

# REFERAT Bosætnings- og Turismeudvalget d. 05-11-2025

|                      |                                                                                               |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mødedato</b>      | Onsdag d. 05. november 2025 kl. 14:00                                                         |
| <b>Mødested</b>      | Mødelokale 117, Fredericia Rådhus, Gothersgade 20, 7000 Fredericia                            |
| <b>Mødedeltagere</b> | Susanne Eilersen, Turan Savas, Niels Martin Vind, Cecilie Roed<br>Schultz, Anette Hyre-Jensen |

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                                                 | 3  |
| Orienteringssag: Status på Madsby Legepark.....                                               | 4  |
| Orienteringssag: Rundvisning i Middelfart Sparekasse ARENA og Monjasa Park.....               | 5  |
| Orienteringssag: Branding af byen ud fra store sport events.....                              | 6  |
| Orienteringssag: Experience Fredericia status.....                                            | 7  |
| Orienteringssag: Orientering om Kanalbyen.....                                                | 8  |
| Beslutningssag: 3. Budgetopfølgning 2025 - Bosætnings- og Turismeudvalget.....                | 9  |
| Orienteringssag: Bosætnings- og Turismeudvalget status på budgettiltag 2025.....              | 11 |
| Drøftelsessag: Ny ramme for arbejdet med udviklingsplaner i landsbyerne.....                  | 12 |
| Orienteringssag: Udsættelse af Politik for Byudvikling, Grøn Omstilling og Arbejdsmarked..... | 14 |
| Orientering.....                                                                              | 15 |
| Lukket: Lukket orientering.....                                                               | 16 |
| Underskriftside.....                                                                          | 17 |

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning**

1. Godkendt.

## Punkt 2: Orienteringssag: Status på Madsby Legepark

25-19580

### Beslutning

1. Taget til efterretning.

### Sagsresumé

Med denne sag gives en status for Madsby Legepark på sæson 2025 og planer for den kommende sæson.

### Sagsbeskrivelse

Madsby Legepark har i denne sæson haft omkring 400.000 besøgende. Tallet er baseret på tællere opsat ved de tre indgangsbroer. Der arbejdes aktuelt på at etablere et nyt og mere præcist tællesystem, der giver mulighed for daglige opgørelser og et mere målrettet datagrundlag. Systemet forventes klart i forbindelse med julemarkedet i november.

Tilbage meldingerne fra gæsterne har overvejende været meget positive og kun ganske få negative kommentarer.

Der har i 2025 været meget få episoder med hærværk og tyveri. Dette kan måske skyldes opsætningen af overvågningskameraer i dele af parken.

I løbet af sæsonen har der været behov for at omprioritere ressourcer, særligt arbejdstimer, i forbindelse med klargøringen af Monjasa Park til Superligaen. På trods af dette vurderes det, at det er lykkedes at fastholde legeparken i en god og velfungerende stand. Enkelte nye initiativer og tiltag er dog blevet udskudt til en senere sæson.

Der planlægges flere mindre tiltag i den kommende sæson. Blandt andet arbejdes der med forbedret skiltning i parken samt en mere effektiv drift gennem indkøb af mindre, men mere effektive maskiner, som gør det muligt at dække et større areal med de samme ressourcer

### Markedsføring og samarbejde med byen

Der har i år været et øget fokus på markedsføringen af Legeparken – særligt dyr og dyrepassere er blevet fremhævet. Dette har vist sig at være en succes og er blevet taget godt imod.

Samarbejdet med Visit Fredericia og Fredericia Shopping har været meget positivt. Der er blevet etableret et stærkt partnerskab, hvor alle arbejder på at løfte hinanden. Det er forventningen, at dette kun er begyndelsen på et endnu større og mere værdifuldt samarbejde.

### Økonomiske konsekvenser

ingen

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget at:

1. Orienteringen tages til efterretning

### Sagens forløb

24/10/2025 Kultur- og Idrætsudvalget

1. Taget til efterretning.

Afbud: Anette Hyre-Jensen (A)

Fraværende: Bente Ankersen (A)

Afbud: Anette Hyre-Jensen

## **Punkt 3: Orienteringssag: Rundvisning i Middelfart Sparekasse ARENA og Monjasa Park**

### **Beslutning**

1. Taget til efterretning.

### **Sagsresumé**

Bosætnings- og Turismeudvalget besøger Middelfart Sparekasse Arena og Monjasa Park, hvor leder af Madsbyparken giver en rundvisning.

### **Sagsbeskrivelse**

Bosætnings- og Turismeudvalget får en rundvisning i Middelfart Sparekasse Arena og Monjasa Park.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen

### **Vurdering**

Ingen

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning

## **Punkt 4: Orienteringssag: Branding af byen ud fra store sport events**

25-19300

### **Beslutning**

1. Taget til efterretning.

### **Sagsresumé**

Bosætnings- og Turismeudvalget inviterer Fredericia Håndbold Klub til at deltage til mødet for at give en orientering om, hvordan sport på højt niveau er med til at løfte og brande byen.

### **Sagsbeskrivelse**

Bosætnings- og Turismeudvalget har fulgt FHKs plads i European League og Bambuni Herreligaen med stor interesse og nysgerrighed for, hvordan det vil påvirke byen positivt i form af mere medieomtale og mulighed for at vise byen frem i forhold til bosætning. Udvalget har derfor inviteret FHK til at deltage til mødet og give en orientering om, hvordan de som klubber er med til at brande byen og hvordan det er gået.

### **Økonomiske konsekvenser**

ingen

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

## **Punkt 5: Orienteringssag: Experience Fredericia status**

25-8197

### **Beslutning**

1. Taget til efterretning.

### **Sagsresumé**

Experience Fredericia besøger Bosætnings- og Turismeudvalget

### **Sagsbeskrivelse**

Formanden for Experience Fredericia vil på mødet give en status på Experience Fredericias arbejde og indsatser.

### **Økonomiske konsekvenser**

ingen

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

### **Bilag**

Præsentation Bosætnings- og Turismeudvalg 5. november 2025

## **Punkt 6: Orienteringssag: Orientering om Kanalbyen**

25-18508

### **Beslutning**

1. Taget til efterretning.

### **Sagsresumé**

Der gives på mødet en status på det salg af ejendomme, der sker i kommunalt regi .

### **Sagsbeskrivelse**

Da der nu mellem kommunen og Realdania er indledt et mere udbygget samarbejde i forhold til salgsarbejdet i Kanalbyen, gives der tillige en status på det.

Der gives samtidig en gennemgang af det mere overordnede billede af markedet for bolig- og kontorsegmentet på landsplan, herunder en kort status på salg af erhvervsarealer og byggegrunde.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Vurdering**

Ingen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Bosætnings- og Turismeudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning

### **Sagens forløb**

29/09/2025 Økonomi- og Erhvervsudvalget

1. Taget til efterretning.

## Punkt 7: Beslutningssag: 3. Budgetopfølgning 2025 - Bosætnings- og Turismeudvalget

25-363

### Beslutning

1. Taget til efterretning.

### Sagsresumé

Budgetopfølgningen pr. 31. august 2025 viser et budget i balance for serviceudgifter på Bosætnings- og Turismeudvalgets område i forhold til korregeret budget.

For Bosætnings- og Turismeudvalgets anlægsprojekter forventes der ligeledes et budget i balance pr. 31. august 2025.

### Sagsbeskrivelse

#### Indledning

Formålet med budgetopfølgningen er at redegøre for fagudvalgets økonomi og det forventede regnskabsresultat, samt udfordringer i forhold til budgetoverholdelse.

Hvis der forventes merudgifter, skal disse dækkes inden for udvalgets budgetramme jf. de vedtagne principper for økonomistyring. Budgetopfølgningen bør indeholde forslag til kompenserende handlinger, hvis der er indikationer på merudgifter.

Der er tre budgetopfølgninger om året og en årlig økonomisk status i september måned. Efter behandling i fagudvalget skal budgetopfølgningen behandles i Økonomi- og Erhvervsudvalget samt byråd.

#### SERVICEUDGIFTER

#### Samlet overblik over udvalget

Tabel 1 Bosætnings- og Turismeudvalget, Serviceudgifter

| Mio. kr.                     | Korregeret budget 2025 | Budgetændringer der søges godkendt ved 3. BO 2025 | Korregeret budget efter godkendelse, 3. BO 2025 | Forventet forbrug 2025 | Forventet afvigelse 2025 |
|------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Serviceudgifter I alt</b> | <b>7,609</b>           | <b>0,000</b>                                      | <b>7,609</b>                                    | <b>7,609</b>           | <b>0,000</b>             |
| Turisme                      | 7,152                  | 0,000                                             | 7,152                                           | 7,152                  | 0,000                    |
| Bosætning                    | 0,457                  | 0,000                                             | 0,457                                           | 0,457                  | 0,000                    |
|                              |                        |                                                   |                                                 |                        |                          |

(- = mindreforbrug/+ = merforbrug)

Budgetopfølgningen viser en forventet budgetoverholdelse på serviceudgifterne.

#### Budgettilpasninger

Der indstilles ikke budgettilpasninger på Bosætnings- og Turismeområdets budget ved 3. budgetopfølgning.

#### ANLÆG

## Status på budgetopfølgningen i korte træk

Tabel 2 Bosætnings- og Turismeudvalget, anlæg

| Mio. kr.                        | Korrigeret budget 2025 | Budgetændringer der søges godkendt ved 3. BO 2025 | Korrigeret budget efter godkendelse, 3. BO 2025 | Forventet forbrug 2025 | Forventet afvigelse 2025 |
|---------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Skattefinansieret anlæg (netto) | -1,373                 | 0,000                                             | -1,373                                          | -1,373                 | 0,000                    |
| Udgifter                        | 4,485                  | 0,000                                             | 4,485                                           | 4,485                  | 0,000                    |
| Indtægter                       | -5,858                 | 0,000                                             | -5,858                                          | -5,858                 | 0,000                    |
|                                 |                        |                                                   |                                                 |                        |                          |
| Jordforsyning                   | 33,246                 | 0,000                                             | 33,246                                          | 33,246                 | 0,000                    |

(- = mindreforbrug/+ = merforbrug)

Som det fremgår af tabel 2, forventes der pr. 31. august 2025 et budget i balance.

Dog kan der forventes tidsmæssige forskydninger til 2026 og fremefter på byggemodningsprojekterne Flintemarken, Fjordalléen samt Fuglsang Vest Etape 2.

Der i forbindelse med 3. budgetopfølgning foretaget omplacering af midler på flere byggemodningsprojekter for at finansiere merforbruget på bl.a. øgede tilslutningsafgifter som beskrevet i 2. budgetopfølgning 2025.

Bilag 1 viser en oversigt over omplaceringerne.

Bilag 2 viser en samlet oversigt over Bosætnings- og Turismeudvalgets anlægsprojekter samt en status på forventet forbrug.

## Økonomiske konsekvenser

Se sagsbeskrivelse.

## Vurdering

Se sagsbeskrivelse og økonomiske konsekvenser.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, at:

1. Den 3. budgetopfølgning 2025, vedrørende serviceudgifter, skattefinansierede anlæg og jordforsyning med forventet overholdelse af budgettet, godkendes og indgår i samlesagen til byrådet.
2. Der søges godkendelse af omplacering af anlægsmidler, som beskrevet i afsnittet sagsbeskrivelse, og der gives anlægsbevilling hertil samt at rådighedsbeløbene frigives.

## Bilag

Bilag 1 - 3. BO BTU

Bilag 2 Anlægsoversigt BTU - 3 BO

## **Punkt 8: Orienteringssag: Bosætnings- og Turismeudvalget status på budgettiltag 2025**

25-543

### **Beslutning**

1. Godkendt.

### **Sagsresumé**

Bosætnings- og Turismeudvalget orienteres hermed om status på budgettiltag i 2025 på udvalgets område. Dette er 3. orientering ud af i alt fire, som dagsordensættes samtidigt med budgetopfølgninger og regnskab 2025.

### **Sagsbeskrivelse**

Bosætnings- og Turismeudvalget orienteres hermed om status på budgettiltag i 2025 på udvalgets område. Budgettiltagene er besluttet i byrådet med vedtagelse af Budget 2025-28. Formålet med sagen er at følge implementering af de indsatser, der skal sikre at budgettet udmøntes i praksis. Til sagen er vedhæftet et bilag, som samlet giver en overordnet status på budgettiltag.

Status fremgår af en rød, gul eller grøn markering ud for hvert tiltag.

Rød: Indikerer at indsatsen Ikke er igangsat

Gul: Viser at indsatsen er igangværende

Grøn: Indikerer at indsatsen er fuldt implementeret

Bosætnings- og Turismeudvalget modtager i alt 4 orienteringer på udmøntning af budget 2025. Sagerne dagsordensættes samtidigt med udvalgets behandling af budgetopfølgninger i 2025 og i forbindelse med regnskab 2025.

Forvaltningen uddyber bilaget på mødet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Vurdering**

Ingen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, at:

1. Udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Bosætnings- og turismeudvalget status på budgettiltag 2025

## **Punkt 9: Drøftelsessag: Ny ramme for arbejdet med udviklingsplaner i landsbyerne**

25-10740

### **Beslutning**

1. Drøftet.

### **Sagsresumé**

I 2024 blev Fredericia Kommunes første helhedsplan for en landsby vedtaget i Skærbæk. Planen blev udviklet af forvaltningen i tæt samarbejde med borgere, foreninger og politikere. Erfaringerne viser, at helhedsplanlægning kræver betydelige ressourcer og tværgående kapacitet. Med den nuværende bemanning i forvaltningen, er der ikke længere ressourcer til at lave tilsvarende helhedsplaner for de øvrige landsbyer.

Der lægges med den sag op til en drøftelse i udvalget af forvaltningens nye ramme for udarbejdelse af helhedsplaner, fremadrettet kaldet for udviklingsplaner. Den ny ramme for arbejdet med udviklingsplaner skal efterfølgende præsenteres for Landsbyforum i november 2025.

### **Sagsbeskrivelse**

Der lægges med en ny ramme op til, at kommende udviklingsplanerne organiseres således, at ansvaret for udarbejdelse af udviklingsplaner ligges hos lokalrådene i de enkelte landsbyer. Det er landsbyernes udviklingsplan, og ikke kommunens.

Det er derfor landsbyerne selv, som skal tage initiativet til at få udarbejdet en udviklingsplan for deres område. Lokalrådene skal melde ind til forvaltningen, at de ønsker og er klar til at opstarte arbejdet med en udviklingsplan. De skal samtidig have et oplæg til, hvordan de vil organisere arbejdet i lokalrådet/landsbyerne samt en tidsplan. Såfremt flere lokalråd melder ind med opstart i samme år, så skal der træffes en politisk beslutning om rækkefølgen, da der kun kan udarbejdes en udviklingsplan af gangen.

Der lægges således op til en anden ansvars- og opgavefordeling end hidtil, se vedlagte bilag, der visualiserer procesplanen for arbejdet med udviklingsplanerne. Forvaltningen vil have en understøttende funktion for lokalrådene. Forvaltningen har til opgave at sætte rammerne for lokalrådenes arbejde med udviklingsplaner. Forvaltningen skal sikre at lokalrådene er indforstået med, at for at udviklingsplaner skal kunne give forvaltningen en retning for udviklingen af et bæredygtigt landsbysamfund, skal den være i tråd med kommuneplan, eksisterende lokalplaner for landsbyerne, strategier, lovgivning mm. Udviklingsplaner skal ikke godkendes politisk, men skal blot sendes til politisk orientering. Derfor kan lokalrådene også selv bestemme indholdet i deres udviklingsplan.

Når arbejdet med en udviklingsplan opstartes, så arrangerer forvaltningen et opstartsmøde, hvor rammerne for landsbyernes arbejde med udviklingsplanen præsenteres, og hvor landsbyerne kommer med indledende idéer og identificerer deres vigtigste udviklingsområder. Her kan lokalrådene ligeledes planlægge, hvordan de vil gribe arbejdet med udarbejdelse af deres respektive udviklingsplaner an. Lokalrådene kan selv bestemme, hvordan de vil inddrage borgere i deres landsby. Forvaltningen kan i mindre omfang hjælpe med at mobilisere borgerne fx gennem allerede etableret samarbejder og netværk, men ansvaret for at mobilisere borgerne i landsbyerne ligger hos lokalrådene.

Forvaltningen nedsætter en tværgående arbejdsgruppe med udpegede fagpersoner fra relevante forvaltninger og en koordinerende konsulent fra udviklingsafdelingen. Lokalrådene kan bruge projektgruppen til faglig sparring ift. afklaring af spørgsmål, realiserbarheden af deres idéer, invitation til workshops eller møder.

Lokalrådene udarbejder selv deres respektive udviklingsplaner, som de sender til orientering i forvaltningen via projektgruppen. Forvaltningen sender derefter udviklingsplanen til orientering i byrådet. Det enkelte lokalråd skal præsentere deres udviklingsplan for byrådet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Vurdering**

Det vurderes, at en tydelig beslutning om rammen, organisering og prioritering er afgørende for, at forvaltningen kan møde landsbyerne med en samlet og realistisk tilgang til udarbejdelse af udviklingsplaner for de respektive lokalområder. En fælles ramme mindsker risikoen for at skabe uindfrie forventninger i lokalsamfundene.

Med den nye ramme vil forvaltningen således have et klart afsæt forud for den videre dialog med landsbyerne om udarbejdelse af udviklingsplaner, hvilket er afgørende for, at forvaltningen kan give entydige svar og undgå at skabe forventninger hos lokalrådene, som ikke er organisatorisk og økonomisk forankret.

Dialogen om udviklingsplaner opstartes på Landsbyforum i november.

Det er forvaltningens vurdering, at forvaltningen med denne ramme har ressourcer til at gennemføre én udviklingsplan af gangen.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, at:

1. udvalget drøfter Fredericia Kommunes nye ramme for arbejdet med udviklingsplaner, inden den præsenteres for Landsbyforum i november 2025.

## **Bilag**

Procesplan for udviklingsplaner

# Punkt 10: Orienteringssag: Udsættelse af Politik for Byudvikling, Grøn Omstilling og Arbejdsmarked

25-10787

## Beslutning

1. Godkendt.

## Sagsresumé

Udvalget orienteres om udsættelse af Politik for Byudvikling, Grøn Omstilling og Arbejdsmarked.

## Sagsbeskrivelse

Politikuniverset er en fælles styringsramme for forvaltningens og byrådets arbejde med de politikker og strategier, der er udsprunget af Vision 2033: ”Fredericia – Fremtidens centrum, for den grønne omstilling, for kulturen, for børnefamilierne”, jf. bilag 1.

I 2024 blev Politik for Børn, Unge og Uddannelse godkendt, og i 2025 blev Politik for Kultur, Idræt og Oplevelser godkendt. Under begge politikker foregår der fortløbende et arbejde med udformning af strategier.

I 2025 skulle Politik for Byudvikling, Grøn omstilling og Arbejdsmarked sættes i gang, men opstarten udsættes til 1. kvartal i 2026. Direktionen har vurderet, at en udsættelse af politikken til 2026 vil give bedre forudsætninger for at komme godt fra start. Politik for Byudvikling, Grøn Omstilling og Arbejdsmarked kræver bred involvering og et betydeligt træk på ressourcer for at sikre en god proces og forankring.

## Økonomiske konsekvenser

Ingen.

## Vurdering

Ingen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, Teknisk Udvalg, Klima-, Energi- og Miljøudvalget og B beskæftigelses- og Sundhedsudvalget, at det anbefales Økonomi- og Erhvervsudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

## Sagens forløb

27/10/2025 Teknisk Udvalg

1. Taget til efterretning.

27/10/2025 Klima-, Energi- og Miljøudvalget

1. Taget til efterretning.

## Bilag

Politikunivers (visualiseret)

# Punkt 11: Orientering

## Beslutning

1. Taget til efterretning.

## Sagsbeskrivelse

- Orientering fra formandskabet:
- Orientering fra udvalgsmedlemmer:
  - MesseC
  - Bridgewalking
  - Destination Trekanten
  - Experience Fredericia
- Orientering fra forvaltningen:
  - Kort status fra bosætningskonsulent/Business Fredericia på nye ansvarsområder
  - Status vedr. minitog
  - Status vedr. gæstesejlere i Gammel Havn

(Det er aftalt at punkterne bare sendes ud som skriftlig orientering efter mødet)

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Bosætnings- og Turismeudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

## **Punkt 12: Lukket: Lukket orientering**

1. Godkendt.

## **Punkt 13: Underskriftside**

### **Beslutning**

### **Sagsresumé**

Bosætnings- og Turismeudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

### **Sagsbeskrivelse**

Bosætnings- og Turismeudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke *Godkend* i First Agenda.