudget vedr. afdrag fra 2027 og frem afstemt i forhold til valg af enten model 1 eller 2.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at der er behov for at gennemføre de ansøgte vedligeholdelsesarbejder for at sikre bygningsmassens fortsatte funktion og begrænse risikoen for følgeskader.

Kommunens Ejendomsafdeling har vurderet, at tagkonstruktionen fra 1996 er nedslidt, og at udskiftning er nødvendig for at undgå skader på bygningerne.

De lokaler der søges renoverede for de lånte midler anvendes udelukkende til foreningslivet og undervisning, og benyttes primært af borgerne i Fredericia. Det er derfor forvaltningens vurdering, at der er tale om et kommunalt formål, som Fredericia Kommune har hjemmel til at støtte.

Forvaltningen lægger vægt på, at EIC selv bidrager med en væsentlig egenfinansiering.

Forvaltningen vurderer på den baggrund, at der kan ydes lån til finansiering af de ansøgte arbejder.

Forvaltningen anbefaler model 2, idet denne model giver en mere overskuelig lånestruktur og en jævn afdragsprofil og bedst tilgodeser EIC.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Et nyt lån på 2,0 mio. kr. ud fra Model 2 med pant i bygningerne, godkendes
2. Lånet udbetales i august 2026
3. Lånet kun kan bruges til renoveringsarbejder i den ikke-kommercielle del af Erritsø Idrætscenter
4. Der gives en tillægsbevilling i 2026 på 2,0 mio. kr. til lånet.
5. Budgetterne for afdrag tilrettes i den tekniske budgetlægning for 2027 og frem.

Sagens forløb

22/06/2026 Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget 2026 - 2029

1. -5 Anbefales.

Bilag

Ansøgning til Fredericia kommune.msg

Vedligeholdelse og finansiering v3.pdf

Punkt 13: Beslutningssag: Udlejning af areal ved Fredericia Idrætscenter til FC Fredericia

26-11437

Beslutning

1. -6. Anbefales med den tilføjelse, at forvaltningen bidrager i det omfang, det er muligt, med ressourcer til optegning af ny festivalplads.

Sagsresumé

FC Fredericia har rettet henvendelse med ønske om at leje dele af arealet ”Dronningepladsen” ved Fredericia Idrætscenter til etablering af træningsbaner.

Med sagen skal det besluttes, om Fredericia Kommune vil udleje arealet til formålet, og der skal tages stilling til afledte konsekvenser ved en eventuel udlejning.

Sagsbeskrivelse

FC Fredericia (FCF) har rettet henvendelse til Fredericia Kommune med henblik på at leje dele af arealet ”Dronningepladsen” ved Fredericia Idrætscenter (FIC) til etablering af træningsbaner. Sagen belyser vilkår for udlejning samt mulige alternative placeringer for de nuværende aktiviteter på arealet.

FCF råder i dag ikke over træningsfaciliteter, der lever op til kravene for professionel fodbold. Etablering af nye træningsbaner vurderes derfor som en forudsætning for klubbens fortsatte sportslige udvikling. På grund af den nære placering til stadion og FIC vurderes ”Dronningepladsen” at være den mest hensigtsmæssige placering.

Dronningepladsen anvendes i dag som koncert- og eventområde. En udlejning af dele af arealet til træningsbaner vil indebære, at pladsen fremover ikke vil kunne rumme koncerter og events i sin nuværende form. Det vil derfor være nødvendigt at etablere eller indrette en alternativ koncert- og eventplads til dette formål.

Pladsen anvendes i dag bl.a. til den årlige Metal Magic Festival samt større enkeltstående arrangementer som Harley-Davidson-arrangementet ”Super Rally”. Der har været dialog med arrangørerne af Metal Magic Festival om fremtidige placeringsmuligheder. I samarbejde med arrangørerne er der peget på en mulig midlertidig placering i regi af FIC, som de har til rådighed indtil anden fremtidig løsning er etableret. Det er en forudsætning for en midlertidig løsning, at arrangørerne holdes økonomisk neutrale i forbindelse med en eventuel flytning, herunder i forhold til merudgifter til eksempelvis indretningen af pladsen, vand, el og øvrig infrastruktur, samt at arbejdet med udvikling af en ny eventplads igangsættes. Siden 2018 er der investeret i udviklingen af Dronningepladsen, herunder etablering af kloak og vandforsyning. Fredericia Kommune har samlet investeret ca. 1,600 mio. kr. i pladsen.

Såfremt arealet udlejes til FCF, vil følgende vilkår være gældende:

- FCF afholder alle udgifter til etablering og drift af træningsbaner, herunder nødvendige adgangsveje og andet.
- FCF yder et bidrag til etablering af en ny koncert- og eventplads på 1,0 mio. kr. ud over lejen.
- Bidraget afdrages over en 2-årig periode.
- Der indgås en lejekontrakt med en varighed på 20 år.
- Arealet udgør ca. 17.000 m².
- Lejen fastsættes til markedsleje, der pt. udgøres til 20 kr. pr. m², svarende til en årlig leje på ca. 340.000 kr.

Økonomiske konsekvenser

Der er i budget 2026 ikke afsat midler til anlægsbevilling til træningsbaner til FCF. Der søges derfor om tillægsbevilling og frigivelse af 2,020 mio. kr. i henhold til nedenstående tabel.

Tekst (beløb i mio. kr.)	TB2026	TB 2027	TB 2028	TB 2029	Anlægs- bevilling	Fri- givelse
Træningsbaner ved Dronningepladsen(XA-	2,020				2,020	2,020

40170)

Bidrag FCF		-0,500	-0,500	
Huslejeindtægter		-0,340	-0,340	-0,340
I alt (- = kasseindlæg/+ = kasseudlæg)	2,020	-0,840	-0,840	-0,340

Finansiering 2027 - 2029

Med en bevilling på 2,020 mio. kr. svarer det til bevillingen på den gamle koncert- og eventplads på Dronningepladsen samt 0,420 mio. kr. til dækning af flytningen af Metal Magic i 2027 og 2028.

Koncert- og eventplads

Der ikke er foretaget en forudgående vurdering af, om de 1,600 mio. kr., der oprindeligt er anvendt på Dronningepladsen, er tilstrækkeligt til at etablere en ny koncert- og eventplads et andet sted. Hvis en ny koncert- og eventplads koster mere end 1,600 mio. kr., skal der tages stilling til hvorledes merudgiften skal dækkes.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at etablering af træningsfaciliteter på Dronningepladsen vil understøtte FC Fredericias fortsatte udvikling som professionel fodboldklub. Det vurderes samtidig, at en udlejning vil have væsentlige konsekvenser for anvendelsen af Dronningepladsen som koncert- og eventplads. Forvaltningen vurderer derfor, at det vil være nødvendigt at etablere en midlertidig løsning, så Metal Magic Festivalen kan afholdes, og at der igangsættes undersøgende arbejde for etablering af en ny koncert- og eventplads, hvis arealet udlejes.

På baggrund af dialogen med arrangørerne af Metal Magic Festival vurderer forvaltningen, at der kan etableres en midlertidig løsning, som tilgodeser de nuværende aktiviteter, forudsat at arrangørerne holdes økonomisk neutrale.

Forvaltningen vurderer endvidere, at det er hensigtsmæssigt, at FC Fredericia bidrager økonomisk til etablering af en ny permanent koncert- og eventplads.

Det anbefales, at både lejeindtægter og bidrag fra FC Fredericia tilgår kultur- og idrætsområdet med henblik på finansiering af den midlertidige løsning samt planlægning og etablering af en ny permanent koncert- og eventplads.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget at anbefale Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. udlejningen af arealer til træningsbaner til FC Fredericia godkendes.
2. arbejdet med forundersøgelse og udvikling af en ny eventplads igangsættes i samarbejde med relevante aktører, og at det endelige projekt skal politisk besluttes.
3. lejeindtægten og anlægstilskud til ny koncert- og eventplads anvendes som investering i anlæg af en ny plads og til at afholde ekstraudgifter til Metal Magic i forbindelse med den midlertidige placering af festivalen.
4. at midlerne administreres i Kultur- og Idrætsforvaltningen.
5. budget og bevillinger tilrettes med de i afsnittet "økonomiske konsekvenser" anførte ændringer.
6. der afsættes rådighedsbeløb som beskrevet i afsnittet økonomiske konsekvenser og at rådighedsbeløbet frigives.

Sagens forløb

22/06/2026 Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget 2026 - 2029

1. -6 Et flertal bestående af Venstre, Dansk Folkeparti og Liberal Alliance anbefaler indstillingen.

Socialdemokratiet undlod at stemme.

De Konservative og Enhedslisten stemmer i mod, i det de økonomiske forhold ikke er belyst tilstrækkeligt

Bilag

Arbejdsskitse for STADION TRÆNINGSANLÆG

Midlertidig plads til afholdelse af Metal Magic Festival

Punkt 14: Lukket: Beslutningssag: Anvendelse af forkøbsret

26-10986

1. -2. Anbefales.

Punkt 15: Lukket: Beslutningssag: Godkendelse af bodelingsaftale som led i opgaveoverdragelsen i sundhedsreformen

26-10192

1. Anbefales.

Punkt 16: Beslutningssag: Revisionsberetning for regnskab 2025

26-9324

Beslutning

1. -3. Anbefales.

Fraværende: Pernelle Jensen (V).

Sagsresumé

Fredericia Kommune har modtaget revisionsberetningen for regnskab 2025. Økonomi- og Erhvervsudvalget, og efterfølgende byrådet, skal med denne sag godkende revisionens beretning, og dermed foretage den endelige godkendelse af årsregnskabet for 2025.

Revisionen afgiver en revisionsberetning uden forbehold eller kritiske bemærkninger til regnskabet for 2025.

Revisionen har dog givet anledning til en ikke-kritisk revisionsbemærkning i den faglige revision på familieområdet. Bemærkningen skal besvares over for tilsynsmyndigheden. Forvaltningen har iværksat en handleplan for at sikre fuld implementering af de nye og ændrede regler og procedurer i forhold til Barnets lov.

Revisionens beretning med kommentarer er vedlagt som bilag.

Sagsbeskrivelse

Fredericia Kommune har modtaget revisionsberetning med bilag vedrørende årsregnskabet for 2025 fra kommunens revisionselskab PwC.

Revisionen afgiver en revisionspåtegning uden forbehold eller kritiske bemærkninger.

Revisionen kommenterer i beretningen på områder omkring IT-sikkerhed, økonomistyring, overholdelse af konteringsregler, bogføring og økonomisk ledelsestilsyn, beholdningseftersyn og afstemning af balanceposter, lønninger og vederlag. Det er revisionens vurdering, at forretningsgange generelt er tilrettelagt på en betryggende og hensigtsmæssig måde, samt at opgaverne er løst i overensstemmelse med gældende regler herfor.

Det er revisionens vurdering at områder med refusion eller tilskud fra Staten, på beskæftigelses- og ydelsesområdet, som helhed har været varetaget på en hensigtsmæssig og betryggende måde. Revisionen konstaterede fejl på kontanthjælpsområdet af formel karakter og mulig udbetalings- og refusionsmæssig betydning. Revisionen konstaterede enkeltstående fejl på integrationsområdet, som kan have udbetalings- og refusionsmæssig betydning. Forvaltningen arbejder med at rette fejlene. Revisionen vil følge op ved revisionsbesøg i 2026.

Revisionen har afgivet en revisionsbemærkning vedrørende de specialiserede socialområder på området Støttende indsatser og anbringende foranstaltninger, jf. Barnets lov. Familie og Sundhedsfremme har udarbejdet en handleplan. Handleplanen har fem centrale indsatsområder omhandlende arbejdsmiljø, myndigheds- og sagsarbejde, forebyggelse, styring og ledelse samt overgange for børn, unge og familier. Handleplanen er godkendt på Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalgs møde den 2. juni 2026 og er vedlagt som bilag. Revisionen følger op på effekten af handleplanen ved revisionsbesøg i 2026.

I forhold til bevillingskontrol og procedurer har revisionen konstateret, i forbindelse med regnskabet for 2025, et merforbrug på tidligere Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget samt Senior- og Socialudvalget. Merforbrugene er regnskabsforklaret. Afvigelserne giver ikke anledning til en bemærkning men anbefaling om fortsat opmærksomhed.

Revisionen konkluderer, at årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse om kommuners budget og regnskabsvæsen, revision m.v.

De modtagne dokumenter i form af revisionsberetning m.v. er lagt på sagen og er desuden, i forhold til styrelseslovens bestemmelser, blevet udsendt via mail til byrådet den 15. juni 2026. Regnskabet for 2025 er ligeledes vedlagt som bilag.

Ved byrådets godkendelse af revisionens beretning sker tillige den endelige godkendelse af kommunens årsregnskab 2025, jf. styrelseslovens §45 stk. 2.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget at anbefale byrådet, at:

1. Revisionens beretning, med tilhørende bilag for 2025, godkendes.
2. Kommunens årsregnskab for 2025 godkendes endeligt.
3. Revisionens tiltrædelsesberetning tages til orientering, jf. vedlagte bilag.

Bilag

Fredericia Kommune - Beretning for årsregnskabet 2025

Fredericia Kommune - revisionspåtegning årsregnskab 2025

Bilag 3 Fredericia Kommune - Tiltrædelsesberetning - 26. maj 2026

Handleplan 2026 - Familie og Sundhedsfremme

Regnskab 2025

Fraværende Pernelle Jensen

Punkt 17: Lukket: Beslutningssag: Salg af kommunal ejendom

26-11762

1. -2. Anbefales.

Fraværende. Pernelle Jensen (V).

Fraværende Pernelle Jensen

Punkt 18: Lukket: Beslutningssag: Salg af ejendomme

26-11594

1. Godkendt.

Fraværende: Pernelle Jensen (V).

Fraværende Pernelle Jensen

Punkt 19: Beslutningssag: Overdragelse af Puljen til Unikke Oplevelser til Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget.

26-11920

Beslutning

1. Godkendt.

Fraværende: Pernelle Jensen (V).

Sagsresumé

Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget anmoder om at få overdraget beslutningskompetencen samt de tilhørende midler til Puljen til Unikke Oplevelser.

Sagsbeskrivelse

Ved mødet i Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget den 21.5.2026 tilkendegav udvalget et ønske om at igangsætte en proces for overdragelse af puljen.

Puljen til Unikke Oplevelser er aktuelt forankret under Økonomi- og Erhvervsudvalget. I praksis prioriteres midlerne dog i Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget, da puljerne overvejende understøtter aktiviteter og formål inden for udvalgets ressort.

Puljen til Unikke Oplevelser støtter en række kulturelle og publikumsrettede aktiviteter i Fredericia, herunder bl.a. Lillebælt DOX, Havnefest og arrangementer som Jul på Landsoldat-pladsen. Midlerne for 2026 er fuldt disponeret, mens midlerne for 2027 er endnu ikke er prioriteret.

På den baggrund anmoder Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget om, at både beslutningskompetencen og de tilhørende budgetmidler overføres til udvalget.

Økonomiske konsekvenser

Overdragelsen af puljen medfører en administrativ og budgetmæssig omplacering mellem udvalgene.

Puljen vil kunne overføres for budget år 2027 og fortløbende ved tilretning i budgetlægningen.

Puljen indholder følgende midler, der kan overføres:

- 1 mio. kr. i 2027 (1 mio. kr. er allerede overført)
- 2 mio. kr. i 2028 og frem (beløbene pris reguleres).

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at puljen naturligt hører under Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalgets ansvarsområde, idet de finansierer aktiviteter og events, som ligger i direkte forlængelse af udvalgets opgaveområde.

Det vurderes samtidig, at en forankring af puljen i udvalget vil styrke den strategiske prioritering af midlerne på tværs af aktiviteter og skabe bedre sammenhæng i arbejdet med events og oplevelsestilbud i Fredericia.

Endvidere vurderer forvaltningen, at en overdragelse vil medføre en mere enkel administrativ proces og en enklere politisk beslutningsstruktur.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Puljen til Unikke Oplevelser overføres til Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget i forbindelse med budgetlægningen i henhold til oversigten under "økonomiske konsekvenser".

Bilag

Beslutning til sag Udmøntning af Unikke Oplevelser 2026-27 - Overblik opdateret efter omprioritering den 7.4.26

Fraværende Pernelle Jensen

Punkt 20: Lukket: Orienteringssag: Orientering om retssag

15-9595A

1. Taget til efterretning.

Fraværende: Pernelle Jensen (V).

Fraværende Pernelle Jensen

Punkt 21: Orienteringssag: Personaledata for kommunens medarbejdere samt Køb/salg af jord og fast ejendom

26-263

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Fraværende: Pernelle Jensen (V).

Cecilie Roed Schultz (Ø) deltog under første halvdel af punktet.

Sagsresumé

På hvert af møderne i Økonomi- og Erhvervsudvalget i 2026 er udvalget blevet introduceret grundigt til forskellige emner som udvalgets opgaver, rammer om den kommunale økonomi, ejerpolitik m.v. På mødet den 22. juni er tiden kommet til en introduktion til køb/salg og personaledata.

Det opdaterede introprogram fremgår af sagsfremstillingen

Sagsbeskrivelse

Den samlede plan for udvalgets introduktion :fremgår herunder i opdateret form

Januar-mødet i Økonomi- og Erhvervsudvalget

- Økonomi- og Erhvervsudvalgets opgaver og organisering
- Økonomi- og Erhvervsudvalgets budget - puljer m.v.
- Overordnede økonomiske forhold

7. april

- Rammerne om den kommunale økonomi og økonomiudvalgets rolle heri

24. april

- Ejerpolitik og -strategi
- Udbud og indkøb

26. maj

- AI og velfærdsteknologi + informationssikkerhed

22. juni

- Personaledata og HR-området
- Køb og salg

Formålet med introduktionen er, at Økonomi- og Erhvervsudvalget får en grundlæggende viden om udvalgets område og ansvar.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagens forløb

23/02/2026 Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029

Udsat.

07/04/2026 Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning for så vidt angår Rammerne om den kommunale økonomi og økonomiudvalgets rolle. Ejerpolitik og -strategi udsættes.

24/04/2026 Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.

26/05/2026 Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026 - 2029

1. Taget til efterretning.

Afbud: Susanne Eilersen (O), Christian Jørgensen (I).

Fraværende: Cecilie Roed Schultz (Ø).

Afbud: Susanne Eilersen, Christian Jørgensen

Fraværende Pernelle Jensen

Punkt 22: Orientering

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Fraværende: Pernelle Jensen (V).

Sagsresumé

Fra udvalgsformanden

- Nyt fra Trekantområdet

Fra udvalgsmedlemmer

Fra forvaltningen

- Politikunivers

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Bilag

Notat om ændring af leverandør til fysiske forsendelser

Fraværende Pernelle Jensen

Punkt 23: Lukket: Lukket orientering

1. Taget til efterretning.

Fraværende: Pernelle Jensen (V) og Cecilie Roed Schultz (Ø).

Fraværende Pernelle Jensen

Punkt 24: Underskriftsside

Beslutning

Sagsresumé

Økonomi- og Erhvervsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

Sagsbeskrivelse

Økonomi- og Erhvervsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke *Godkend* i First Agenda.