

REFERAT Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget d. 02-12-2025

Mødedato	Tirsdag d. 02. december 2025 kl. 10:00
Mødested	Mødelokale 117, Fredericia Rådhus, Gothersgade 20, 7000 Fredericia
Mødedeltagere	Anette Hyre-Jensen (Afbud), Kirsten Hassing Nielsen, Turan Savas, Louis Axel Lindholm, Malene Søgaard-Andersen

Indholdsfortegnelse

Godkend dagsordenen.....	3
Beslutningssag: Indtræden i udvalg og eventuelt valg af ny formand.....	4
Beslutningssag: Forslag til proces om Masterplan for Sundhedshuset.....	5
Drøftelsessag: Overlevering af Beskæftigelses- og Sundhedsudvalgets arbejde 2025 til nyt byråd....	8
Drøftelsessag: Opsamling på KL's jobCAMP 2025.....	10
Orienteringssag: Udsættelse af Politik for Byudvikling, Grøn Omstilling og Arbejdsmarked.....	11
Orienteringssag: Status på beskæftigelsen for fordrevne ukrainske flygtninge december 2025.....	12
Orientering.....	14
Lukket: Lukket orientering.....	15
Underskriftside.....	16

Punkt 1: Godkend dagsordenen

Beslutning

1. Godkendt.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget, at:

1. Dagsordenen godkendes.

Punkt 2: Beslutningssag: Indtræden i udvalg og eventuelt valg af ny formand

Beslutning

1. Taget til efterretning
2. Udvalget pegede på Malene Søgaard-Andersen som formand for udvalget.

Sagsresumé

Connie Maybrith Eden (SF) har meddelt borgmester Christian Bro, at hun pga. helbredsmæssige årsager ikke kan varetage sine kommunale hverv i en længerevarende periode, som vurderes at være mere end en måned.

Sagsbeskrivelse

Connie Maybrith Eden (SF) har meddelt borgmester Christian Bro, at hun pga. helbredsmæssige årsager ikke kan varetage sine kommunale hverv i en længerevarende periode, som vurderes at være mere end en måned.

På den baggrund har den valggruppe der oprindeligt udpegede Connie Maybrith Eden til de udvalgsposter, hun varetager, oplyst, at de ønsker, at stedfortræderen for Connie Maybrith Eden indtræder i de udvalg og på de poster, som Connie Maybrith Eden er udpeget til.

Malene Søgaard-Andersen (SF) er 1. stedfortræder for SF og indkaldes som stedfortræder for Connie Maybrith Eden. Byrådet har på sit møde den 26. november 2025 godkendt stedfortræderindkaldelsen.

Et stående udvalg vælger selv sin formand jf. styrelseslovens § 22, stk. 1. Et medlem af et stående udvalg er forpligtet til at modtage valg som formand. Valg af formand og næstformand i udvalgene sker ved flertalsvalg. Ved formandens midlertidige forfald varetager næstformanden hvervet som formand, med mindre udvalget beslutter at vælge en ny formand for udvalget. Da styrelsesloven ikke indeholder bestemmelser om en udvalgsformands funktionsperiode, kan et stående udvalg til enhver tid vælge en ny formand.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget, at:

1. Udvalget tager til efterretning, at Malene Søgaard-Andersen indtræder i Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget i perioden for Connie Maybrith Edens fravær.
2. Udvalget beslutter, om der skal vælges ny formand for udvalget i perioden for Connie Maybrith Edens fravær og i givet fald hvem, der skal varetage hvervet som formand.

Punkt 3: Beslutningssag: Forslag til proces om Masterplan for Sundhedshuset

25-19035

Beslutning

- 1. Godkendt som indstillet.
Udvalget bemærker, at det er vigtigt, at tidsplanen så vidt muligt flugter med sundhedsreformen, og at der i forbindelse med masterplanen bliver taget stilling til de økonomiske konsekvenser ved istandsættelse af de ledige dele af Sundhedshuset.
Udvalget ønsker, at honorarer til eksterne holdes på et minimum.

Sagsresumé

På mødet den 28. oktober 2025 påbegyndte Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget drøftelsen af en masterplan for Fredericia Sundhedshus.

I denne sag præsenteres udvalget for et udkast til tids- og procesplan for udarbejdelsen af en masterplan for Fredericia Sundhedshus med henblik på godkendelse.

Sagsbeskrivelse

Baggrund

Fredericia Sundhedshus har siden etableringen været et centralt omdrejningspunkt for sundhedssamarbejdet mellem Fredericia Kommune, Region Syddanmark og de mange aktører i og omkring huset. Der er nu et politisk ønske om en samlet plan for Sundhedshuset, der kan skabe et strategisk grundlag for den fremtidige udvikling – både fysisk, organisatorisk og kulturelt.

Ønsket om en masterplan for den videre udvikling af huset har baggrund i et initiativretsforslag fra Venstre den 19. maj 2025 samt indledende drøftelser i Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget d. 28. oktober 2025.

Det er udvalgets ønske, at opgaven med at udarbejde en samlet plan videregives til et nyt udvalg i den kommende valgperiode. I denne sag forelægges forslag til tids- og procesplan for arbejdet.

En masterplan

En masterplan skal understøtte en plan for færdigrenovering og anvendelse af de endnu uudnyttede kvadratmeter i Sundhedshuset. Planen bør samtidig forholde sig til husets kultur, sammenhæng og potentiale som centralt element i Fredericia Kommunes nære sundhedsvæsen. Både indadtil blandt Sundhedshusets aktører, og udadtil i forhold til samarbejdspartnere, civilsamfund og omgivelser.

En masterplan bør forholde sig aktivt til og understøtte såvel lokale beslutninger samt kommende opgaver og nationale tendenser. Det gælder ikke mindst sundhedsreformen, der i høj grad lægger op til at styrke og udvikle det nære sundhedsvæsen, hvor sygehusene vendes mere "udad", og til et tæt samarbejde mellem kommuner og region i de kommende sundhedsråd.

Derudover er der tydelige nationale tendenser, som bl.a. ses i alle de store velfærdsreformer, om styrket samspil med civilsamfund, fokus på helhedsløsninger og styrket fokus på kvalitet og resultater til gavn for både borgere og samfund.

En masterplan bør desuden forholde sig til det fundament, som Sundhedshuset i dag står på; et tæt samarbejde med Region Syddanmark, som medpart i sundhedshusets udvikling og aktørprofil.

Tids- og procesplan

Fase	Indhold

1. Forberedelse og afklaring Februar–marts 2026	- Indledende afdækning og forberedelser - Afklare politiske ambitioner, principper og udviklingsspor for masterplan
2. Indsamlings- og dialogfase Marts–april 2026	- Afdækning af aktører, funktioner og kvadratmeter - Indsamle input og inspiration
3. Udarbejdelse af masterplan Maj–juni 2026	- Sammenfatning af input og udarbejdelse af masterplan - Kvalificering af udkast gennem politisk dialog
4. Politisk behandling og forankring August–september 2026	- Politisk behandling og godkendelse af masterplan inden budgetlægningen for 2027

Procesplanen indebærer en indledende politisk afklaring af ambitionsniveauet for masterplanen. Afhængigt af dette tilpasses den øvrige procesplan, herunder metode og omfang ift at inddrage lejere, brugere og borgere, samt få input og inspiration fra eksterne eksperter.

Finansiering af Sundhedshusets drift og udvikling

Masterplanen bør forholde sig til finansiering af færdigrenovering og fremtidig drift og udvikling af Sundhedshuset. Det gælder både vurdering og anbefalinger i forhold til ejer- og lejerforhold i Sundhedshuset samt muligheder for finansiering via eksterne midler, herunder udmøntning af midler i kraft af sundhedsreformen.

Udviklingen af en masterplan for Sundhedshuset falder tidsmæssigt sammen med oprettelsen af det Forberedende Sundhedsråd Lillebælt, som etableres pr. 1. januar 2026. Det fremgår af Forårsaftalen om sundhedsreformen (2025), at de forberedende sundhedsråd allerede fra 2026 kan påbegynde udmøntningen af de ca. 216 mio. kr., der er Sundhedsråd Lillebælts andel af de aftalte nationale midler afsat til bedre fysiske rammer i reformen.

Fredericia Sundhedshus kan være relevant som udviklingsarena for sundhedsrådet. En eventuel dialog om dette vil skulle ske imellem Sundhedsråd Lillebælt og Fredericia Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Udarbejdelsen af en masterplan vurderes at kræve et betydeligt internt ressourcetræk på tværs af kommunale områder og afdelinger. Det vil samtidig være relevant at inddrage eksterne samarbejdspartnere.

Herudover kan der være behov for at afholde udgifter i forbindelse med eksternt input / eller opgaveløsning, herunder honorar til eksterne oplægsholdere / inputgivere, ekstern rådgiver / specialbistand i forhold til bygningsmæssige vurderinger, beregninger o.l.

Udgifterne hertil afholdes inden for eksisterende budgetmæssige rammer.

Vurdering

Forvaltningen vurderer, at det er værdifuldt at færdiggøre renovering og istandsættelse af Sundhedshuset med henblik på, at hele huset kan anvendes og dermed bringe værdi til borgere, brugere og sundhedsaktører.

Det er samtidig væsentligt, at Fredericia Kommune laver lokale forberedelser og prioriteringer i form af en samlet plan for sundhedshuset. Dette kan være et vigtigt element i drøftelser og indspil til det forberedende sundhedsråd i forbindelse med udmøntning af sundhedsreformens midler til bedre fysiske rammer for sundhed. Dette arbejde forventes påbegyndt i sundhedsrådet i 2026.

Såfremt en masterplan skal være færdig i 2026 og indgå i en dialog med Sundhedsråd Lillebælt, er det væsentligt, at et kommende udvalg i Fredericia kan påbegynde arbejdet med masterplanen umiddelbart fra årets start. Det er derfor relevant, at det nuværende udvalg kan overlevere en færdig tids- og procesplan til det kommende udvalg.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget, at:

1. Udvalget godkender tids- og procesplan for udarbejdelsen af en masterplan for Fredericia Sundhedshus.

Punkt 4: Drøftelsessag: Overlevering af Beskæftigelses- og Sundhedsudvalgets arbejde 2025 til nyt byråd

25-22511

Beslutning

1. Drøftet.

Udvalget ønsker, at der overleveres følgende til de kommende udvalg:

- Det er vigtigt at sikre inddragelse af borgere og interessenter i processer i forbindelse med implementering af reformer
- Det er vigtigt fortsat at sætte fokus på unge, uddannelse og beskæftigelse
- Det er afgørende at holde det positive momentum i forhold til sygedagpenge og førtidspension og have blik for potentialerne i fleksjob
- Der skal være tydeligt blik for samarbejde med andre udvalg og andre kommuner i beskæftigelsesindsatsen
- Det er vigtigt at have skarpt fokus på og samarbejde meget tæt med virksomhederne
- Der skal fortsat være opmærksomhed på mulighederne i nyttejob og lønnede timer

Sagsresumé

Udvalget drøfter det gennemførte arbejde og de opnåede resultater, herunder projekter og sager, der kan videreformidles til det nye byråd. Udvalgets input indgår i en overordnet opsamling på byrådsperioden 2022-2025.

Sagsbeskrivelse

Som led i afslutningen på en byrådsperiode og forberedelsen af en ny byrådssamling bedes udvalget drøfte, hvilke sager og projekter Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget med fordel kan overdrage til det nye byråd og det ansvarlige fagudvalg i den nye byrådssamling. Formålet er at skabe et godt afsæt for det videre arbejde.

Der lægges op til, at udvalget drøfter:

1. Projekter og sager, som kræver politisk opmærksomhed i den kommende byrådsperiode.
2. Politiske opmærksomhedspunkter, som ønskes videreformidlet til det nye byråd og det ansvarlige fagudvalg.
3. Øvrige erfaringer og anbefalinger til det kommende arbejde.

Tilbageblik på Beskæftigelses- og Sundhedsudvalgets arbejde og resultater 2022-2025 er vedlagt som bilag 1.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget, at:

1. Udvalget drøfter input til opsamling på udvalgets arbejde i udvalgsperioden 2022-2025.

Bilag

Opsamling BESU - december 2025

Punkt 5: Drøftelsessag: Opsamling på KL's jobCAMP 2025

25-22014

Beslutning

1. Drøftet.

Udvalget anbefaler, at der fortsat er fokus på udbytte af deltagelsen i konferencer.

Sagsresumé

Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget foretager en drøftelse samt en opsamling på deres deltagelse i KL's jobCAMP 2025.

Sagsbeskrivelse

Den 23. - 24. oktober 2025 deltog medlemmer af Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget på KL's jobCAMP 2025 i Aalborg Kongres & Kultur Center. Overskriften for jobCAMP 2025 var "Mere frihed, større ansvar og nye muligheder". Program fra jobCAMP 2025 er vedlagt som bilag.

Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget foretager en drøftelse af input og erfaringer fra jobCAMP'en samt om det, har givet anledning til emner eller temaer, der skal arbejdes videre med.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget, at:

1. Udvalget drøfter erfaringer og inputs fra jobCAMP.

Bilag

Jobcamp 2025 Program

Punkt 6: Orienteringssag: Udsættelse af Politik for Byudvikling, Grøn Omstilling og Arbejdsmarked

25-10787

Beslutning

1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Udvalget orienteres om udsættelse af Politik for Byudvikling, Grøn Omstilling og Arbejdsmarked.

Sagsbeskrivelse

Politikuniverset er en fælles styringsramme for forvaltningens og byrådets arbejde med de politikker og strategier, der er udsprunget af Vision 2033: ”Fredericia – Fremtidens centrum, for den grønne omstilling, for kulturen, for børnefamilierne”, jf. bilag 1.

I 2024 blev Politik for Børn, Unge og Uddannelse godkendt, og i 2025 blev Politik for Kultur, Idræt og Oplevelser godkendt. Under begge politikker foregår der fortløbende et arbejde med udformning af strategier.

I 2025 skulle Politik for Byudvikling, Grøn omstilling og Arbejdsmarked sættes i gang, men opstarten udsættes til 1. kvartal i 2026. Direktionen har vurderet, at en udsættelse af politikken til 2026 vil give bedre forudsætninger for at komme godt fra start. Politik for Byudvikling, Grøn Omstilling og Arbejdsmarked kræver bred involvering og et betydeligt træk på ressourcer for at sikre en god proces og forankring.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Vurdering

Ingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, Teknisk Udvalg, Klima-, Energi- og Miljøudvalget og B beskæftigelses- og Sundhedsudvalget, at det anbefales Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Sagens forløb

27/10/2025 Teknisk Udvalg

1. Taget til efterretning.

27/10/2025 Klima-, Energi- og Miljøudvalget

1. Taget til efterretning.

05/11/2025 Bosætnings- og Turismeudvalget

1. Godkendt.

Bilag

Politikunivers (visualiseret)

Punkt 7: Orienteringssag: Status på beskæftigelsen for fordrevne ukrainske flygtninge december 2025

25-22623

Beslutning

- 1. Taget til efterretning.

Sagsresumé

Sagen giver en status for beskæftigelsessituationen for borgere fra Ukraine med ophold efter særloven i Fredericia Kommune. Formålet er at give Beskæftigelse- og Sundhedsudvalget en indsigt i, hvorledes det er lykkedes denne målgruppe at komme i beskæftigelse.

Sagsbeskrivelse

Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) stiller en række nøgletal til rådighed for kommunerne, hvor man kan følge udviklingen i data for fordrevne personer fra Ukraine, og hvordan det går dem på beskæftigelsesområdet.

Nedenfor angives en række af de væsentlige nøgletal fra STAR:

Antal beskæftigede 16-66 årige

	Januar 2025	September 2025
Fredericia	55%	56%
Hele landet	53%	55%

Personer med ophold efter særloven - udrejste indgår ikke

Periode	Fredericia	Hele landet
01-01-2025	273	37.448
01-02-2025	290	38.187
01-03-2025	302	38.554
01-04-2025	298	38.931
01-05-2025	293	39.268
01-06-2025	297	39.726
01-07-2025	298	40.493
01-08-2025	301	41.059
01-09-2025	303	42.376
01-10-2025	307	44.652
01-11-2025	321	45.137
Procentmæssig stigning	14,95%	17,03%

Beskæftigelse fordelt på brancher

Fredericia top 5 brancher		Hele landet top 5 brancher	
Branche	Antal personer	Branche	Antal personer
I alt	120	I alt	16.991
Hoteller og restauranter	24	Hoteller og restauranter	2.844
Rejsebureauer, rengøring, service	23	Handel	2.510
Handel	19	Rejsebureauer, rengøring, service	2.411
Industri	16	Industri	2.244
Landbrug, skovbrug og fisk	15	Landbrug, skovbrug og fisker	1.836
Data pr. september 2025			

Økonomiske konsekvenser

Sagen giver en status over beskæftigelsessituationen for ukrainere i Fredericia Kommune. Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Vurdering

På alle de 3 viste nøgletalsparametre, ligger Fredericia tæt på landstendenserne. Det gælder både beskæftigelsessituationen, fordeling på brancher og stigningen i antallet af ukrainere med opholdstilladelse.

Både i Fredericia og på landsplan, kan der dog de seneste måneder spores en stigning i antallet. Det er hovedsageligt en stigning i antallet af unge mænd, der kommer til landet. Det kan skyldes, at Ukraine har lempet på reglerne, så det nu er muligt for flere unge mænd at rejse ud af landet.

Der forventes i den kommende tid en stadig tilstrømning af unge mænd fra Ukraine.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

Punkt 8: Orientering

Beslutning

1. Taget til efterretning.
Forvaltningen orienterede om, at der sammen med boligforeningerne indsendes prækvalifikationsansøgning til Landsbyggefonden om en ny helhedsplan inden årsskiftet. Kommunen vil i den forbindelse tilkendegive et udgangspunkt på 25% medfinansiering.

Sagsresumé

Fra udvalgsformanden

Fra udvalgsmedlemmer

Fra forvaltningen

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget, at

1. Orienteringen tages til efterretning.

Punkt 9: Lukket: Lukket orientering

1. Taget til efterretning.

Punkt 10: Underskriftside

Beslutning

Sagsresumé

Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

Sagsbeskrivelse

Beskæftigelses- og Sundhedsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke *Godkend* i First Agenda.